

Informe Anual 2013



FUNDACION

TARAHUMARA

JOSE A. LLAGUNO

Nuevos caminos para un desarrollo integral



Estimados donantes y amigos:

Los últimos cuatro años tuve el honor de presidir el Patronato de la Fundación Tarahumara José A Llaguno. Al iniciar mi gestión, la Fundación estaba cumpliendo 18 años de vida, de continua búsqueda, de evolución, se habían tenido avances muy importantes: la Fundación era ya conocida y reconocida en la Sierra y en el mundo de los donantes, los programas de la leche y de becas estaban consolidados y funcionando.

De entrada, llevamos a cabo un proceso de reflexión, estructurado, con ayuda externa y con la participación del personal y del Patronato. Como resultado del mismo, decidimos avanzar sobre lo construido hasta ese momento, cambiando el foco de atención hacia el desarrollo de las comunidades con un enfoque integral y aspirando a generar también proyectos productivos. Se creó el modelo sewa (flor en Rarámuri), que implica la creación de centros virtuales en distintas regiones de la Sierra, en los que las comunidades son los sujetos de desarrollo y nuestro rol como Fundación es de facilitadores/promotores de ese proceso integral, único y propio de cada comunidad.

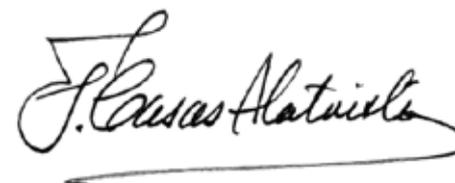
El cambio hacia el nuevo modelo no ha sido fácil y no está concluido. En el proceso, enfrentamos problemas importantes en el ámbito financiero y organizacional, pero con el apoyo de nuestros donantes y del Patronato los resolvimos y logramos avances muy importantes que se incluyen en el cuerpo de este informe.

Me parece que avanzamos en estos años en la dirección correcta pero no con la velocidad requerida. Creo que tenemos que seguir avanzando con los pies bien plantados en la tierra, en la tierra de los Rarámuri, en la sierra

Tarahumara, no frente a los indígenas, ni tampoco detrás de ellos y por supuesto, nunca encima de ellos. Tenemos que estar firmes, bien plantados a su lado. Pensando en grande, como lo merecen las personas de la Sierra. Tenemos que caminar junto con ellos, acompañándolos de manera activa y comprometida, no pasiva ni contemplativa, facilitando su caminar, consiguiendo apoyos y tecnología, animándolos y entendiendo que una vez que tomen su paso y empiecen a correr como sólo ellos, los Rarámuri, (hombres de los pies ligeros) lo saben hacer, tendremos que dejarlos ir hacia el destino que hayan definido.

Estoy seguro que con el liderazgo de Joaquín Pérez López como Presidente del Patronato, con la activa y propositiva participación de todos los patronos, con el talento de nuestro personal y con la generosidad invaluable de nuestros donantes, seguiremos avanzando hacia el desarrollo integral de las personas que viven en la Tarahumara, tan iguales a nosotros en su dignidad humana y tan distintas en sus condiciones de marginación y pobreza.

Muchas gracias a todos y a cada uno de ustedes.



Federico Casas-Alatriste Urquiza
Presidente del Patronato 2009 - 2013

Fundación Tarahumara José A. Llaguno, A.B.P.

Misión

Acompañar y apoyar a las comunidades de la Sierra Tarahumara en su propio desarrollo, en las áreas de nutrición infantil, educación, seguridad hídrica y alimentaria.

Visión

Que los habitantes de la Sierra Tarahumara fortalezcan y manejen su propio desarrollo dentro del marco de su herencia cultural.

¿Dónde Trabajamos?

La Sierra Tarahumara, ubicada en el estado de Chihuahua, México, tiene una extensión de 70,000 km² y cuenta con una gran importancia étnica, biológica, ecológica e hidrológica. Su paisaje es atravesado por barrancas, arroyos y grandes porciones de bosque de pino y encino. La heterogeneidad y los procesos de historia natural de la zona han dado origen a una mezcla rica de ecosistemas templados y tropicales. La Sierra Tarahumara es considerada como uno de los centros de mayor biodiversidad en Norteamérica por la riqueza de su flora, su elevado número de especies endémicas y aves migratorias, así como la mayor variedad de cultivos domesticados pre-coloniales en América. Los ecosistemas de bosque templado, de tierras áridas y el bosque de pino-encino que conforman la Sierra Tarahumara y Sierra Madre Occidental son reconocidos por la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN) como uno de los ecosistemas más amenazados del mundo.¹

En los 23 municipios de la Sierra Tarahumara viven 307,000 personas, de las cuales 102,000 son indígenas. En la región se encuentran 8 de los 20 municipios clasificados por el PNUD² a nivel nacional con menor índice de desarrollo humano (IDH) y mayor pobreza y marginalidad del país. La alta dispersión geográfica de las comunidades y la compleja orografía del paisaje dificulta el acceso de servicios básicos (educación, salud, agua, y seguridad social) a las localidades. En los ocho municipios en los que trabaja la Fundación, el 84% de las personas vive en la pobreza, y el 41% vive en la pobreza extrema.³

Hay cuatro grupos indígenas en la Sierra: rarámuri, pima, tepehuan y guarijío. Hay una gran riqueza cultural y lingüística en la región. El grupo rarámuri o mejor

conocido como Tarahumara es el grupo indígena mayoritario de la región. Las festividades religiosas y el ciclo agrícola determinan gran parte de la vida social. Se celebra el Yúmari para pedir y agradecer por los buenos ciclos, por el trabajo, para las curaciones y cualquier otro evento importante.

Las danzas tradicionales son el matachín y el pascol. También organizan carreras de bola para los hombres y carreras de aro (ariweta) para las mujeres. Las comunidades viven el Kórima que significa compartir, dar y recibir a otros lo que se tiene. Esto permite mantener cohesión social y un sentido de igualdad entre las personas de la comunidad.

La principal actividad productiva en la Sierra Tarahumara es la agricultura para el autoconsumo. Las comunidades cultivan y viven de lo que siembran. La productividad agrícola se ve seriamente afectada por la escasez de agua y sobreexplotación de los recursos naturales generando condiciones del suelo pobres e infértiles. De las hectáreas de terreno cultivable, el 95% es de temporal, en suelos erosionados y sin vocación agrícola. La falta de actividades productivas en la región ha limitado la disponibilidad de empleos y frenado el desarrollo económico de las comunidades.

Desde 1992, Fundación Tarahumara José A. Llaguno acompaña a las comunidades indígenas en su desarrollo. Buscamos fortalecer el capital social local y conservar los recursos naturales impulsando el desarrollo y acompañando a las comunidades para que obtengan acceso a derechos básicos como alimentación, agua, empleo y educación.

¹ <http://www.ouramazingplanet.com/134-8-of-the-worlds-most-endangered-places.html>

² CONEVAL 2010

³ La Sierra Tarahumara. Coordinación Estatal de la Tarahumara. <http://www.chihuahua.gob.mx/atach2/tarahumara/uploads/Rese%F1a%20Ind%EDgena.pdf>

Nutrición Infantil

Establecido en 1995, este programa busca reducir la incidencia de desnutrición infantil mediante el reparto mensual de leche en polvo fortificada, monitoreo mensual del estado nutricional así como capacitación a promotores de salud comunitarios y padres de familia a través de talleres de nutrición, buena alimentación y producción de alimentos para autoconsumo.



¿Qué hicimos en el 2013?

4,327 niños

menores de 6 años recibieron dotación de leche en polvo fortificada.

12 litros de leche

fortificada en polvo recibe cada niño al mes.

108 promotores

de salud comunitarios, en su mayoría Rarámuris, conforman la red para distribuir la leche.

450 localidades

en la Sierra son beneficiarias del programa de Nutrición Infantil.

504,144 litros

de leche entregados en el año.

50 personas

habitan en promedio en cada localidad de la Sierra Tarahumara

Educación, Benéame Promesa Tarahumara

El programa surge en 1997 como apoyo y acompañamiento a jóvenes indígenas de escasos recursos que desean continuar con sus estudios de secundaria, preparatoria, y universidad. Ofrece apoyo económico mensual, seguimiento continuo a través de tutorías y reuniones mensuales, encuentros estudiantiles regionales y el servicio comunitario anual llamado Norina Bitichi (Regresa a casa).



¿Qué hicimos en el 2013?

575 estudiantes

becados de secundaria, preparatoria y profesional.

2 encuentros

estudiantiles se organizaron con el objetivo de crear lazos de identidad cultural y un sentido de unión entre los estudiantes.

221 mujeres Rarámuri

entre nuestros estudiantes becados.

8.16

es la calificación promedio de nuestros estudiantes.

456 estudiantes

participaron en el servicio comunitario, el cual tiene como objetivo que los estudiantes realicen actividades en su comunidad que los vincule y los haga retribuir el apoyo que ellos a su vez reciben.

49 disciplinas

diferentes estudian nuestros becarios de nivel técnico y profesional.



Bawí Rarámuri, Agua para la Tarahumara

Establecido en el 2006, busca promover la conservación y uso adecuado de los recursos naturales, aumentar la disponibilidad de agua para consumo humano y agrícola a través de obras de conservación, captación, almacenamiento, distribución y filtración de agua.

¿Qué hicimos en el 2013?

2,048,639

capacidad de agua en litros que pueden retener las represas de mampostería construidas. El agua captada se utilizará para consumo doméstico, la producción de alimentos y el ganado. Debido a que las represas son filtrantes, el agua también servirá para alimentar los mantos freáticos que han sido sobreexplotados.

2,684m³

de obras de conservación construidas. Las obras sirven para captar agua y alargar el flujo de los ríos temporales permitiendo que las comunidades tengan mayor acceso a agua durante las épocas de sequía. Las obras también permiten retener el suelo y evitar su erosión.



30,000 litros

almacenados en 3 pilas de almacenamiento. Las pilas se conectan a sistemas de distribución que transportan el agua a hogares y parcelas. En comunidades dispersas y lejanas, es una mejor alternativa a la instalación de agua entubada.

74 personas

que asistieron y participaron en el taller de maestros de obras y el taller de manejo integral de cuencas. Asistieron los maestros de obra de cada comunidad y los integrantes de los comités de agua comunitarios. El fortalecimiento del conocimiento local es un eje central en los programas de la Fundación.

842 personas

que participaron en la construcción de obras de conservación y captación de agua como parte del programa Bawí. Las comunidades aportan parte del recurso humano de forma voluntaria (viernes y sábados) y aportan el material local (arena y piedra).

6,000

número de jornales (días de trabajo) que fueron pagados por la Fundación a miembros de las comunidades. La Fundación otorga un apoyo económico a las personas de las comunidades que participan en la construcción de las obras de conservación e infraestructura. Este apoyo evita la migración temporal y permite incrementar los ingresos de la familia.



Modelo Integral de Desarrollo Comunitario

Surge en 2013, fusiona el programa de Bawí y el de Pass Ko wame para impulsar el desarrollo comunitario y la autosuficiencia alimentaria a través de obras de captación y conservación de agua, el incremento en la producción de alimentos para autoconsumo (parcelas, huertos y gallineros), la investigación y el fortalecimiento del conocimiento local. Este modelo piloto multiplicará el impacto y alcance de nuestros proyectos de desarrollo comunitario en la región.



¿Qué hicimos en el 2013?

7 comunidades

participaron en el modelo integral de desarrollo comunitario para la autosuficiencia alimentaria.

67 estudiantes

becados participaron en la construcción de obras de captación y conservación de agua, producción de alimentos para el internado (huertos, parcelas y gallineros) y aprenderán conocimientos que no están considerados en la educación formal y que les servirán para impulsar el desarrollo de sus comunidades.



12 parcelas

experimentales adoptaron prácticas agrícolas innovadoras para incrementar la producción de maíz a través de la mejora de la calidad del suelo. Se empleó la lluvia sólida, suelos de cobertura y abonos orgánicos. El conocimiento desarrollado se replicará en otras parcelas de la región en condiciones de sequía y suelos poco fértiles.

458 kg

promedio de maíz producido por hectárea en nuestras parcelas experimentales, casi el doble del promedio producido en la Sierra Tarahumara (300 kg).

1,146 personas beneficiadas

de las cuales, 581 participaron en acciones de captación y conservación de agua y 565 en las parcelas de maíz. Todos los beneficiarios participaron en capacitaciones y formarán parte del proyecto por cuatro años.

10 líderes Rarámuri

participaron en el Encuentro Nacional de Líderes Comunitarios organizado por parte de la Red para el Desarrollo Comunitario. Los líderes viajaron en octubre a la Ciudad de México para compartir experiencias con otros líderes que participan en organizaciones como The Hunger Project, México Sustentable, Techo para mi País, y Fondo para la Paz en más de 10 estados. El encuentro fue una oportunidad de compartir casos de éxito, experiencias de trabajo y desarrollar una declaratoria sobre los problemas y soluciones de trabajo en comunidad.

Dictamen de Auditoría



Dictamen de los Auditores Independientes

México, D. F., 22 de abril de 2014

Al Patronato de Asociados de
Fundación Tarahumara José A. Llaguno, A. B. P.

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de Fundación Tarahumara José A. Llaguno, A. B. P., que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2013 y los estados de actividades y de flujos de efectivo que le son relativos por el año que terminó en esa fecha, así como un resumen de las políticas contables significativas y otras notas aclaratorias.

Responsabilidad de la Administración sobre los estados financieros

La Administración de la Fundación es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros de conformidad con las Normas de Información Financiera mexicanas, y del control interno que considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de errores significativos, ya sea por fraude o error.

Responsabilidad del Auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros con base en nuestra auditoría. Nuestra auditoría fue realizada de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría. Dichas normas requieren cumplir con requerimientos éticos, así como, planear y efectuar la auditoría de tal manera que permita obtener una seguridad razonable de que los estados financieros no contienen errores significativos.

Una auditoría consiste en realizar procedimientos para obtener evidencia que soporte las cifras y revelaciones de los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación del riesgo de error significativo en los estados financieros, ya sea por fraude o error. Al realizar la evaluación del riesgo, el auditor considera el control interno que es relevante para la preparación y presentación razonable de los estados financieros con el fin de diseñar procedimientos de auditoría apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye la evaluación de lo apropiado de las políticas contables utilizadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables hechas por la Administración, así como la evaluación de la presentación de los estados financieros en su conjunto. Consideramos que la evidencia de auditoría que obtuvimos proporciona una base suficiente y apropiada para sustentar nuestra opinión de auditoría.



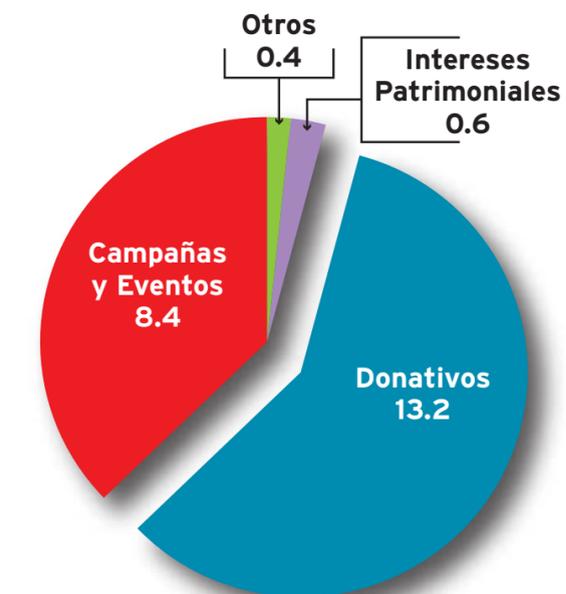
Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera de Tarahumara José A. Llaguno, A. B. P., al 31 de diciembre de 2013 y su desempeño financiero y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Información Financiera mexicanas.

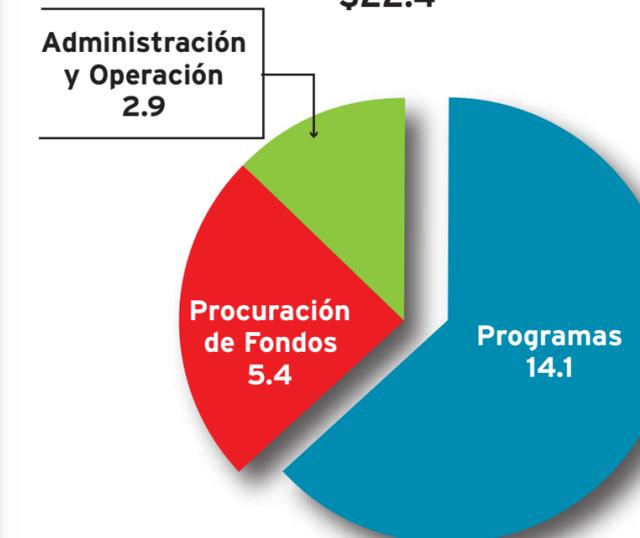
PriceWaterhouseCoopers, S. C.

C.P.C. Fernando Ruiz Monroy
Socio de Auditoría

Ingresos 2013
(Cifras en millones de pesos)
\$22.6



Egresos 2013
(Cifras en millones de pesos)
\$22.4



El rubro de Programas incluye:

- Educación
- Nutrición Infantil
- Seguridad Alimentaria
- Seguridad Hídrica
- Apoyos a Terceros
- Donativos en Especie
- Fortalecimiento Institucional

Nuestras Alianzas



Agradecemos profundamente a todas las personas, empresas y organizaciones que apoyaron nuestros programas y permitieron que la labor del año 2013 rindiera frutos en beneficio de cientos de familias Rarámuri. Matétera Ba!

DONATIVOS EN ESPECIE EMPRESAS

A mara Gourmet	A y A Relaciones Públicas, S.C.	C indemex Jurídico, S.C.	F ideicomiso por los Niños de México, Todos en Santander F/321241 S.A.	I deas Deportivas México, S.A. de C.V.	M itsu Juárez, S.A. de C.V.	S ervicios Corporativos Quimmco, S.A. de C.V.
A rca Continental	A BA Seguros, S.A. de C.V.	C inema Nautilus, S.A. de C.V.	F insa Administración de Servicios S. de R.L. de C.V.	I mperial del Norte, S.A. de C.V.	M oda Rapsodia, S.A. de C.V.	S ervicios de Capital Humano AXO, S.A. de C.V.
B anamex	A bdala Consultores, S.C.	C lemente Records, S.A. de C.V.	F leuriel de México, S.A. de C.V.	I mperio Italiano, S.A. de C.V.	M olduras y Troqueles MYR, S.A. de C.V.	S ervicios Gerenciales y Administrativos de Proyectos, S.A. de C.V.
B read Panaderos Artesanales	A cceso Automotriz, S.A. de C.V.	C oeur Mexicana, S.A. de C.V.	F omento Moral y Educativo, A.C.	I ndustria Alza, S.A. de C.V.	M onarca el Dorado, S.A. de C.V.	S ervicios Hispanic Teleservices, S.C.
C rochet	A dministradora de Centros Terapéuticos y Spas, S.A. de C.V.	C omercial Empresarial del Norte, S.A. de C.V.	F orestal La Reforma, S.A. de C.V.	I ndustrias FIQUISA, S.A. de C.V.	M ultilog Internacional, S.A. de C.V.	S ervicios Integrados de Energía, S.C.
F acultad Libre de Derecho de Monterrey	A dministradora HGMF, S.A. de C.V.	C omercialización Técnica del Norte, S.A. de C.V.	F ormación Educativa y Musical, A.C.	I ndustrias John Deere, S.A. de C.V.	M XGA Herrera, García-Chavero y Cía., S.C.	S ierra Madre Institute
F undación MVS	A dvanced Retail Systems, S.A. de C.V.	C omercializadora de Recubrimientos Arquitectónicos, S.A. de C.V.	F our Leaf Japan, Co. Ltd.	I nflection Point, S.A. de C.V.	N acional Monte de Piedad, I.A.P.	S igma Alimentos Corporativo, S.A. de C.V.
G oogle Ad Words	A LAS Boeki S. de R.L. de C.V.	C omercializadora Victory, S. de R.L. de C.V.	F racionadora Rinconada Colonial, S.A. de C.V.	I nfraestructura Pública y Privada, S.C.	N ational Unity Insurance Company	S istemas & Computación Empresarial, S.A. de C.V.
G rupos Cementos de Chihuahua	A ldama 1202, S.A. de C.V.	C onstrucciones Mexicanas Proyectos y Asesorías, S.A. de C.V.	F río Control, S.A. de C.V.	I ngeniería Manufacturera Automotriz, S.A. de C.V.	N ivel Uno Construcciones, S.A. de C.V.	S kandia Operadora de Fondos, S.A. de C.V. SOFI
I n-Store Media	A lder Koten, S.C.	C onstructora Carey, S.A. de C.V.	F undación CMR, A.C.	I ngeniería y Procesamiento Electrónico, S.A. de C.V.	N SC Asesores, S.A. de C.V.	S ociedad Mexicana de Análisis Existencial y Logoterapia, S.C.
L ópez Barro Eventos	A ianza Comercial Azucarera Santos, S.A. de C.V.	C onstructora Industrial y Agropecuaria, S.A. de C.V.	F undación Merced, A.C.	I ngenyar, S.A. de C.V.	O choa Casillas Consultoría en Efectividad Organizacional, S.C.	S ofttek Information Services, S.A. de C.V.
P emex	A imenta, S. de R.L. Mi	C onsultores en Tecnología y Finanzas, S.C.	F undación Ricardo, Andrés y José A. Chapa González, A.C.	I nmobiliaria 1904, S.A. de C.V.	O peradora GPM, S.A. de C.V.	S olución Jurídica Inteligente, S.C.
S igma Alimentos	A lmacenadora Accel, S.A.	C onsultores y Asociados Telchak, S.C.	F undación Pepsico México, A.C.	I nmobiliaria Centro Santa Bárbara, S.A. de C.V.	O rtega y Asociados Administradores, S.C.	S oporte General, S.A. de C.V.
V erochi	A lta Tecnología Médica S.A. de C.V.	C oordinación Nacional de Seguridad Privada, S.A. de C.V.	F undación Sertull, A.C.	I nmobiliaria Cumbres de Nuevo León, S.A. de C.V.	O scar del Valle Corporación Inmobiliaria, S.C.	S umservs, S.A. de C.V.
V inos Rivero González	A merican Express Company (México), S.A. de C.V.	C OPASER, S.C.	F undación Soriana, A.C.	I nmobiliaria Impar, S.A. de C.V.	P an Dulce Producciones, S.A. de C.V.	S ushi Roll, S.A. de C.V.
V iveros Jade	A merican Institute of Monterrey	C orporelle, S.A. de C.V.	F undación Wal-Mart de México, A.C.	I nmobiliaria Rexal, S.A. de C.V.	P astelería HADASA, S.A. de C.V.	S yma Prestadora de Servicios, S.A. de C.V.
	A merican School Foundation of Monterrey, A.C.	C osmocel, S.A.	G anaderos Productores de Leche Pura, S.A. de C.V.	I nmobiliaria Verendi, S.A. de C.V.	P hilamex, S.A. de C.V.	T echint Servicios, S.A. de C.V.
	A MS Media S.A. de C.V.	C otemar, S.A. de C.V.	G astro y Endoscopia Integral, S.C.	I nnova Links, S.A. de C.V.	P inturas Berel, S.A. de C.V.	T elas Especiales de México, S.A. de C.V.
	A náhuac Organización Constructora, S.A. de C.V.	C remería Tripoli, S.A. de C.V.	G astronomía Moreno Peniche, S.A. de C.V.	I nnovación Inteligente en Diseño, S.A. de C.V.	P lastiductos y Derivados, S.A. de C.V.	T erminal Logistics Transporte Fiscalizado, S.A. de C.V.
	A pex de México, S.A. de C.V.	C ross Merchandising de México, S.A. de C.V.	G onher de México, S.A. de C.V.	I nnovaciones Tecnológicas para el Comercio Exterior, S.A. de C.V.	P olprinsa, S.A. de C.V.	T erracycle de México, S.A. de C.V.
	A provechadora de Papel, S.A. de C.V.	D acomsa S.A. de C.V.	G onzalo Gómez Palacio y Asociados, S.C.	I ntelliswitch, S.A. de C.V.	P raxair México, S. de R.L. de C.V.	T he Christensen Fund
	A RJACQ, S.C.	D emek, S.A. de C.V.	G raneros Continental, S.A. de C.V.	I ntercambio Italiano, S.A. de C.V.	P rocesos Industriales de Minerales, S.A. de C.V.	T iraplastic de León, S.A. de C.V.
	A RQIURB, S.A. de C.V.	D esarrolladora Gerencial y Logística, S.A. de C.V.	G rupos Constructor Mar, S.A. de C.V.	I psos Bimsa, S.A. de C.V.	P rocesos para la Empleabilidad, S.C.	T ransportes Jaime Fernández, S.A. de C.V.
	A sesores Facts, S.C.	D iaconca S.A. de C.V.	G rupos de Asesores Unidos, S.C.	J urisprudencia y Asesoría, S.C.	P roductos JM Villegas, S.A. de C.V.	T relleborg Industrial Tires México, S.A. de C.V.
	A sociación Mexicana de Distribuidores de Maquinaria, A.C.	D icex, S.A. de C.V.	G rupos de Tecnología Cibernética, S.A. de C.V.	K ey Química, S.A. de C.V.	P roductos Mexicanos, S.A. de C.V.	T ressor Asociados Agente de Seguros y Fianzas, S.A. de C.V.
	A sociados Home Depot, S.A. de C.V.	D ICIPA, S.A. de C.V.	G rupos de Tecnología Médica Proa, S.A. de C.V.	K inder Bilingüe Montessori, A.C.	P roductos Polo, S.A. de C.V.	T V Azteca, S.A. B de C.V.
	A vance Espacios Inmobiliaria, S.A. de C.V.	D iformex, S.A. de C.V.	G rupos de Asesores Unidos, S.C.	K órima Manufacturas, S.A. de C.V.	P roductos Químicos y Derivados, S.A. de C.V.	T WF, S.A. de C.V.
	A vantra en Educación S.A. de C.V.	D iram, S.A. de C.V.	G rupos de Asesores Unidos, S.C.	K PMG Cárdenas Dosal, S.C.	P rofesional Multiservices, S.C.	U niversidad La Salle Cuernavaca, A.C.
	A XA Seguros, S.A. de C.V.	D istribución y Logística Internacional, S.A. de C.V.	G rupos de Asesores Unidos, S.C.	L a Boutique Le Bouchon, S.A. de C.V.	P romotora Martel, S.A. de C.V.	V aricraft de México, S.A. de C.V.
	B anco Compartamos, S.A., Institución de Banca Múltiple	D istribuidora Arca Continental, S. de R.L. de C.V.	G rupos de Asesores Unidos, S.C.	L a Puerta del Sol, S.A. de C.V.	P royectos en Tecnología de Información, S.A. de C.V.	V ector Casa de Bolsa, S.A. de C.V.
	B aseco, S.A. de C.V.	D istribuidora Arca Continental, S. de R.L. de C.V.	G rupos de Asesores Unidos, S.C.	L edery México, S.A. de C.V.	P rocesos Industriales de Minerales, S.A. de C.V.	V ial Assist, S.A. de C.V.
	B écalos	D owntown Guru, S.A. de C.V.	G rupos de Asesores Unidos, S.C.	L evive Corporativo, S.C.	P rocesos para la Empleabilidad, S.C.	V idriera Monterrey, S.A. de C.V.
	B eza Consultoría y Capacitación, S.C.	E mbutidos Corona, S.A. de C.V.	G rupos de Asesores Unidos, S.C.	L ifer del Norte, S.A. de C.V.	P roductos JM Villegas, S.A. de C.V.	V ivax Servicios Corporativos, S.A. de C.V.
	B imbo, S.A. de C.V.	E mpresa Mexicana de Manufacturas, S.A. de C.V.	G rupos de Asesores Unidos, S.C.	M anagement International de México, S.A. de C.V.	P roductos Mexicanos, S.A. de C.V.	
	B outique 4021 Footwear, S.A.P.I. de C.V.	E mpresas MFGH, S.A. de C.V.	G rupos de Asesores Unidos, S.C.	M ateriales Pronto, S.A. de C.V.	P roductos Polo, S.A. de C.V.	
	C arnes y Cortes La Industria Gastronómica, S.A. de C.V.	E nar Representaciones, S.A. de C.V.	G rupos de Asesores Unidos, S.C.	M B Car Wash, S.A. de C.V.	P roductos Químicos y Derivados, S.A. de C.V.	
	C asa Héctor Palacios y Asociados, S.A. de C.V.	E SJ, S.A. de C.V.	G rupos de Asesores Unidos, S.C.	M CA Empaques, S.A. de C.V.	P rofesional Multiservices, S.C.	
	C emex Central, S.A. de C.V.	E strategia Económica y de Negocios ESEN, S.C.	G rupos de Asesores Unidos, S.C.	M CT Consultores, S.C.	P romotora Martel, S.A. de C.V.	
	C entro de Apoyo al Microempresario, I.A.P.	E XDA, S.C.	G rupos de Asesores Unidos, S.C.	M egamic, S.A. de C.V.	P royectos en Tecnología de Información, S.A. de C.V.	
	C errey, S.A. de C.V.	E xhibiciones, S.A. de C.V.	G rupos de Asesores Unidos, S.C.	M erkato, S. de R.L. de C.V.	Q uímica y Farmacia, S.A. de C.V.	
	C hase Corporativo, S.C.P.	E zi Metales, S.A. de C.V.	G rupos de Asesores Unidos, S.C.	M éxico Global Alliance Chihuahua, S.C.	R agasa Industrias, S.A. de C.V.	
	C hem-Dry de México, S.A. de C.V.	F abricaciones Xajay, S. de R.L. de C.V.	G rupos de Asesores Unidos, S.C.	M illennium Optique Americas, S.A. de C.V.	R activos y Equipo, S.A. de C.V.	
	C hem-Dry Quality Clean, S.A. de C.V.	F acultad Libre de Derecho de Monterrey, A.C.	G rupos de Asesores Unidos, S.C.		R ecubrimientos e Instalaciones Deportivas, S.A. de C.V.	



PATRONATO

Federico Casas-Alatraste Urquiza - Presidente
María Carranco de Llaguno - Vicepresidente del
Comité de Nutrición y Seguridad Alimentaria
Juan F. Llaguno Farías - Vicepresidente del
Comité de Procuración de Fondos
Rodrigo J. Llaguno Farías - Vicepresidente del
Comité de Educación
Joaquín E. Pérez López - Vicepresidente del
Comité de Finanzas y Auditoría

Carlos Llaguno Rivera
Claudio César de la Garza García
Eva Dávila de Beckman
Felipe García Fricke
Hugo Martínez Fernández
Jaime L. Llaguno Rivera
Jorge Cruz Russek
Jorge Farías Arizpe
Luis Aguirre Cervantes
Manuel J. Muñoz Martínez
Mauricio Madero Muñoz
Miguel E. Puente Cutiño
Mónica Graue Toussaint
Oralia Guerra Rodríguez
Pedro Pérez Mata
Roberto Carvajal Lechuga
Rodrigo Elizondo Treviño
Rodrigo Treviño Garza

COLABORADORES

Ana Cuevas Hernández
Ana Lucía Márquez Escobedo
Anahí Rodríguez Galindo
Aurora Bustillos Gardea
Carolina Gutiérrez Ríos
Eber Hernández Díaz
Gerardo Estrada Alvarado
Gloria Patricia Siles Garduño
Héctor Nahum Segura
Isidro Gardea García
Juana Sotelo Holguín
Laura Elena Barrera Sánchez
Leonardo Campos Quintero
Luis Carlos Nevárez Durán
María Laura de la Garza
Maribel Martínez Rosales
Mariel Ramírez Alfaro
Miriam Hernández Flores
Rubén Luna Castillo
Silvia Guadalupe Quezada
Vicenta Barraza García
Virginia Nevárez Durán



TARAHUMARA

JOSE A. LLAGUNO

Oficina México, D.F.

Xotepingo 48-bis, Col. Ciudad Jardín, 04370

Tels./Fax: (55) 5549 9012 y 5549 9019

e-mail: oficina.mexico@tarahumara.net

Oficina Monterrey, N.L.

Daniel Zambrano 518-8, Col. Chepe Vera, 64030

Tels./Fax: (81) 8346 3977 y 8347 5299

e-mail: oficina.mty@tarahumara.net

Oficina Creel, Chih.

Benito Juárez 1272, Col. Ferrocarril, 33200

Tels./Fax: (635) 4560 240 y 4560 584

Línea sin costo: 01 800 080 2044

Twitter: [@ftarahumara](https://twitter.com/ftarahumara)

Facebook: [/ftarahumara](https://facebook.com/ftarahumara)

www.tarahumara.net

Presentamos este informe sólo en versión digital en congruencia
con un buen uso de recursos naturales y económicos.