



FUNDACION

TARAHUMARA

JOSE A. LLAGUNO

REPORTE

DE ACTIVIDADES

2010



En el año 2010, en el que cumplimos 18 años de esforzarnos por acompañar y apoyar el desarrollo de las comunidades indígenas de la Sierra Tarahumara, con especial énfasis en la Educación, la Nutrición y la Seguridad Alimentaria, fueron hechos públicos una serie de datos y estudios muy ilustrativos, pero sumamente preocupantes, acerca de la realidad de esta apartada y extensa región de nuestro país, cuya situación cada vez más crítica de disponibilidad de alimentos, ha afectado particularmente a la población infantil, ocasionando desnutrición y la presencia de otras enfermedades relacionadas con la pobreza alimentaria.

El Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo / PNUD, publicó su “Informe sobre Desarrollo Humano de los Pueblos Indígenas en México”, el cual indica en sus datos más relevantes sobre la Sierra Tarahumara, que en ésta se concentran 6 de los 8 municipios clasificados a nivel nacional con los menores Índices de Desarrollo Humano (IDH) en salud.

Asimismo, este estudio indica que “...el índice de desarrollo humano de la población indígena del municipio con menor logro (en México) es Batopilas, Chihuahua, con un indicador de 0.3010, cifra menor que el país con menor desarrollo en el mundo, que es Níger con un índice de 0.3300...”, y también se menciona que la diferencia en el indicador de salud, interpretado como el grado de dificultad para la sobrevivencia infantil en el caso de la Tarahumara se incrementa 34.3% respecto a otras zonas indígenas del país, con lo que se ilustra claramente el drama cotidiano de esta región con indicadores preocupantes de pobreza extrema y alta marginación en materias de Nutrición y Seguridad Alimentaria.

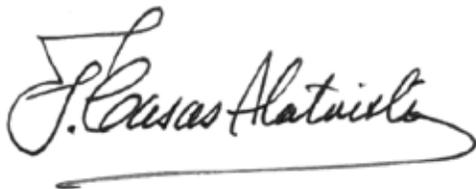
Por otro lado, en la publicación “Brechas: Estado de la Educación en México 2010”, editado por la organización Mexicanos Primero, indica que en materia de educación “...hay una brecha abismal en la población indígena de México, en la que 55% de ellos no asistieron a la escuela o no completaron la primaria, y apenas 3% de los indígenas logran acceder a Educación Superior, cuando en el resto del país lo logran el 15% de los mexicanos no indígenas, y 4 de cada 10 mujeres indígenas adultas son analfabetas, con una escolaridad promedio de 4 años....”.

Ante estas realidades lacerantes de las condiciones de Nutrición, Seguridad Alimentaria y Educación de nuestro país, no tenemos más que sentirnos muy orgullosos de lo que hemos logrado en los 18 años de existencia de la Fundación, pues al término del 2010 contamos con un universo de 6,166 niños en nuestro padrón de Nutrición Infantil, de los cuales un promedio de 3,900 reciben mensualmente dotaciones de 12 litros de leche fortificada en polvo; con 268 Huertos Familiares operando en la Sierra y produciendo 47 toneladas de hortalizas anualmente para las familias participantes, así como una cosecha de 40 mil litros de agua en 6 comunidades participantes en la iniciativa *Bawí Rarámuri / Agua para la Tarahumara*, y hemos podido apoyar en el ciclo escolar 2009 – 2010 a 550 estudiantes del programa *Benéame PROMESA Tarahumara / Educación para la Sierra Tarahumara*, que en el año de 2010 ha visto graduarse profesionalmente a la primera generación de 10 estudiantes indígenas apoyados por este programa.

Esto, en medio del clima incierto y del oscuro panorama mostrado en los estudios referidos, arroja una luz de esperanza en el futuro de la Sierra Tarahumara, que ha sido posible lograr en gran medida gracias a nuestro empeño y dedicación, pero que ha contado en todo momento con la generosidad y solidaridad de nuestros donantes y benefactores, lo que nos ha permitido apoyar a la gente de la Tarahumara, por lo que les estaremos eternamente agradecidos.

Reciban este Informe Anual preparado con esmero, para poder ilustrarles el destino de los recursos que nos han sido confiados, y los avances logrados en el 2010 en todos los frentes en los que operamos.

Atentamente,



Federico Casas-Alatríste Urquiza
Presidente del Patronato



Samuel B.S. Araíza Alcaraz
Director Ejecutivo

Nutrición y Seguridad Alimentaria:

El Programa Integral de Nutrición Infantil.



El área de Nutrición y Seguridad Alimentaria se originó en 1995 como un programa de distribución de leche en polvo, “el programa de la leche”, con el objetivo de mejorar la nutrición de niños menores de 5 años, que en esa época mostraban un alto índice de mortandad por causa de severos problemas de desnutrición y males relacionados.

En los años subsecuentes, el programa evolucionó hacia un esfuerzo de mayor envergadura, que hoy tiene por objeto mejorar la nutrición y disponibilidad alimentaria de las comunidades de la Sierra, a través de procesos amplios de desarrollo y de participación social.

A la fecha, el Programa Integral de Nutrición Infantil, como se denomina ahora, ha atendido a un total de 25,713 niños menores de 5 años que habitan en 468 rancherías de 23 comunidades de la Sierra, entre los que se han distribuido más de 5 millones de leche en polvo fortificada, y cuyo grado de dificultad para la sobrevivencia infantil se incrementa en

34.3% con respecto a otras zonas indígenas del país, conforme al Índice de Desarrollo Humano (IDH) en salud del Informe de Desarrollo Humano de los Pueblos Indígenas de México, publicado en el año de 2010 por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo.

La finalidad de este programa es la de disminuir los cuadros extremos de desnutrición infantil, ofreciendo a los niños registrados un complemento alimenticio que les ayude a tener un desarrollo adecuado y un sano crecimiento, usando para ello estrategias y acciones que mejoran su nutrición y su entorno, y llevando un registro minucioso tanto de la propia distribución de leche en polvo, como del registro mensual de talla y peso de cada uno de los niños, con el fin de evaluar y monitorear su estado nutricional. Esto implica la capacitación y empoderamiento de las propias comunidades, quienes además se responsabilizan por llevar la leche a su destino final a partir de los puntos de distribución fijados en poblaciones estratégicamente localizadas en la Sierra.



El registro mensual de peso y talla, llevado a cabo por promotores y agentes de salud, que son voluntarios asignados para esta tarea por cada comunidad, se incorpora al Sistema de Evaluación Nutricia Automatizado (NINFA) desarrollado por la propia Fundación, que sirve para monitorear el estado nutricional de los beneficiarios, llevando un registro pormenorizado de cada uno de los 6,166 niños que conforman el padrón de este programa.

Para ello, durante el año 2010 dimos capacitación a 21 promotores regionales de campo de un universo de 125 promotores comunitarios, quienes a través de las visitas de asesoría técnica y de los talleres de capacitación fortalecieron sus habilidades en vigilancia nutricional y en la detección y seguimiento de desnutrición, monitoreando y evaluando los cambios que se presentaban en las 23 comunidades atendidas por el proyecto, y a quienes ofrecimos adicionalmente talleres y asesorías puntuales para el uso adecuado del equipo

antropométrico así como para la identificación de alternativas locales para el tratamiento de los casos de desnutrición, además de la organización del Taller de Nutrición y de Hortalizas, así como del Proyecto Piloto de Anemia en la población de Norogachi.

A través del programa integral de nutrición infantil, en 2010 se entregaron 46,800 dotaciones de leche a alrededor de 3,900 niños del padrón total de 6,166 infantes registrados, provenientes de diversas comunidades de la Sierra.

Como en otros años, en 2010 reforzamos nuestros programas de Nutrición y Seguridad Alimentaria (NYSA), centrando esfuerzos en áreas prioritarias y asegurando el fortalecimiento del capital social comunitario a través de motivar una amplia participación en el desarrollo de estas actividades, con el fin de alcanzar la sustentabilidad y continuidad que demandan estos esfuerzos en pro de los niños de la Sierra. 

*E*l Programa *Pass Ko'Wame* (Voz Rarámuri equivalente a "Alimento") surge como una derivación del programa de Nutrición Infantil y representa una estrategia sustentable en la búsqueda de que las comunidades participantes cubran sus necesidades básicas y que sus habitantes obtengan sus propios alimentos, promoviendo de esta forma el desarrollo local.

Históricamente, en la Sierra Tarahumara han prevalecido condiciones severas de inseguridad alimentaria, debido a la sobreexplotación de los recursos naturales y a los fenómenos producidos por el cambio climático, los cuales han repercutido de manera dramática en los ciclos de lluvia, en la variación de la precipitación pluvial, en la calidad del suelo y en los ciclos tradicionales de la producción

agrícola, base del sustento de los indígenas de esta región del país.

Esta situación ha generado un escenario de inseguridad alimentaria y desnutrición que dificulta la sobrevivencia de una de las culturas más numerosas del continente americano: la Rarámuri, cuya preservación es parte de la visión a futuro de nuestra institución, que ha venido trabajando y acompañando a las comunidades serranas desde su origen en el año 1992.

PASS Ko'Wame ha evolucionado desde su creación en el año 2005, a una iniciativa que ofrece asesoría técnica especializada para satisfacer las necesidades productivas en huertos y traspatios de las familias de la región, y que pretende, entre otras cosas, asegurar la



producción sustentable de hortalizas en huertos familiares, así como mejorar la disponibilidad de agua y la calidad del suelo en parcelas de maíz a través del uso de cultivos de cobertura de invierno.

Mediante un enfoque altamente participativo que ayuda al fortalecimiento de capital humano y social de las comunidades de la Sierra, el programa *PASS Ko'Wame* ha apoyado el establecimiento de 364 huertos familiares, de los cuales a finales del 2010 continuaban operando alrededor de 268, y en los que se cosecharon un promedio de 20 kilogramos mensuales de alimento por familia, beneficiando a cerca de 1,310 personas y produciendo un total de 47 toneladas de hortalizas, con el consecuente ahorro para las familias participantes al tener mayor disponibilidad de productos de traspatio.

Como otro ejemplo de nuestras estrategias alrededor del tema de la Seguridad Alimentaria, en febrero de 2010 se formó el grupo "Granjas de Carichí", un proyecto de disponibilidad alimentaria que permite obtener carne y huevo para autoconsumo y venta, el cual se formalizó mediante un convenio celebrado entre este grupo de las comunidades de Molinares y Basoneachi y la Fundación, en el que se ha trabajado a través de sesiones semanales con temas de organización comunitaria y capacitación técnica, con la finalidad de que las familias socias de la iniciativa cuenten con un gallinero particular para producir huevo, que permita abastecer las necesidades familiares y de la comunidad, obteniendo con ello un ingreso adicional por la venta del producto.

Pass Ko'Wame, Programa de Alimentación Segura para la Sierra





Bawí Rarámuri / Agua para la Tarahumara.

La productividad agrícola de autoconsumo imperante en la Sierra Tarahumara se ha visto afectada debido a la problemática de escasez de agua, la cual se combina con un deterioro histórico de sobreexplotación de los recursos naturales, que en suma han derivado en un escenario de crisis e inseguridad que dificulta cada vez más la sobrevivencia de los pueblos indígenas de toda esta vasta y compleja región de nuestro país.

El programa *Bawí Rarámuri / Agua para la Tarahumara* forma parte integral de la estrategia *Pass Ko'Wame* y, desde sus primeros momentos en el año 2006, y su desarrollo formal en el año de 2008, ocupa un sitio relevante en los trabajos de la Fundación, al plantearse como la respuesta a los cuestionamientos formulados alrededor de los conceptos de seguridad alimentaria, mismos que nos han llevado a desarrollar este programa con el fin de tratar de solucionar el problema de escasez de agua en la Sierra, a través de la implementación de proyectos tendientes a resolver esta escasez de agua y la infertilidad de los suelos.



INVERSIÓN EN NUTRICIÓN Y SEGURIDAD ALIMENTARIA 2010

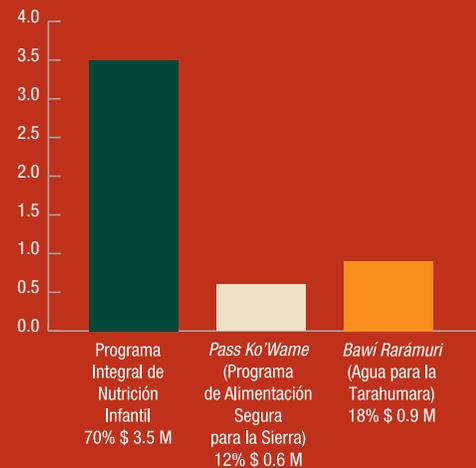
(Cifras en Millones de Pesos)

NOMBRE DEL PROGRAMA	2007	2008	2009	2010
Programa Integral de Nutrición Infantil	2.7	3.1	3.7	3.5
PASS Ko' Wame (Programa de Alimentación Segura para la Sierra)	0.9	0.9	0.2	0.6
Bawí Rarámuri (Agua para la Tarahumara)	0.2	0.2	0.5	0.9
Otros Programas	0.5	0	0.0	0.0
Total Programas de Nutrición y Seguridad Alimentaria	4.3	4.2	4.4	5.0

INVERSIÓN EN NUTRICIÓN Y SEGURIDAD ALIMENTARIA 2010

Valor Total: \$ 5.0 M

(Cifras en Millones de Pesos)



A través de *Bawí Rarámuri*, en el año 2010 apoyamos a 6 comunidades serranas para obtener agua, mismas que hoy cuentan con disponibilidad permanente de este preciado recurso, tanto para consumo humano como para el desarrollo de actividades agrícolas, generando entre todas ellas una cosecha anual de más de 40,000 litros de agua.

Las comunidades beneficiadas en 2010 con esta estrategia de amplia participación comunitaria fueron las de Wa'eachi, El Tásate, Osachi, Basigochi de las Palmas, Pasigochi y Repechike, y para el 2011, otras 8 comunidades han manifestado solicitudes expresas para integrarse a este programa, en donde nosotros contribuimos con recursos expertos y con la asesoría técnica necesaria para llevarlos a cabo.

Como resultados tangibles de este programa, podemos mencionar que al actuar como organismo de capacitación y enlace con otras instituciones para promover la sustentabilidad de los proyectos, nuestra institución contribuye al fortalecimiento del capital humano y social de cada comunidad involucrada, generando empleos temporales en comunidades marginadas con ingresos anuales familiares estimados entre 9 y 12 mil pesos al año, e incorporando actividades sustentables que combaten los efectos del cambio climático y que procuran la mejoría del medio ambiente. 🌱

“Porque sin agua, no tenemos nada...”



Educación

En el programa “*Benéame* PROMESA Tarahumara / Educación para la Sierra Tarahumara, iniciado hace 14 años, se han otorgado a la fecha alrededor de 3,200 apoyos económicos sostenidos a otros tantos jóvenes indígenas y mestizos estudiantes de Secundaria, Preparatoria y Profesional. De éstos, se han graduado en los diferentes niveles cubiertos por el programa un total de 728 jóvenes indígenas, entre los cuales destaca la primera generación de 17 estudiantes universitarios apoyados por el programa que se graduaron en los meses de julio y diciembre de 2010.

Durante el ciclo escolar 2009-2010 logramos otorgar apoyos económicos para 550 alumnos, de los cuales 191 cursaron Secundaria, 181 Preparatoria, así como 170 estudiantes universitarios y 8 más en la escuela de Auxiliares de Enfermería.

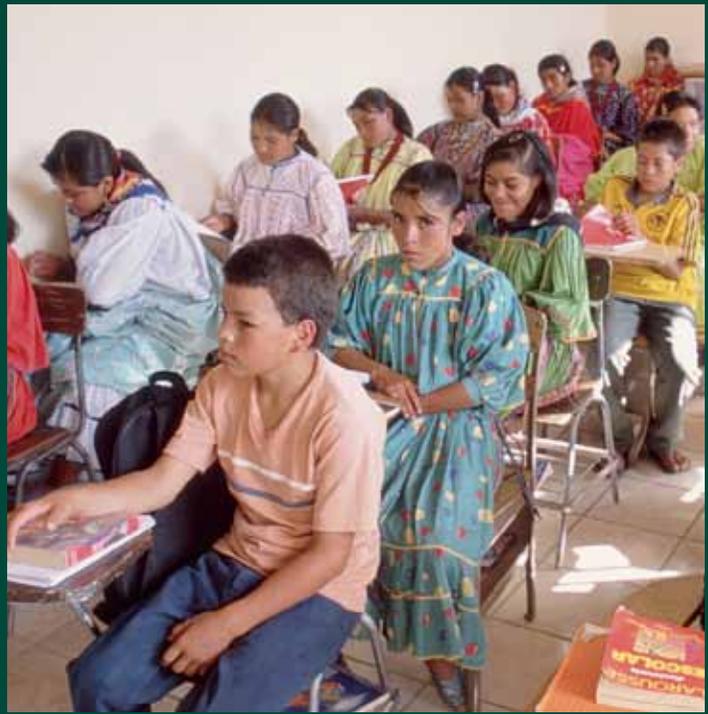
De este nutrido grupo de estudiantes, el 89% son indígenas y 11% mestizos. En cuestión de género dominan las mujeres, con un 59% de integrantes, mientras que los hombres representan el 41% del total atendido.

El objetivo de este programa es que los estudiantes de la Sierra Tarahumara cursen estudios completos de niveles de secundaria, preparatoria y profesional a través de apoyos económicos y del acompañamiento de nuestros coordinadores de zona, procurando fortalecer su cultura, de manera que a futuro, ellos mismos sean líderes y agentes de cambio que promuevan beneficios directos para sus propias comunidades.

Durante el año 2010 la Fundación gestionó recursos económicos equivalentes a \$ 6.0 millones de pesos para apoyar a 550 alumnos provenientes de distintas comunidades de la Sierra.

Servicio Comunitario “*Norina Bitichî*”

Uno de los componentes estratégicos del programa *Benéame* PROMESA Tarahumara es el denominado “*Norina Bitichî*”, expresión en lengua Rarámuri que en Español significa “Ven de regreso a donde yo vivo”, y con el cual estamos motivando que los estudiantes de nivel



de preparatoria y profesional regresen con frecuencia a sus propias comunidades, evitando con ello el desarraigo característico de la salida de estudiantes de la comunidad, para que lleven a cabo proyectos comunitarios de diversa índole, los cuales son definidos por los propios estudiantes junto con las autoridades formales de su comunidad, con los tutores, los padres de familia y con los miembros de la comunidad en general.

En 2010, el Servicio Comunitario se realizó durante las vacaciones de verano en cuatro zonas geográficas de la Sierra: la zona norte en Creel, la zona centro con sede en Norogachi, la zona sur basada en Turuachi y la zona occidente con sede en Cerocahui. Las capacitaciones requeridas y la organización del Servicio Comunitario fueron llevadas a cabo por la totalidad del personal de campo de la Fundación y para ello se realizaron actividades como las siguientes:

Realización de encuestas para registrar el desempeño de las estrategias de los programas de la Fundación en los rubros de nutrición

y huertos familiares, para lo cual se dio capacitación a promotores de salud con temas relacionados con la nutrición, y se atendió a algunos propietarios de huertos, brindándoles asesoría para el manejo de hortalizas, compostas y para el manejo de plagas.

En el proyecto demostrativo de *Bawí Rarámuri / Agua para la Tarahumara*, en El Tásca-te, zona de Norogachi, se construyó una presa con la colaboración de la comunidad, además de que se dieron clases de alfabetización en Choguita y en la población serrana de Huicóracchi, municipio de Urique, se le dio seguimiento a la instalación de una huerta frutal y la limpieza del estanque donde se pretende cultivar especies de peces propios de la región.

Programa Universitario Indígena “Repabé Benéame”

(El estudiante de más arriba)

Este programa se conforma con la participación de 8 instituciones comprometidas con la educación indígena en la Sierra Tarahumara,



las cuales otorgan apoyos financieros y acompañamiento a estudiantes indígenas de nivel profesional; durante 2010, esta iniciativa se manejó como una parte sustantiva del Programa de Educación dentro del PIAI / Programa Interinstitucional de Apoyo a los Indígenas del Estado de Chihuahua.

En el mes de Julio de 2010 se graduaron 13 estudiantes de nivel profesional en carreras como Ingeniería en Ecología, Enfermería, Técnicos en Sistemas Industriales, Sistemas Administrativos, Química Bacteriológica, Parasitología, Educación Preescolar, Arquitectura, Educación Primaria, Educación Física y Trabajo Social.

De este primer grupo de graduados, 6 estudiantes son indígenas y 5 de ellos integran a la primera generación de graduados del PUI / Programa Universitario Indígena iniciado con la Universidad Autónoma de Chihuahua / UACH en el año 2005.

Para el mes de Diciembre de 2010, salió la segunda generación de graduados del PUI, consistente en 4 estudiantes universitarios

indígenas, para un total de 10 nuevos profesionistas indígenas graduados en 2010, de los cuales 5 son mujeres y 5 hombres, y a la fecha dos de ellos se encuentran trabajando con la Fundación como parte fundamental del equipo técnico asesor del Programa *Bawí Rarámuri* / Agua para la Tarahumara.

Encuentro Estudiantil Serrano “*Sinibí Napawika*”.

Este componente estratégico del programa *Benéame PROMESA* Tarahumara, que en lengua Rarámuri significa “Todos juntos lo hacemos mejor” y que estaba planeado para llevarse a cabo en la población de Creel en el mes de Marzo de 2010 con la participación de cerca de 300 jóvenes indígenas provenientes de toda la Sierra, desafortunadamente tuvo que ser suspendido debido al clima de inseguridad que prevaleció en esta región durante esa época del año.

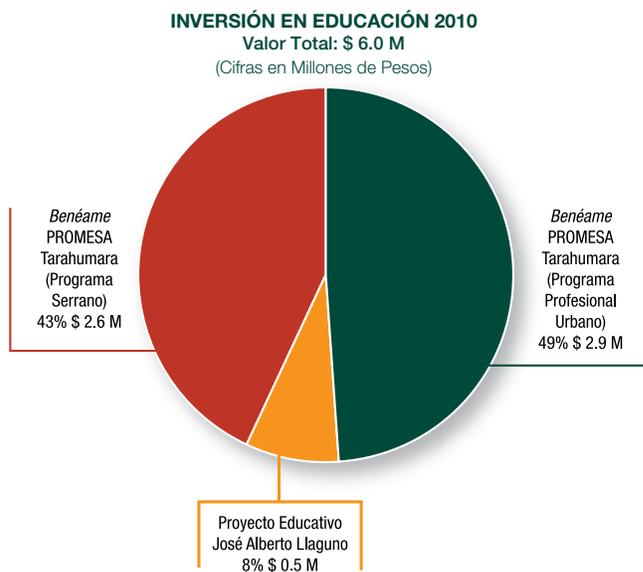
Sin embargo, varias de las actividades planeadas para este Encuentro Estudiantil Serrano se llevaron a cabo en varias de las escuelas participantes en el programa de educación



INVERSIÓN EN EDUCACIÓN 2010 (Cifras en Millones de Pesos)				
NOMBRE DEL PROGRAMA	2007	2008	2009	2010
Benéame PROMESA Tarahumara (Programa Serrano)	2.5	2.9	2.0	2.6
Benéame PROMESA Tarahumara (Programa Profesional Urbano)	0	0	2.0	2.9
Proyecto Educativo José Alberto Llaguno	1.0	1.0	0.9	0.5
Comunidades de Aprendizaje	1.8	1.8	0.0	0.0
Otros Programas	0.9	0.1	0.0	0.0
TOTAL PROGRAMAS DE EDUCACIÓN	6.2	5.8	4.9	6.0

serrana, entre otras en las comunidades de Cerocahui, Huicórachi y Turuachi, con la participación activa de los estudiantes indígenas, de sus familiares y coordinados por los tutores y los coordinadores de zona de la Fundación, quienes son estudiantes indígenas graduados a nivel profesional, apoyados económicamente en sus estudios por la Fundación y que entre otras características, son personas jóvenes que hablan la lengua y conocen perfectamente la cultura Rarámuri, con lo que logran una gran aceptación y confianza por parte de los estudiantes y de sus comunidades de origen.

Estos coordinadores de zona visitan a cada una de las escuelas participantes en el programa en forma mensual para constatar el avance académico de los estudiantes, para entregarles directamente a ellos los apoyos económicos y para dialogar con los tutores del programa y con las sociedades de padres de familia, logrando con ello una gran identificación con todos estos grupos y fortaleciendo con su propio ejemplo la importancia de asistir a la escuela y esforzarse por dar continuidad a sus estudios. 📖





Finanzas y Donantes

EGRESOS

Los egresos totales de la Fundación para el período 2007-2010 se muestran a continuación. Cabe resaltar que en 2010 pudimos recuperar de nueva cuenta la proporción de 67.2 centavos de cada peso, invertidos en los Programas básicos de la Fundación, incluyendo los proyectos de salud, apoyos comunitarios y aportaciones en especie a niveles similares a los del año 2007.

Fundación Tarahumara José A. Llaguno, A.B.P.

EGRESOS TOTALES EN EL PERIODO 2007-2010

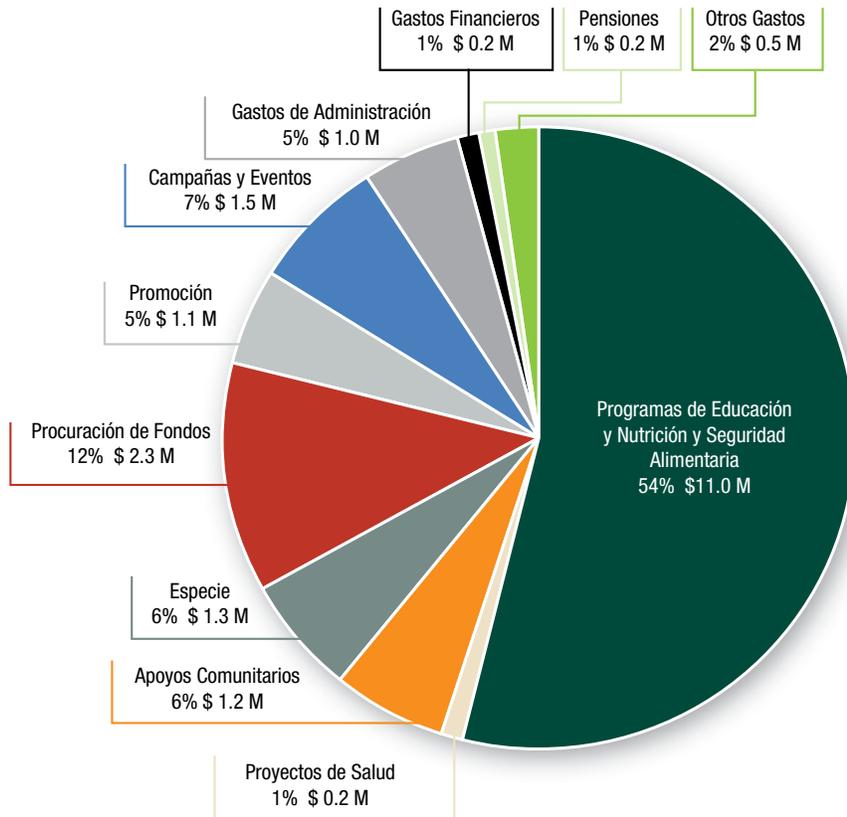
(Cifras en Millones de Pesos)

RUBRO	2007	2008	2009	2010
Programas de Educación y Nutrición y Seguridad Alimentaria	10.5	10.0	9.3	11.0
Proyectos de Salud	0.9	0.7	0.5	0.2
Apoyos Comunitarios	0.9	0.5	0.5	1.2
Especie	2.3	0.9	1.0	1.3
Procuración de Fondos	1.5	2.1	2.5	2.3
Promoción	1.4	1.6	1.8	1.1
Campañas y Eventos	1.4	1.6	0.6	1.5
Gastos de Administración	1.1	1.1	1.0	1.0
Gastos Financieros	1.4	0.7	0.7	0.2
Pensiones			0.4	0.2
Otros Gastos	0.4	0.2	0.5	0.5
TOTAL EGRESOS	21.8	19.4	18.8	20.5

Como se indicaba anteriormente, la gráfica de los Egresos Totales de 2010 revela una disminución y tendencia a la baja de los gastos relacionados con la actividad de Procuración de Fondos y Gastos Financieros, así como una gran estabilidad de nuestros gastos administrativos, lo que ha permitido incrementar los fondos destinados a la operación de los programas en campo.

TOTAL EGRESOS 2010

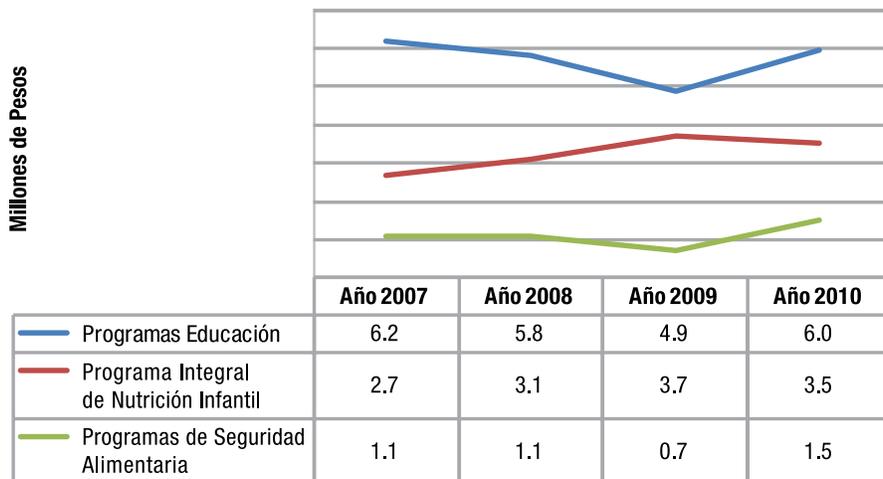
(\$ 20.5 M Pesos)



La siguiente gráfica muestra la inversión en programas realizada por la Fundación entre los años 2007 y 2010, en los que se puede observar una marcada tendencia a realizar una mayor inversión en el rubro de Educación, una inversión cada vez más estable en el renglón de Nutrición Infantil y un repunte importante en el ámbito de la Seguridad Alimentaria, debido principalmente a una mayor dedicación de recursos al rubro de Cultivo de Cuencas para mejorar la disponibilidad de agua en la Sierra.

INVERSIÓN EN PROGRAMAS INSTITUCIONALES EN EL PERÍODO 2007-2010

(Cifras en Millones de Pesos)



INGRESOS

GRANDES DONANTES 2010

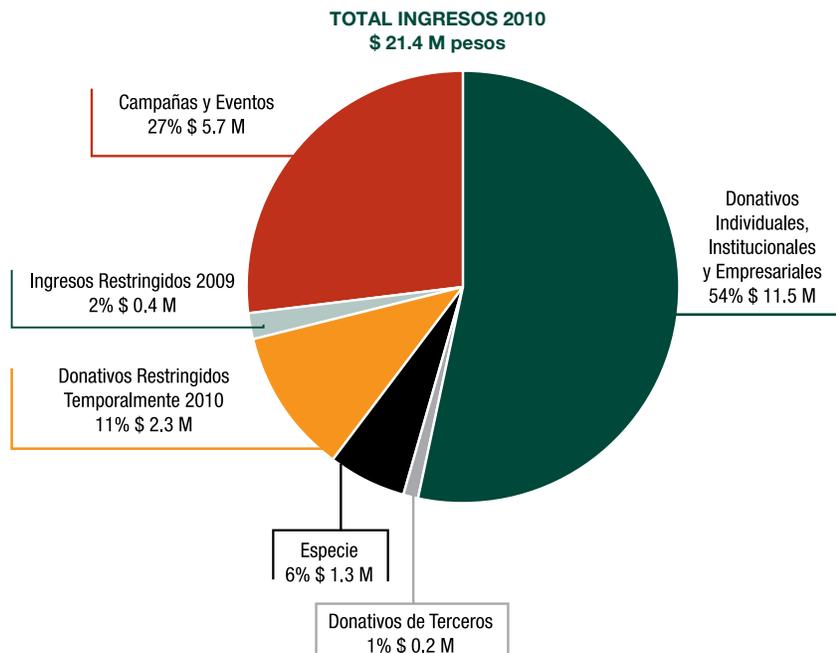
Invariablemente, los programas de la Fundación se han logrado mantener en el tiempo gracias a las aportaciones económicas hechas por Personas Físicas, Empresas y Organizaciones Civiles Nacionales e Internacionales comprometidas con la Educación, con la Nutrición y la Seguridad Alimentaria, quienes confían en que los recursos que nos son entregados, serán aplicados de manera rigurosa y transparente a la ejecución de los programas que se describen en el cuerpo de este informe y que son vigilados y auditados anualmente por la firma Price Waterhouse & Coopers, cuyo dictamen de los Estados Financieros de 2010 puede ser consultado en nuestra página de Internet: www.tarahumara.net

Durante el ejercicio fiscal 2010, contamos con la contribución destacada de las siguientes empresas e instituciones, para cada uno de los rubros de inversión señalados:

DONATIVOS ETIQUETADOS	
 PROGRAMAS DE EDUCACIÓN	PROGRAMAS DE NUTRICIÓN Y SEGURIDAD ALIMENTARIA
<ul style="list-style-type: none">• FONABEC, A.C.• Fundación de Beneficencia Jesús M. Montemayor, A.C.• Fundación del Empresariado Chihuahuense, A.C.• Fundación Deacero, A.C.• Industria Química del Istmo, S.A. de C.V.• Fundación Acir, A.C.• Programa Bécalos de la Fundación Televisa y la Asociación de Bancos de México• Fundación Soriana-Programa de Redondeo• The Christensen Fund• Four Leaf Japan• Donativos individuales y empresariales de diversa índole	<ul style="list-style-type: none">• Boehringer Ingelheim México, S.A. de C.V.• Colecta Colegios Monterrey• The American School Foundation of Monterrey• Fideicomiso Por los Niños de México, Todos en Santander• Fundación Sertull, A.C.• Fundación Walmart de México, A.C.• INDESOL• Nacional Monte de Piedad• Oxfam México• Donativos individuales y empresariales de diversa índole

Las contribuciones de las diferentes fuentes de financiamiento de los donativos recibidos durante el Ejercicio Fiscal 2010 por un total de \$ 21.4 Millones de Pesos (100%), fueron como sigue:

1)	Donativos Individuales	\$ 3.1 M Pesos	14.5%
2)	Donativos Institucionales y Empresariales	\$ 8.4 M Pesos	39.2%
3)	Campañas y Eventos de Procuración	\$ 5.7 M Pesos	26.7%
4)	Donativos Restringidos Temporalmente 2010	\$ 2.3 M Pesos	10.7%
5)	Ingresos Restringidos Provenientes del 2009	\$ 0.4 M Pesos	1.9%
6)	Donativos de Terceros	\$ 0.2 M Pesos	1.0%
7)	Donaciones en Especie	\$ 1.3 M Pesos	6.0%



Desde estas líneas, y ante la imposibilidad de nombrar a todos y cada uno de ellos, les hacemos patente nuestro agradecimiento a todas estas personas, instituciones y empresas cuya generosidad y solidaridad hacen posible el avance y el sostenimiento de nuestros programas e iniciativas en beneficio de los indígenas de la Sierra Tarahumara, y que en el año de 2010 nos permitieron avanzar sustancialmente en rubros prioritarios como el cultivo de cuencas para la disponibilidad de agua en algunas localidades de la Sierra, la graduación de la primera generación masiva de estudiantes de nivel profesional apoyados por la Fundación, y la continuidad de nuestros esfuerzos en las actividades relacionadas con las áreas de Nutrición Infantil y Seguridad Alimentaria.

TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS

Con la finalidad de dar seguimiento puntual al Artículo 29 del Código Fiscal de la Federación, a finales del mes de Noviembre de 2010 se llevaron a cabo acciones para implementar la emisión del Comprobante Fiscal Digital (CFD), mejor conocido como Factura Electrónica, que es la representación digital de los comprobantes deducibles aprobados por el SAT.

Al emitir este Comprobante Fiscal Digital, además de su contribución clave a la Transparencia y Rendición de Cuentas, se obtuvieron beneficios adicionales, tales como:

Simplificación en el proceso de generación y emisión de comprobantes fiscales
Mejoramiento del servicio a los donantes
Disminución de errores en el proceso de emisión de recibos
Ahorros importantes en impresión de comprobantes fiscales
Tendencia a la desaparición de los archivos físicos
Ahorros importantes en mensajería local y foránea

Como se indica anteriormente, en el cuerpo de este documento, nuestros estados financieros son auditados anualmente por la firma PriceWaterhouse & Coopers, cuyo dictamen de los Estados Financieros de 2010 está disponible y puede ser consultado en nuestra página de Internet www.tarahumara.net

PATRONATO

FEDERICO CASAS-ALATRISTE
URQUIZA
Presidente

MARÍA CARRANCO DE LLAGUNO
Vicepresidente del Comité de
Nutrición y Seguridad Alimentaria

JUAN F. LLAGUNO FARÍAS
Vicepresidente del Comité de
Procuración de Fondos

RODRIGO J. LLAGUNO FARÍAS
Vicepresidente del Comité
de Educación

JOAQUÍN E. PÉREZ LÓPEZ
Vicepresidente del Comité de
Finanzas y Auditoría

ROBERTO CARVAJAL LECHUGA
JORGE CRUZ RUSSEK
EVA DÁVILA DE BECKMANN
RODRIGO ELIZONDO TREVIÑO
JORGE FARÍAS ARIZPE
MARCELO FERNÁNDEZ GUAJARDO
FELIPE GARCÍA FRICKE
ORALIA GUERRA RODRÍGUEZ
MÓNICA GRAUE TOUSSAINT
CARLOS LLAGUNO RIVERA
JAIME L. LLAGUNO FARÍAS
MAURICIO MADERO MUÑOZ
HUGO MARTÍNEZ FERNÁNDEZ
MANUEL J. MUÑOZ MARTÍNEZ
PEDRO PÉREZ MATA
MIGUEL PUENTE MATA
RODRIGO TREVIÑO GARZA
ALEJANDRA PÉREZ-REGUERA
MIGUEL PUENTE CUTIÑO
RODRIGO ZAMBRANO VILLARREAL

SAMUEL B.S. ARAIZA ALCARAZ
Director EJECUTIVO

CONSEJO HONORARIO

RUBÉN AGUILAR MONTEVERDE †

JAVIER BARRAGÁN VILLARREAL

JAIME BENAVIDES POMPA

ERNESTO CANALES SANTOS

ANDRÉS CHAPA SALAZAR

GERMÁN DEHESA VIOLANTE †

ANTONIO ELOSÚA MUGUERZA

ALMA. L. FARÍAS CHAPA

ALEJANDRO FERRIGNO MALDONADO

ALEJANDRO GALINDO ACOSTA

EDUARDO DE LA GARZA ZAMARRÓN

ROCÍO GONZÁLEZ DE CANALES

ALFONSO GONZÁLEZ MIGOYA

MARÍA AURORA GUZMÁN DE MEYER

MANUEL R. LLAGUNO FARÍAS

MARÍA VIRGINIA LLAGUNO
DE GARCÍA

BERNARDO LLAGUNO JIMÉNEZ

MA. GUADALUPE LLAGUNO DE ORTÍZ

BRUNO J. NEWMAN FLORES

CHARLES J. OPPENHEIM MONROY

GRACIELA RÍOS DE FERNÁNDEZ

MARTHA SALAZAR DE AYALA

COLABORADORES

ADRIANA ACOSTA CARRILLO
ADRIANA DE LA PEZA VIGNAU
ADRIANA MATA MONTOYA
ALEJANDRO NEVÁREZ DURÁN
AURORA BUSTILLOS GARDEA
CAROLINA GUTIÉRREZ RÍOS
FÁTIMA NÁJERA GALLEGOS
GABRIELA BANDINI DE UNAME
GUADALUPE QUEZADA GONZÁLEZ
ISABEL GARDEA ESPINO
JORGE MORALES GUERRERO
JUANA SOTELO OLGUÍN
LAURA BARRERA SÁNCHEZ
LEÓN HERNÁNDEZ HERRERÍAS
LIDIA ISAIÁS BELMARES
LILIANA GARZA FRÍAS
LORENA BUSTILLOS GARDEA
LUIS OCTAVIO HÍJAR RIVERA
MARIANA SANTOS ALCOCER
MARIBEL MARTÍNEZ ROSALES
MARIEL RAMÍREZ ALFARO
MARLEN VILLEGAS GUEVARA
MÓNICA PÉREZ ORDOÑEZ
SARA ORTIZ MENDOZA
SELENE HERNÁNDEZ GARCÍA
VICENTA BARRAZA GARCÍA



www.tarahumara.net