



FUNDACIÓN

TARAHUMARA

JOSÉ A. LLAGUNO

INFORME
ANUAL

2016



FUNDACIÓN

TARAHUMARA

JOSÉ A. LLAGUNO

INFORME
ANUAL
2016

Índice

Quiénes somos	1
Misión y visión	5
Valores	6
Carta de la Directora General	8
Panorama de la Sierra Tarahumara	10
Comunidades donde intervenimos	12
Educación	14
Seguridad Alimentaria	20
Seguridad Hídrica	26
Nutrición Infantil	30
Informe de auditores	32
Ingresos y egresos	34
Agradecimiento a donantes	36
Patronato y colaboradores	38



*Fundada en 1992
en la ciudad de Monterrey*

¿Quiénes somos?

Somos una Asociación de Beneficencia Privada fundada en 1992 en la ciudad de Monterrey, Nuevo León, por los hermanos del obispo José Alberto Llaguno, quien durante cuarenta años (1952-1992) vivió y trabajó en la Sierra Tarahumara promoviendo los derechos de comunidades indígenas y ayudando a mejorar sus condiciones de vida. Tras su muerte, sus hermanos buscaron honrar su memoria y continuar con la labor que había comenzado en la región.

Fundación Tarahumara, desde entonces, ha dedicado sus esfuerzos a la defensa de los derechos humanos de los tarahumaras y a impulsar el desarrollo sustentable de sus comunidades.



FUNDACIÓN
TARAHUMARA
JOSÉ A. LLAGUNO

¿Qué hacemos?

Trabajamos en cuatro ejes de acción o programas.



Educación



Seguridad
hídrica



Seguridad
alimentaria



Nutrición
infantil





Promover y favorecer el desarrollo sustentable de las comunidades indígenas de la Sierra Tarahumara.

Misión y visión

Misión:

Somos facilitadores del desarrollo sustentable de comunidades indígenas de la Sierra Tarahumara, contribuyendo a su autonomía y a la reducción de sus condiciones de marginación y pobreza.

Visión:

Lograr que se construyan comunidades organizadas que participen activamente en la formación y gestión de acciones y proyectos, en coordinación con aliados estratégicos, para generar bienestar en la Sierra Tarahumara, y que sean referentes en el desarrollo de comunidades indígenas a nivel global.

Valores



Respeto

Tratamos con dignidad a las personas con las que interactuamos, considerando sus necesidades, tradiciones y cultura para generar confianza mutua.

Diálogo

Mantenemos comunicación abierta para lograr acuerdos y caminar hacia el cumplimiento de objetivos comunes.

Honestidad

Actuamos con coherencia e integridad y somos rigurosamente transparentes en el manejo de los recursos.

Profesionalismo

Desempeñamos nuestro trabajo buscando la excelencia y efectividad, contribuyendo a generar impactos positivos en las comunidades.

Corresponsabilidad

Trabajamos en procesos integrales en los que cada parte asume su responsabilidad.

Compromiso

Atacamos las causas de los problemas con creatividad y convicción, con una visión a largo plazo.



Carta de la Directora General

México es un país de contrastes irresueltos que han marcado nuestra historia durante siglos. También es un país mega diverso que ha forjado una riqueza cultural envidiable.

Nuestra Fundación trabaja día a día construyendo puentes entre una sociedad tecnológica avanzada y sensible y el México que aún requiere de la infraestructura más básica, asegurando que estos puentes sean de dos vías, en donde se priorice el conocimiento recíproco y el intercambio de visiones más allá del canje de recursos y de las reglas limitadas del crecimiento económico.

La cultura del derecho nos mueve desde hace 25 años. Es imposible pensaren el cambio, el desarrollo y la mejora de nuestro país si no se hace con la totalidad de nuestra población en igualdad de circunstancias. Nuestros esfuerzos se concentran en esto, en cerrar la brecha profunda que se mantiene con los habitantes de la Sierra Tarahumara.

Cada uno de los 32 integrantes de esta organización, somos conscientes de la gran responsabilidad que significa acercarnos a una cultura orgullosa como la Tarahumara y lo hacemos con humildad y respeto, desde un diálogo de iguales, y como cada año, con este informe de resultados, aprovechamos para agradecer a todos los que nos permiten con su apoyo trabajar en un proyecto de sociedad más justa.

Rosario Álvarez
Directora de Fundación Tarahumara



Panorama de la Sierra Tarahumara



La Sierra Tarahumara es un macizo montañoso compuesto por picos, cañones y mesetas, ubicado en el estado de Chihuahua. La altitud en la Sierra oscila entre los 300 y los 3000 msnm (metros sobre el nivel del mar), extendiéndose por un territorio de unos 60,000 km². En ella se encuentran dos zonas ecológicas: la Alta y la Baja Tarahumara, también llamadas Sierra y Barranca, respectivamente.

El clima en la Alta Tarahumara es riguroso: los días de verano superan los 30°C y las noches de invierno descienden hasta los -20°C. La variabilidad en las precipitaciones es grande, frecuentemente hay graves sequías. En contraste, en las profundas barrancas de la Baja Tarahumara —entre las que destacan las de Urique, Batopilas, Sinforosa y el Cobre— crece una variada vegetación tropical. El clima es cálido y húmedo todo el año, sobrepasan los 40°C en verano.

La Tarahumara es el hogar de aproximadamente 300,000 personas de las cuales 102,000 son indígenas rarámuris, quienes viven en un entorno duro para la supervivencia. La región rarámuri de la Sierra es una de las regiones más pobres de México y tiene el índice de desarrollo humano (IDH) más bajo del país, se ubica con el 49.1% por debajo del promedio nacional. En la Sierra Tarahumara se encuentran ocho de los veinte municipios clasificados con mayor pobreza y marginalidad. La alta dispersión geográfica

de las comunidades de la Sierra dificulta el acceso de servicios básicos a las localidades, como educación, salud, agua y seguridad social.

La falta de actividades productivas en la región ha limitado la disponibilidad de empleos y frenado el desarrollo económico de las comunidades. En los siete municipios en los que trabaja la Fundación, el 84% de las personas vive en pobreza, y el 41% vive en pobreza extrema. Los pobladores de estas comunidades cultivan sus tierras principalmente para autoconsumo, por lo que dependen totalmente de esta producción para cubrir su dieta diaria.

En años recientes, la productividad agrícola de autoconsumo en la Sierra se ha visto seriamente afectada por la escasez de agua, el cambio climático y por la sobreexplotación de los recursos naturales. Las condiciones de pobreza alimentaria han sido agravadas por las recurrentes e intensas sequías, las alternaciones de los ciclos de la lluvia, el aumento de la demanda de agua y menor disponibilidad de ésta.

Esta situación ha generado un escenario de inseguridad alimentaria que dificulta cada vez más la supervivencia de los pueblos indígenas de esta región. Paralelo a la sequía, las lluvias torrenciales de las temporadas erosionan aún más los suelos expuestos por la baja cobertura forestal, devastando la tierra para producción.



Para sobrevivir en la región hay que ser muy resistente.

Comunidades donde intervenimos



Guachochi

2.8% de la superficie del estado
1,134 localidades
45,881 habitantes

Guadalupe y Calvo

3.6% de la superficie del estado
1,086 localidades
51,854 habitantes

La Fundación trabaja principalmente en la región de la Alta Tarahumara, en los municipios de Guadalupe y Calvo, Bocoyna, Batopilas, Urique, Carichi y Guachochi. En estas comunidades la población es mayoritariamente indígena y joven con un rango de edad de los 0 a los 25 años.

Las localidades en donde intervenimos se seleccionan con base en una serie de criterios que incluyen la dificultad de acceso al agua, la baja productividad agrícola, el nivel de marginación, la población mayoritariamente indígena y el interés manifestado por las localidades en trabajar con la Fundación para gestar acciones y proyectos.

Educación

Objetivo: promover la educación formal y no formal de los jóvenes para que completen sus estudios y refuercen sus habilidades para la vida.



*En los últimos tres años Fundación Tarahumara, a través del programa de Educación, ha logrado impulsar **1639 estudiantes** con apoyos económicos mensuales.*

En el ciclo 2016-2017



470 estudiantes becados → **303** son mujeres **167** son hombres

132 Egresados en total ▶ **32** Con titulación profesional **295** continúan estudiando

El programa surge en 1997 con el fin de disminuir el rezago educativo en el nivel medio y superior, así como el de formar líderes que se involucren e impulsen el desarrollo en sus comunidades. Para lograrlo, otorgamos apoyo económico mensual a estudiantes y los acompañamos con reuniones mensuales, talleres formativos y visitas domiciliarias.

Una vez al año se organiza un encuentro estudiantil, "Sinibí Napawikea", que permite crear lazos de identidad cultural, intercambio de experiencias, capacitación y unidad de equipo entre el grupo de estudiantes apoyados, lo cual disminuye los índices de deserción escolar.

En el verano los jóvenes realizan un servicio comunitario para apoyar alguno de los programas de la Fundación. Esta colaboración les permite sensibilizarse con las necesidades de su propia

comunidad, así como vincularse con ella, al tiempo que permite el desarrollo de la región.

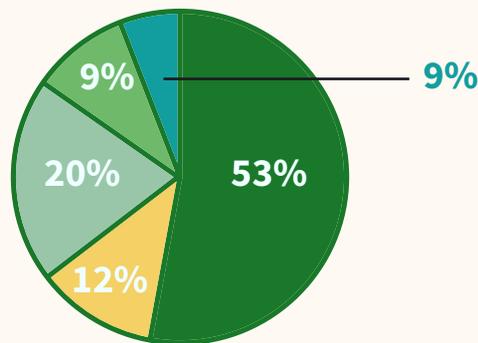
Apoyos económicos mensuales

Debido a la falta de servicios educativos en la Sierra Tarahumara, los estudiantes deben salir de sus comunidades de origen y vivir en poblados donde existan escuelas y universidades si quieren continuar con sus estudios.

Los apoyos mensuales que otorgamos permiten que estudiantes indígenas continúen sus estudios de secundaria, preparatoria y universidad. Los apoyos se usan para cubrir los costos de manutención, hospedaje, transporte, útiles escolares y en algunos casos colegiatura.

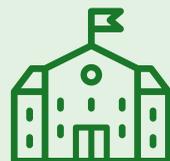
Carreras que actualmente estudian los becarios

- Ingenierías: 45
- Ciencias de la salud: 10
- Educación: 17
- Administrativas: 8
- Antropología: 5



Egresados Periodo 2016

Secundaria: 53 Preparatoria: 44
Profesional: 32 Técnicos: 3



Titulación Académica en:

Ingenierías: 10 Educación: 8
Enfermería: 7 Antropología: 4
Administrativas: 2 Sistemas: 1



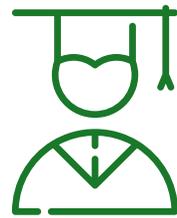
Sinibi Napawika "siempre juntos"

"El apoyo que recibo hace que sienta ganas de seguir, porque sé que están confiando en mí y que yo puedo hacer cosas también para mi comunidad."

- Bruno Portillo Acosta, Becario del programa de Educación

En abril del 2016 se llevó a cabo un encuentro para estudiantes de educación media superior en San Ignacio Areako. Este encuentro de tres días se centró en la orientación vocacional para que los estudiantes conocieran diferentes opciones de carreras universitarias y se acercaran a su vocación.

Durante este espacio se lograron fortalecer vínculos entre estudiantes que los motiva a continuar con estudios y disminuir la deserción escolar.



Contamos con la participación de:

163 estudiantes

45 hombres

118 mujeres



Norina Bitichí "vuelve a casa"



408 estudiantes beneficiados

154 hombres

254 mujeres

En el Programa "vuelve a casa", como parte de la corresponsabilidad, los estudiantes participan durante el verano por un periodo de dos semanas en este servicio comunitario en sus localidades de origen (preferentemente), contribuyendo con su trabajo en actividades de Seguridad Hídrica y Seguridad Alimentaria.

El servicio comunitario fortalece el vínculo y la identidad de los jóvenes con sus comunidades de origen; tiene el propósito de que conozcan las necesidades existentes y con su participación fomenten el desarrollo de la región.

Este servicio se lleva a cabo en dos modalidades: por programa, en donde las actividades están preestablecidas en la comunidad; y por proyecto, en donde los mismos estudiantes proponen las actividades del verano.

99 estudiantes en modalidad por programa

Los beneficiarios aprendieron nuevas formas de organizarse para realizar trabajo en equipo y trabajaron la valoración de su comunidad.

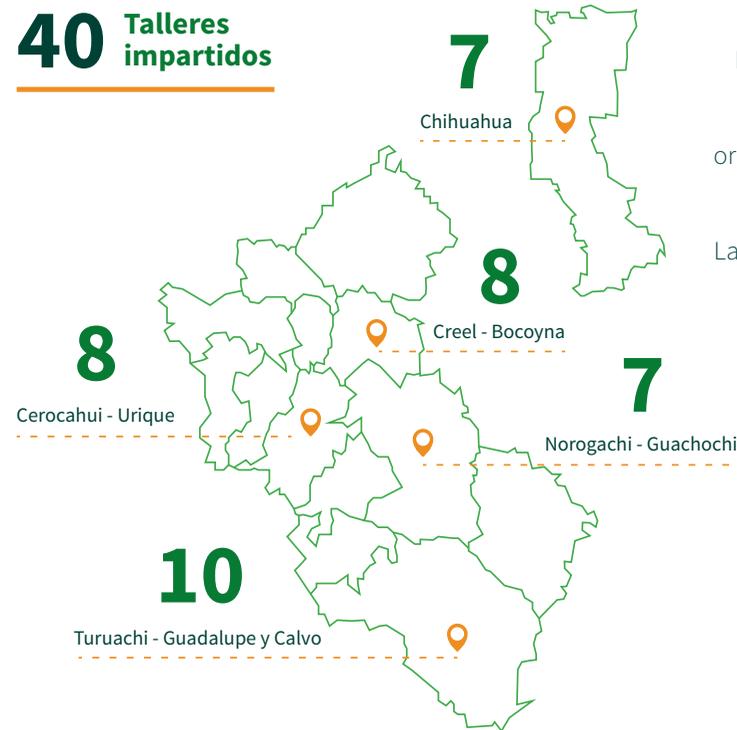


309 estudiantes en modalidad por proyecto

Los estudiantes desarrollaron liderazgo, gestión de recursos y solidaridad.



40 Talleres impartidos



Talleres formativos

Los talleres formativos se imparten una vez al mes en cada zona en donde el temario incluye derechos humanos, orientación vocacional, interculturalidad, entre otros.

La participación en estos talleres es parte de las obligaciones de los becarios.

Visitas domiciliarias

Llevamos a cabo visitas domiciliarias a estudiantes que presentan algún rezago en su desempeño académico. Estas visitas tienen el objetivo de conocer al alumno, su familia y su contexto personal, y generar un ambiente de confianza y comunicación que lo motive en su proceso de desarrollo.

Durante estos talleres los estudiantes desarrollaron:



Pensamiento crítico y creativo
Autoconocimiento
Relaciones interpersonales
Comunicación asertiva



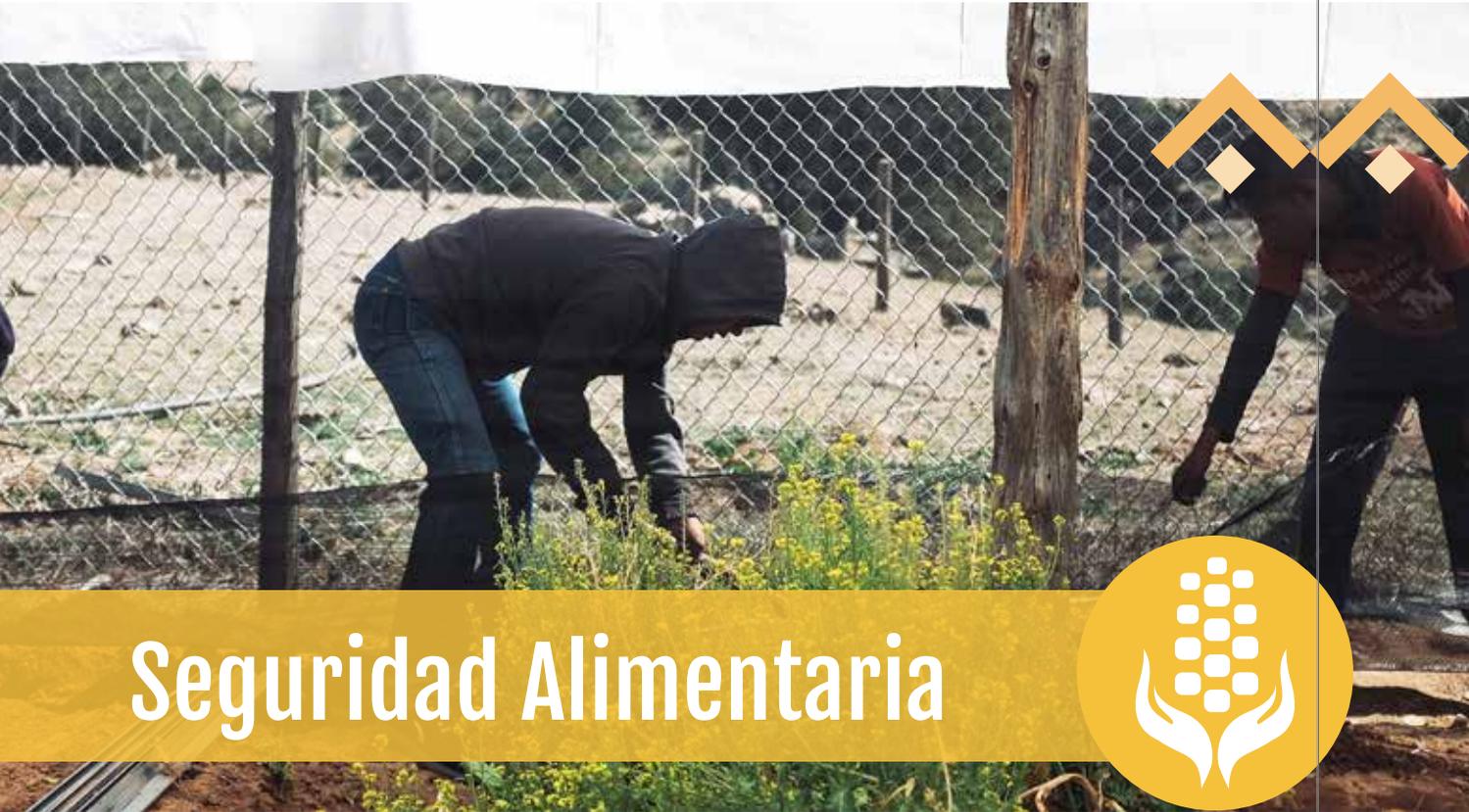
Toma de decisiones
Trabajo en equipo
Autoestima
Análisis de la realidad
Empatía



34 Visitas domiciliarias



A través de estas vistas compartimos los problemas a los que en ocasiones están expuestos los jóvenes, como violencia, crimen organizado, abuso y/o acoso sexual, abandono, alcoholismo, entre otros.



Seguridad Alimentaria

Objetivo: promover la producción y consumo de alimentos sanos, nutritivos y culturalmente adecuados en las comunidades.

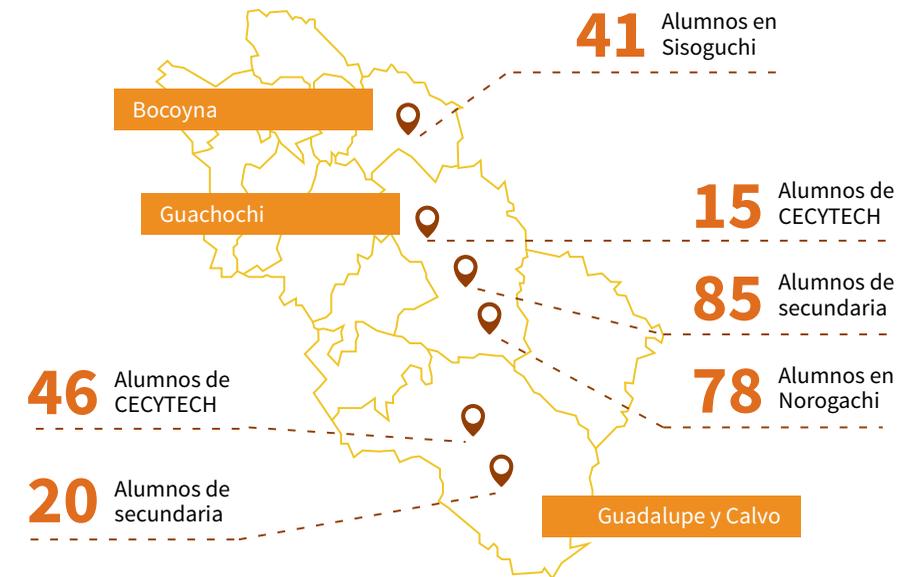
Este programa impulsa el desarrollo comunitario y la autosuficiencia alimentaria a través de la mejora en la productividad de alimentos de autoconsumo, la investigación y el fortalecimiento del conocimiento local, la organización y participación de las comunidades.

Desde el año 2003, el programa ha instalado 264 huertos en seis municipios. Actualmente damos acompañamiento a 80 de éstos, en donde se siembran hasta 18 diferentes tipos de hortalizas.

Huertos escolares

En 2016 fueron beneficiados 285 alumnos de 6 escuelas en 3 municipios de la Sierra.

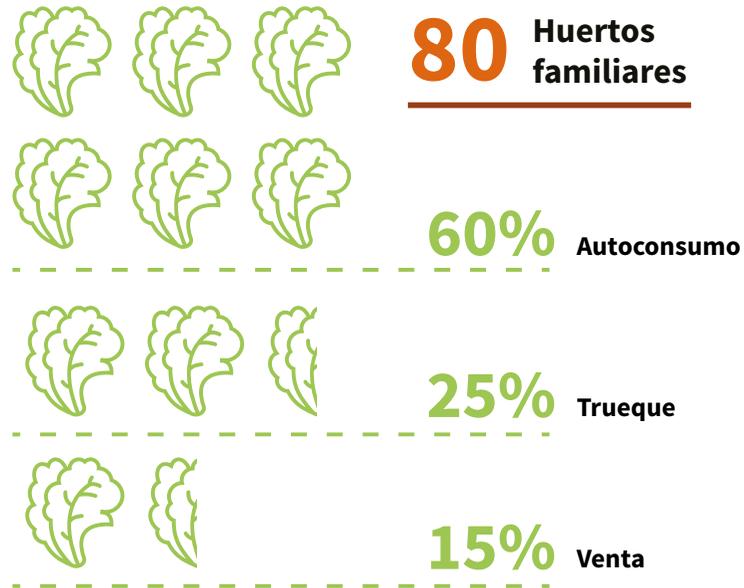
285 Alumnos beneficiados



Los huertos escolares sirven en doble propósito: desarrollan en los alumnos valores como la responsabilidad, el orden, la convivencia y el compañerismo, en los padres promueven la participación en la construcción de invernaderos, a la vez que apoyan la economía de los comedores de estas escuelas.

Huertos familiares

Este proyecto ha beneficiado a **17 localidades** en los municipios de Guachochi, Guadalupe y Calvo, Urique, Bocoyna y Carichí.



- En todos los huertos se han cosechado hortalizas y leguminosas.
- Los productos obtenidos complementan y mejoran la dieta familiar.
- Por iniciativa de los beneficiarios se plantó melón, sandía, yerbabuena y guaje.
- Venta de excedentes e intercambio de productos entre vecinos o parientes.

Hallazgos:

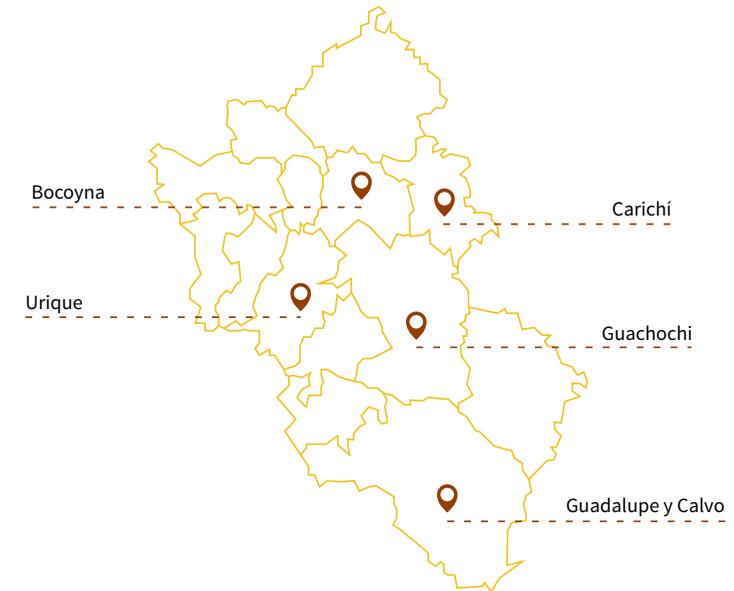
Durante el proyecto hemos encontrado en los habitantes de las comunidades **iniciativa, creatividad e innovación** para restaurar los huertos, reforzar las estructuras, y en el cuidado de los cultivos y en el uso experimental de otros fertilizantes orgánicos.

También mostraron interés por conocer otros temas relacionados con la agricultura y medio ambiente como reforestación, elaboración de abonos naturales, el cultivo y manejo de otras plantas.

Mejoramiento de cultivo del maíz

18 localidades atendidas en los municipios de Guachochi, Guadalupe y Calvo, Urique, Bocoyna y Carichí.

18 Localidades atendidas



Logros:

- Siembra que respeta la forma tradicional y que incorpora nuevas técnicas.
- Participación de todos los integrantes de las comunidades.
- Aumento en productividad hasta un 2,500%

Hallazgos

- La variación de rendimiento depende del manejo que cada agricultor realiza de su cultivo.
- El tamaño actual de las parcelas (1000m²) no alcanza a producir el 100% del consumo del hogar.
- Las familias de la Sierra podrían ser autosuficientes cultivando una hectárea con técnicas orgánicas.
- La producción orgánica favorece el suelo y aumenta la disponibilidad de nutrientes para las plantas.

Talleres de agricultura

En **2016** se impartieron **55 talleres** con un total de **341 participantes**



Temas:

- Siembra y uso de los insumos orgánicos de maíz.
- Reparación de infraestructura de huertos familiares.
- Preparación de alimentos con hortalizas.
- Cuidado de gallinas.
- Economía solidaria.
- Intercambio de experiencia con la Cooperativa Maya Vinic.





Programa finalista del Premio Latinoamericano de Agua y Adaptación

Seguridad Hídrica



Objetivo: aumentar la disponibilidad, el acceso y la calidad del agua para uso doméstico y agrícola por medio de obras de conservación, captación, almacenamiento, distribución y filtración de agua.

Establecido en 2006, este programa promueve la conservación y el uso adecuado de los recursos naturales (agua y suelo) a través de obras enfocadas en la recarga de mantos acuíferos, fertilidad de suelos, sistemas de cosecha y distribución de agua a parcelas y hogares.

Trabajamos de cerca con las comunidades para construir pequeñas presas de captación, pilas de almacenamiento, gaviones, sistemas de distribución de agua para viviendas y parcelas, también se instalan filtros potabilizadores.

Este programa fue una de las tres iniciativas finalistas del Premio Latinoamericano de Agua y Adaptación, presentado en marzo 2012 en el VI Foro Mundial del Agua en Francia.

Talleres de lectura de paisaje, construcción de obras de conservación y manejo integrado de cuencas

242 PERSONAS IMPACTADAS



Taller de lectura de paisaje y obras de conservación en Paraje el Tecate: 30 personas

Talleres locales de manejo integrado de cuencas y lectura de paisaje: 212 personas en 121 localidades



Aprendizajes:

- Se reforzaron los conocimientos adquiridos en el trabajo diario.
- Se aprendió y reforzó el conocimiento para el mejoramiento del entorno y aprovechamiento del agua y su manejo adecuado.
- Se promovió que los maestros de obras tomen decisiones para el desarrollo del proyecto.
- Se comprendieron las razones del deterioro de los suelos.
- Se aprendió a leer el paisaje.
- Se creó conciencia en por qué y para qué se hacen las obras de conservación.



Construcción de represas filtrantes, nivelación de parcelas y barreras de piedra acomodada

Se construyeron represas filtrantes, se hizo nivelación de parcelas y barreras de piedra acomodadas sobre curvas de nivel para retener el suelo y promover la infiltración de agua.

Logros:

- La velocidad del agua pluvial que baja por los suelos disminuye para darle mayor oportunidad de filtrarse y perder menor cantidad de suelos.
- Evitamos que los sitios de almacenamiento construidos se azolven.
- Se acumula materia orgánica para que los suelos se regeneren.
- Se nivelan parcelas con suelo y materia orgánica que baja por las pendientes para tener un mejor cultivo.



165 integrantes de las comunidades participantes

82 son hombres y 83 mujeres



Reuniones de planeación

Se llevaron a cabo reuniones de planeación con cada una de las localidades donde trabajamos para acordar los tiempos, inversiones y corresponsabilidad de los participantes. Se acordó la participación de los miembros de las localidades en los proyectos.



Nutrición Infantil

Objetivo general: mejorar la nutrición infantil a través del rescate y consumo de la dieta tradicional para favorecer el desarrollo físico y cognitivo de los niños de la Sierra Tarahumara.

Objetivos específicos:

- Promover una alimentación sana, nutritiva y culturalmente adecuada, por medio de compartir los saberes tradicionales y alimentos locales que involucren la estructura tradicional de cada lugar.
- Definir junto con las localidades una dieta pertinente y adecuada para los niños menores de tres años que contribuya a mejorar su nutrición.
- Identificar los problemas o las causas que están generando desnutrición infantil para definir posibles soluciones junto con las localidades.
- Canalizar los casos más graves de desnutrición a centros de recuperación nutricional que les permita brindar la atención adecuada para su recuperación.

Talleres de alimentación



Buscamos el fortalecimiento del conocimiento local y capital social a través de capacitaciones y talleres a promotores y padres de familia sobre nutrición, el monitoreo del estado nutricional y alternativas para la producción de alimentos.

En este año impartimos 5 talleres

Aprendizajes:

- Construcción colectiva del conocimiento.
- Diálogo del saber tradicional con el académico.



Reparto de leche fortificada 2016



Reparto mensual de complemento alimenticio (leche en polvo fortificada) a niños de 7 meses a 3 años.

882 niños y niñas de 62 comunidades

Hemos repartido 495,072 litros de leche

Estado de nutrición y patrones de alimentación



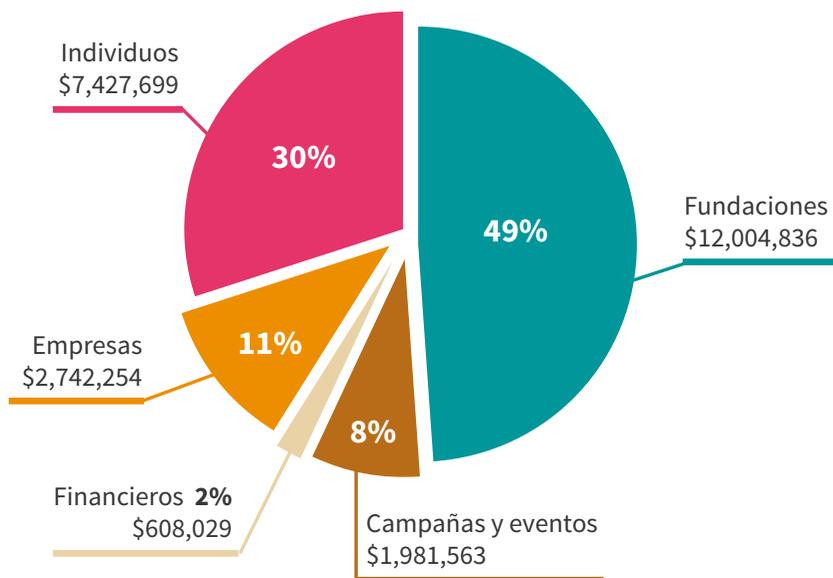
Diagnosticamos el estado nutricional (peso y talla) para la detección y tratamiento oportuno de los casos de desnutrición.

Pesamos y medimos a niños de 3 zonas de la Sierra impactando a 62 localidades

Ingresos 2016

(Pesos mexicanos)

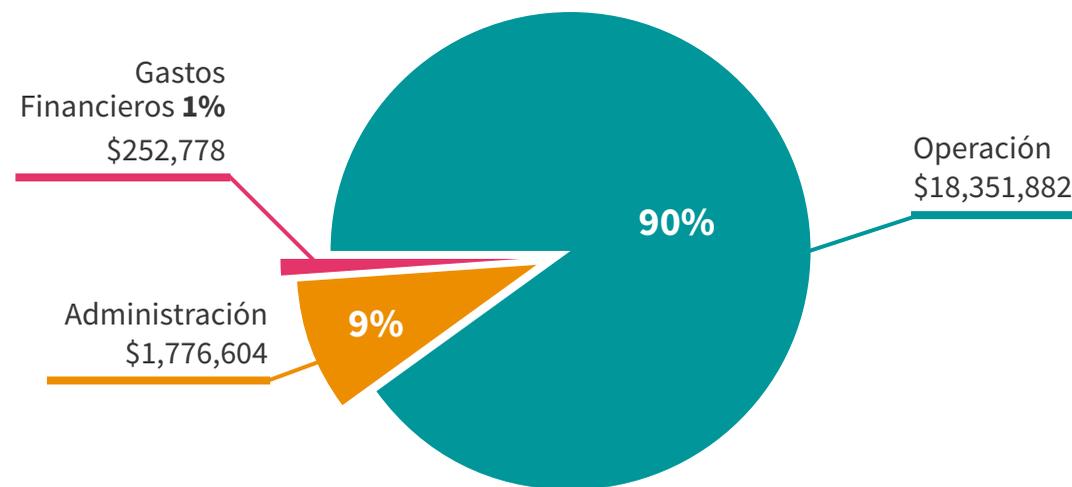
Individuos	\$	7,427,699
Empresas	\$	2,742,254
Fundaciones	\$	12,004,836
Campañas y eventos	\$	1,981,563
Financieros	\$	608,029
TOTAL	\$	24,764,381



Egresos 2016

(Pesos mexicanos)

Operación	\$	18,351,882
Administración	\$	1,776,604
Gastos financieros	\$	252,778
TOTAL	\$	20,381,263



AGRADECIMIENTOS



Principales donantes

Asociados Home Depot, S.A. de C.V.
Banco Compartamos, S.A., Institución de Banca Múltiple
Bécalos
Demek, S.A. de C.V.
Distribuidora Arca Continental, S. de R.L. de C.V.
Fideicomiso por los Niños de México, Todos en Santander F/S. A.
Fundación Carlos Slim, A.C.
Fundación de Beneficencia Jesús M. Montemayor, A.C.
Fundación Gentera, A.C.
Fundación Gonzalo Río Arronte, I.A.P.
Fundación Grupo Alfa, A.C.
Fundación Pepsico México, A.C.
Fundación Soriana, A.C.
Fundación Walmart de México, A.C.
Fundación Xignux, A.C.
Nacional Monte de Piedad, I.A.P.
Techint, S.A. de C.V.
The Christensen Fund

**Colectas en 15 colegios y universidades
en CDMX, Monterrey y Cuernavaca.**

**1,384 donantes individuales
que apoyan mes tras mes.**

Donantes empresariales

A&A Genergy, S.A. de C.V.
 Acción Bilateral Corporativa, S.A. de C.V.
 Agencia de Viajes Vacaciones Fantásticas, S.A. de C.V.
 Alarmas Base, S.A. de C.V.
 ALAS Boeki S. de R.L. de C.V.
 Alder Koten, S.C.
 Alen del Norte, S.A. de C.V.
 Alimenta, S. de R. L. Mi
 Almacenadora Accel, S.A.
 Alter Servicios Ceiba SAPI de C.V. SOFOM ENR
 Álvarez y Asociados S.C.
 AMANEC, A.C.
 American Express Company (México), S.A. de C.V.
 American Institute of Monterrey
 Amway de México, S. de R.L. de C.V.
 Antica Asesores, S.C.
 Aprovechadora de Papel, S.A. de C.V.
 ARE Vivienda S.A. de C.V.
 ARQUIRB, S.A. de C.V.
 Asesores Facts, SC
 Avance Espacios Inmobiliaria, S.A. de C. V.
 Axis Tecnología S.A. de C.V.
 B&LEAD S.A. de C.V.
 Baker & McKenzie Abogados S.C.
 Benesede Co., Ltd.
 Benítez y Socios, S.C.
 Beza Consultoría y Capacitación, S.C.
 Bottega Veneta México, S. de R.L. de C.V.
 British American Tobacco Servicios, S.A. de C.V.
 Brochas y Productos, S. de R.L. de C.V.
 Café de Tacuba Centro, S. A. de C. V.
 Carretes y Bobinas, S.A. de C.V.
 Casa Hector Palacios y Asociados S.A. de C.V.
 Centro de Estudios Culinarios Roccati, S.C.
 Centro Educativo Nobel, A.C.
 Cera y Formas S.A. de C.V.
 Chase Corporativo, S.C.P
 Chem-Dry de México, S.A. de C.V.
 Cibiel Servicios Integrales, S.A. de C.V.
 CIM Concept, S.A. de C.V.
 Cinema Nautilus, S. A. de C. V.
 Coeur Mexicana, S. A. de C. V.
 Coflex, S.A. De C.V.
 Colegio San Patricio
 Comercialización Técnica del Norte, S.A. de C.V.
 Comercializadora de Recubrimientos Arquitectónicos, S.A. de C.V.
 Comercializadora Victory, S. de R.L. de C.V.
 Comercializadora y Servicios Era, S.A. de C.V.
 Compu Formas, S.A. de C.V.
 Constructora Stiva, S.A. de C.V.
 Consultores en Tecnología y Finanzas S.C.
 Corporativo Renovales, S.A. de R.L. de C.V.
 Cosmoel, S.A.
 CR Arquitectos, S. A. de C. V.
 CREDICAM, S.A. DE C.V. SOFOM ENR
 Dacomsa S.A. de C.V.
 Desarrolladora Gerencial y Logística, S.A. de C.V.
 Desarrollo Local e Integrador, S. A. de C. V.
 Desarrollo y Klidad de Ingredientes, S.A. de C.V.
 Desarrollos Alfa 777, S.A. de C.V.
 Diaconca SA de CV
 DICIPA, S. A. de C. V.
 Digarda S.A. de C.V.
 DISTRIBUCIÓN INDUSTRIAL JESMAR, S.A. DE C.V.
 Distribución y Logística Internacional, S. A. de C. V.
 Embutidos Corona, S.A. de C.V.
 Empresa Mexicana de Manufacturas, S.A. de C.V.
 Empresas MFGH, S. A. de C. V.
 Enserch Reciclajes Ecológicos S.A. de C.V.
 Escaleras, S. de R.L. de C.V.
 Espino Frantelli S.A. de C.V.
 Estrategia Económica y de Negocios ESEN, S.C.
 ETIMED, S.A. de C.V.
 Ezi Metales, S.A. de C.V.

Fabricaciones Xajay, S. de R. L. de C.V.
 FACULTAD LIBRE DE DERECHO DE MONTERREY, A.C.
 Fianzas Asecam, S. A.
 Financiera Trinitas SA DE CV Sofom ENR
 FINSA GLOBAL EQUITY IV, S. DE R.L. DE C.V.
 Fleuriel de México S.A. de C.V.
 Food For You, S.A. de C.V.
 Forestal La Reforma, S.A. de C. V.
 Formación Educativa y Musical, A.C.
 Fraccionadora Rinconada Colonial, S.A. de C.V.
 Frio Control, SA de CV
 Fundación Alberto Santos de Hoyos, A.C.
 F. de Beneficencia Ma. del Carmen Maldonado de Ferrigno, A.B.P.
 Fundación Deacero, A. C.
 FUNDACION GRUPO MODELO, A.C.
 Fundación INBEC, A.C.
 Fundación Merced, A. C.
 Fundación Ricardo, Andrés y José A. Chapa González, A. C.
 Futufarma, S. A. de C. V.
 Ganaderos Productores de Leche Pura, S.A.P.I. DE C.V.
 García Canales S.C.
 García G. Industrial Spares
 Gerardo Guajardo y Asoc. S.C.
 GLOBAL PRODUCTS SUPPLY SA DE CV
 GMMC MÉXICO, S.A. DE C.V.
 Go Run Runners Market, S. de R.L. de C.V.
 Gonher de México, S.A. de C.V.
 Gonzalo Gómez Palacio y Asociados S.C.
 Grupo Constructor Mar, S. A. de C. V.
 Grupo de Asesoría en Administración Patrimonial, S.C.
 Grupo de Tecnología Cibernética, S.A. de C.V.
 Grupo Diagnóstico Médico Proa, S.A. de C.V.
 Grupo Divsan, S.A. de C.V.
 Grupo Empresarial Martel, S. A. de C. V.
 Grupo Inmobiliario Bosco, S. A. de C. V.
 Grupo Javier Iturbe de la Macorra y Asociados S.C.
 Grupo Simosol, S.A. de C.V.
 Grupo Zpotmedia, S.A. de C.V.
 Guajardo Industrial, S.A. de C.V.
 GYA Tus Sueños S.C.
 Hidroelectrik, S.A. de C.V.
 Hotel Ensenada, S.A. de C.V.
 Hugues y Oliver Consultores, S.C.
 Ideas Deportivas México, S. A. de C. V.
 Infraestructura Pública y Privada, S.C.
 Ingeniería Manufacturera Automotriz, S. A. de C. V.
 Inmobiliaria 1904, S.A. de C.V.
 Inmobiliaria Rexal, S. A. de C. V.
 Inmobiliaria y Proyectos Los Portales, S.A. de C.V.
 Inmuebles Iglicca, S.A.
 Innova Links, S.A. de C.V.
 Innovación Inteligente en Diseño, S.A. de C.V.
 Innovaciones Tecnológicas para el Comercio Exterior, S.A. de C.V.
 Instituto Kipling Esmeralda
 Instituto Pablo Picasso
 Instituto San Roberto
 Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey
 Intelliswitch, S.A. de C.V.
 Interdos, S.A. de C.V.
 Inversora de Activos, S.A. de C.V.
 Jardines y Decoraciones, S.A. de C.V.
 Jurisprudencia y Asesoría, S.C.
 Key Química, S.A. de C.V.
 Kinder Bilingüe Montessori, A.C.
 Kórima Manufacturas, S. A. de C. V.
 KYA TI, S. A. de C. V.
 La Capilla Sagrado Corazón de Jesús
 La Casa del Niño Montessori School
 La Puerta del Sol, S.A. de C.V.
 Lamosa Servicios Administrativos, S.A. de C.V.
 Management Internacional de México, S.A. de C.V.
 Manufacturas de Barro, S.A. de C.V.
 Mazter Maderas, S.A. de C.V.
 MDY Servicios de Valor Agregado, S.A. de C.V.

Megamic, SA de CV
 Metales Centrifugados, S.A. de C.V.
 Mezcales del Muerto, S. A. de C. V.
 MGT Consultoría, S. A. de C. V.
 Misión del Nayar ABP
 Molduras y Troqueles MYR, S.A. de C.V.
 Multiog Internacional, S.A. de C.V.
 National Unity Insurance Company
 Neubox Internet, S.A. De C.V.
 Nivel Uno Construcciones, S.A. de C.V.
 Ony Asesores C.V.
 Operadora Syma Autoshampono, SA de CV
 Ortega y Asociados Administradores, S. C.
 Oscar del Valle Corporación Inmobiliaria S. C.
 Paradigma Producción, SC
 Petrolatin, S.A. de C.V.
 Pielés y Grasas, S.A. de C.V.
 Pinturas Berel, S.A. de C.V.
 Plástiductos y Derivados, S. A. de C. V.
 Procesos Industriales de Minerales, S. A. de C. V.
 Productos JM Villegas, S. A. de C. V.
 Productos Mexicanos, S.A. de C.V.
 Promeco, S.A. de C.V.
 PROMOCIONES BOSQUES, SA DE CV
 Promotora Habitacional Vivir S.A. de C.V.
 Promotora Martel, S. A. de C. V.
 Proveedora de Plafones y Acabados, S.A. de C.V.
 Proyectos en Tecnología de Información, S.A. de C.V.
 Proyectos Urbanísticos de N.L., S.A. de C.V.
 Química y Farmacia, S.A. de C.V.
 Recuperaciones Industriales Internacionales, S.A. de C.V.
 RED EXPRESS, S.A. DE C.V.
 Refinados Mexicanos, S.A. de C.V.
 Rivera Valmaña López-Barro Cecchini, S. C.
 Roca Adquisiciones S.A. de C.V.
 ROGESAD S.C.
 Rotarios del Campesre de Chihuahua, A. C.
 Sama Cueva y Valencia Consultores Asociados, S. C.
 SEC. H.T. S.A. DE C.V.
 Servicio Comercial de México S.A. de C.V.
 Servicios Corporativos Limus, S.A. de C.V.
 Servicios Corporativos Quimcco, S.A. de C.V.
 Servicios de Arrendamiento Ejecutivo, S.C.
 Servicios Inmobiliarios y Comerciales Creative, S. A. de C. V.
 Servicios Integrados de Energía, S.C.
 SERVICIOS INTEGRALES Y VIAJES EL SOUVENIR SA DE CV
 Sierra Madre Institute
 Sigma Alimentos Comercial, S.A. de C.V.
 Sistemas & Computación Empresarial, S.A. de C.V.
 Soporte Institucional Friendship, A.C.
 Speedy Running Academy, S.A. de C.V.
 Supermercados Internacionales HEB, S.A. de C.V.
 Swell Finanzas en movimiento, SAPI de C.V. SOFOM ENR
 T.F. VICTOR S.A. de C.V.
 Tao Edificaciones S.A. de C.V.
 Telas Especiales de México, S.A. de C.V.
 Telecomunicación y Mercadotecnia de Monterrey, S.A. de C.V.
 Terminal Logistics Transporte Fiscalizado, S. A. de C. V.
 Terracycle de Mexico S. A. de C. V.
 Terrarex, S. A. de C. V.
 The Christensen Fund
 Triaplastic de León, S.A. de C.V.
 Transportes Jaime Fernández, S. A. de C. V.
 Transportes Mon-Ro, S. A. de C. V.
 Ucrenor, S.A. de C.V.
 Un Kilo de Ayuda, A. C.
 Varicraft de México, S.A. de C.V.
 Vector Casa de Bolsa, S.A. de C.V.
 Verduras Deliciosas S. de R. L. de C. V.
 VIGUA SERVICIOS PATRIMONIALES, S.A. DE C.V.
 Volkswagen Servicios, S. A. de C. V.
 World Wildlife Fund, Inc.

Patronato

Joaquín Eusebio Pérez López	Presidente
Manuel J. Muñoz Martínez	Tesorero
Alfredo Cano Velazco	Primer Vicepresidente
Juan Francisco Llaguno Farías	Vicepresidente (MTY)
Mónica Graue Toussaint	Vicepresidente (CDMX)
Carlos Llaguno Rivera	Consejero
Daniel Llaguno Rivera	Consejero
Federico Casas Alatraste Urquiza	Consejero
Felipe García Fricke	Consejero
Felipe Llaguno Rivera	Consejero
Fernando L. Chavira Alvarez	Consejero
Hugo Martínez Fernández	Consejero
Ignacio Ortiz Llaguno	Consejero
Jaime L. Llaguno Farías	Consejero
Jorge Montemayor	Consejero
Juan Francisco Contreras	Consejero
Juan Pablo Guzmán Rivera	Consejero
Luis Carlos Silveyra	Consejero
Luis Aguirre Cervantes	Consejero
María Carranco de Llaguno	Consejero
Maria Meyer	Consejero
Oralia Guerra Rodríguez	Consejero
Regina Llaguno Rivera	Consejero
Rodrigo J. Llaguno Farías	Consejero
Rodrigo Llaguno Carranco	Consejero
Rodrigo Treviño Garza	Consejero
Wenceslao Renovales	Consejero

Colaboradores

Adriana Carolina Acosta Carrillo
Aleyda Citlali Zuñiga Lara
Aurora Bustillos Gardea
Carolina Gutierrez Rios
Cinthya Martinez Medrano
Erick Fernando Parra Chaparro
Ernesto Agustin Granados Muñoz
Gabriel Salinas Cordova
Gloria Mercedes Lopez Fuentes
Gloria Patricia Siles Garduño
Isidro Gardea Garcia
Jose Reyes Cruz Gardea
Juana Sotelo Holguin
Julio Alberto Malottky Baca
Julio Cesar Alvarez Gonzalez
Leonardo Campos Quintero
Lucia De Luna Guajardo
Maria Irene Herrera Madrigal
Maria Laura De La Garza Varela
Maribel Martinez Rosales
Mariel Ramirez Alfaro
Rosario Alvarez Gutierrez
Silvia Guadalupe Martinez Leyva
Silvia Guadalupe Quezada Gonzalez
Vicenta Barraza Garcia
Victoria De Jesus Batista Sarabeachi
Virginia Nevarez Duran



FUNDACIÓN

TARAHUMARA

JOSÉ A. LLAGUNO

CREEL, CHIHUAHUA

Benito Juárez 1272,
Col. Ferrocarril

C.P. 33200, Creel, Chihuahua.

Tel./Fax: (635) 4560-240
(635) 4560-584

CIUDAD DE MÉXICO

Xotepingo 48-Bis,
Col. Ciudad Jardín

C.P. 04370, México, CDMX.

Tel./Fax: (55) 5549-9012 y
(55) 5549-9019
oficina.mexico@tarahumara.net

MONTERREY, N.L.

Daniel Zambrano 518-8,
Col. Chepe Vera

C.P. 64030, Monterrey, N.L.

Tel./Fax: (81) 8346-3977
(81) 8347-5299
oficina.mty@tarahumara.net



FUNDACIÓN

TARAHUMARA

JOSÉ A. LLAGUNO

CREEL, CHIHUAHUA

Benito Juárez 1272,
Col. Ferrocarril
C.P. 33200

Tel./Fax: (635) 4560-240
(635) 4560-584

CIUDAD DE MÉXICO

Xotepingo 48-Bis,
Col. Ciudad Jardín
C.P. 04370

Tel./Fax: (55) 5549-9012 y
(55) 5549-9019
oficina.mexico@tarahumara.net

MONTERREY, N.L.

Daniel Zambrano 518-8,
Col. Chepe Vera
C.P. 64030

Tel./Fax: (81) 8346-3977
(81) 8347-5299
oficina.mty@tarahumara.net