

# Informe Anual

2017



FUNDACIÓN  
TARAHUMARA

JOSÉ A. LLAGUNO



# INFORME ANUAL

---

2017



Confiando en mí, en mi cultura y en mi pueblo



# Índice

Carta de la directora general	1
¿Quiénes somos?	2
Transformación extraordinaria	7
Panorma de la sierra	8
Comunidades donde intervenimos	10
Nuestros esfuerzos	12
Educación	14
Nutrición Infantil	24
Seguridad Alimentaria	32
Seguridad Hídrica	40
Informe de auditores	48
Ingresos y egresos	51
Agradecimiento a donantes	53
Patronato y colaboradores	56





## CARTA DE LA DIRECTORA GENERAL

Es difícil resumir en un par de párrafos el privilegio de trabajar en una institución que dedica todos sus días con sus noches a pensar en un México más justo y orgulloso de su diversidad cultural.

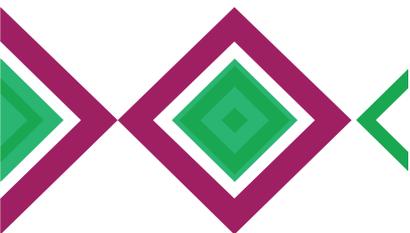
Promover el desarrollo comunitario en la Sierra Tarahumara es una tarea compleja, en donde encontramos barreras y condiciones que más que desanimarnos, refuerzan nuestro compromiso. En Fundación Tarahumara hemos logrado en estos veinticinco años fortalecer el tejido social y mejorar las condiciones de vida en las localidades donde nos involucramos. Constantemente, acompañamos a las comunidades indígenas en sus procesos de organización. Con esto el agua se hace accesible en localidades remotas, la mejora en la obtención de la cantidad de alimentos de las parcelas es posible, y más importante aún, corresponden a la cultura serrana; logramos que los estudiantes que apoyamos concluyan sus estudios con una consciencia de comunidad y orgullo de su identidad indígena.

Nuestra labor desde la sociedad civil tiene un rol importantísimo; facilita las acciones, estrategias y la comprensión profunda de la realidad de la sierra. Esto nos permite lograr acciones que los gobiernos y la iniciativa privada no pueden hacer.

Buscamos cambios trascendentes en las comunidades para que se reconozcan como actores relevantes en la toma de decisiones de lo que sucede en su entorno. En este documento encontrarán historias de vida y transformaciones profundas en una realidad serrana que requiere empatía, solidaridad y cariño como el que los 35 colaboradores de Fundación Tarahumara transmiten cada día en cada comunidad.



ROSARIO ÁLVAREZ  
DIRECTORA GENERAL





## ¿Quiénes somos?

Fundación Tarahumara José A. Llaguno es una asociación de beneficencia privada fundada en 1992 en Monterrey, Nuevo León. La Fundación fue creada por los hermanos del obispo José Alberto Llaguno, quien vivió y trabajó en la Sierra Tarahumara durante cuarenta años. A lo largo de ese tiempo (1952-1992) promovió los derechos de comunidades indígenas y ayudó a mejorar sus condiciones de vida.

Desde hace 25 años, Fundación Tarahumara ha dedicado sus esfuerzos a la defensa de los derechos humanos de los tarahumaras y a impulsar el desarrollo sustentable de sus comunidades.



> **18 de noviembre de 1992**  
**Monterrey**

Constituidos  
como Fundación



> **1995**

Programa de  
Nutrición Infantil



> **1993**

Una sequía ataca la Sierra.  
Miles de afectados y  
altos índices de mortandad.

> **2003**

Programa de  
Seguridad Alimentaria



> **2006**

Programa de  
Seguridad Hídrica

> **1997**

Programa de  
Educación

> **2012**

Nuestro programa de Seguridad Hídrica  
como finalista del premio Latinoamericano  
"Acciones en Agua y Adaptación"

> **2018-2020**

500 personas más  
con Seguridad Hídrica

> **2017**

Apoyamos con el  
programa de Nutrición  
Infantil a 2700 niños





## MISIÓN

---

Ser facilitadores del desarrollo sustentable de las comunidades indígenas de la Sierra Tarahumara, contribuyendo a su autonomía y a la reducción de sus condiciones de marginación y pobreza.



## VISIÓN

---

Lograr comunidades organizadas que participen activamente en la formación y gestión de acciones y proyectos en coordinación con aliados estratégicos para que generen bienestar en la Sierra Tarahumara y sean referentes en el desarrollo de comunidades indígenas a nivel global.





## VALORES

---

### Respeto

Tratamos con dignidad a las personas con las que interactuamos, considerando sus necesidades, tradiciones y cultura para generar confianza mutua

---

### Diálogo

Mantenemos la comunicación abierta para lograr acuerdos y caminar hacia el cumplimiento de objetivos comunes

---

### Honestidad

Actuamos con coherencia e integridad y somos rigurosamente transparentes en el manejo de los recursos

---

### Profesionalismo

Buscando la excelencia y efectividad, contribuimos a generar impactos positivos en las comunidades

---

### Corresponsabilidad

Trabajamos en procesos integrales en los que cada parte asume su responsabilidad

### Compromiso

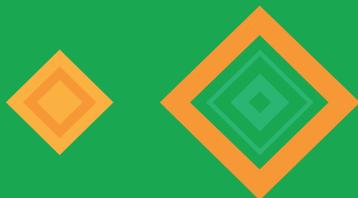
Atacamos las causas de los problemas con creatividad y convicción, con una visión a largo plazo

# TRANSFORMACIÓN EXTRAORDINARIA

.....

Desde los primeros momentos de trabajo, pero sobre todo a partir de la sequía y hambruna vivida en la Tarahumara en 1994, hicimos equipo con nuestros dos grandes aliados: las personas que dedican su tiempo y entusiasmo a vivir y trabajar directamente en la Tarahumara y las personas e instituciones a lo largo y ancho del país que con el paso del tiempo han confiado en nosotros aportando donativos.

Durante este tiempo nuestro trabajo ha ido transformándose, primero con el reparto de leche fortificada entre las familias como parte del programa de Nutrición Infantil en 1995, así como estipendios económicos a estudiantes dentro del programa de educación en 1997. A partir del 2003 se amplió nuestro panorama hacia cuatro ejes de acción basados en una metodología de intervención comunitaria enfocada en el acompañamiento entre iguales, colaborando y dando voz a las necesidades de las mismas comunidades, modificando así, nuestra primera etapa asistencialista.





# PANORAMA DE LA SIERRA





La Sierra Tarahumara es un macizo montañoso compuesto por picos, cañones y mesetas, ubicado en el estado de Chihuahua. Su altitud oscila entre los 300 y los 3000 metros sobre el nivel del mar, extendiéndose por un territorio de unos 60,000 km<sup>2</sup>. En ella se encuentran la Alta y la Baja Tarahumara; dos zonas ecológicas también llamadas Sierra y Barranca.

El clima en la Alta Tarahumara es riguroso: los días en verano superan los 30°C y las noches de invierno descienden hasta los -20°C. La variabilidad en las precipitaciones es grande, frecuentemente hay graves sequías. En contraste, en las profundas barrancas de la Baja Tarahumara -entre las que destacan las de Urique, Batopilas, Sinforosa y el Cobre- crece una variada vegetación tropical. El clima es cálido y húmedo todo el año, sobrepasan los 40°C en verano.

La Tarahumara es el hogar de aproximadamente 300,000 personas de las cuales 102,000 son indígenas tarámuris, quienes viven en un entorno duro para la supervivencia. La región tarámuris de la Sierra es una de las regiones más pobres de México y tiene el índice de desarrollo humano más bajo del país, ubicándose con 49.1% por debajo del promedio nacional.

En la Sierra Tarahumara se encuentran 8 de 20 municipios clasificados con mayor pobreza y marginalidad. La alta dispersión geográfica de las comunidades de la sierra dificulta el acceso de servicios básicos a las localidades, como educación, salud, agua y seguridad social.

La falta de actividades productivas en la región ha limitado la disponibilidad de empleos y ha frenado el desarrollo económico de las comunidades. En los 7 municipios en los que trabaja la Fundación, 84% de las personas vive en pobreza, y 41% vive en pobreza extrema. Los pobladores de estas comunidades cultivan sus tierras principalmente para autoconsumo, por lo que dependen totalmente de esta producción para cubrir su dieta diaria.

Esta situación ha generado un escenario de inseguridad alimentaria que dificulta cada vez más la supervivencia de los pueblos indígenas de esta región. Paralelo a la sequía, las lluvias torrenciales de las temporadas erosionan más los suelos expuestos por la baja cobertura forestal, devastando la tierra para producción.





**COMUNIDADES  
DONDE INTERVENIMOS**

.....

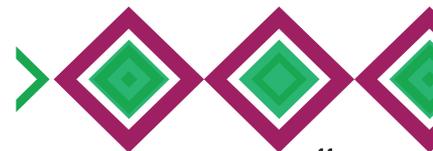


Trabajamos en 6 zonas ubicadas en los municipios de Guadalupe y Calvo, Bocoyna, Batopilas, Urique, Carichic y Guachochi.

Las localidades en donde intervenimos son seleccionadas con base en una serie de criterios que incluyen: dificultad de acceso al agua, baja productividad agrícola, altas prevalencias de desnutrición infantil, población joven y mayoritariamente indígena e interés manifestado por las localidades en trabajar con la Fundación para gestar acciones y proyectos.

► **Municipios**

- Guachochi
- Bocoyna
- Carichic
- Guadalupe y Calvo
- Urique
- Chihuahua





# NUESTROS ESFUERZOS

.....

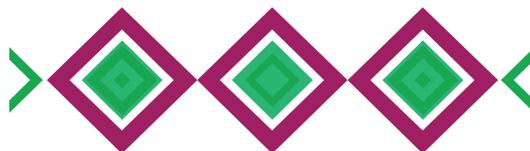


Parte del trabajo de fortalecimiento y mejora de nuestras prácticas de incidencia en comunidades es conocer los espacios a donde llegamos, por esto elaboramos diagnósticos utilizando metodología de desarrollo comunitario para darle prioridad en todo momento al diálogo con las comunidades, mientras que se reconocen y valoran las prácticas y conocimientos locales, reconociendo a los actores principales que son los miembros de la comunidad.

En este proceso hemos comprendido la importancia de fortalecer la economía local dentro de las comunidades a través de acciones encaminadas al buen vivir, es así como se desarrolló el programa de economía social en el que actualmente trabajamos. Con esto buscamos promover el desarrollo e incentivar las formas de organización en las comunidades referentes a productividad, intercambio, recolección, dinero, formación en economía solidaria y todo lo que estos procesos conllevan.

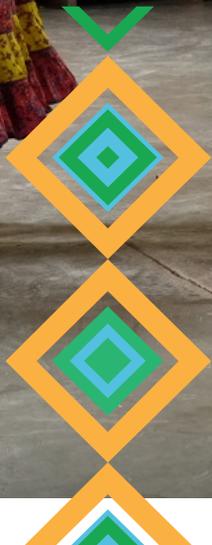
Este cambio ha implicado un fortalecimiento institucional profundo, cambio de paradigmas e innovación operativa en el trabajo de campo, nutrido con la larga convivencia, diálogo y aprendizaje mutuo junto a las culturas originarias serranas.

Actualmente, nuestros programas son: Educación, Seguridad Alimentaria, Nutrición Infantil y Seguridad Hídrica.



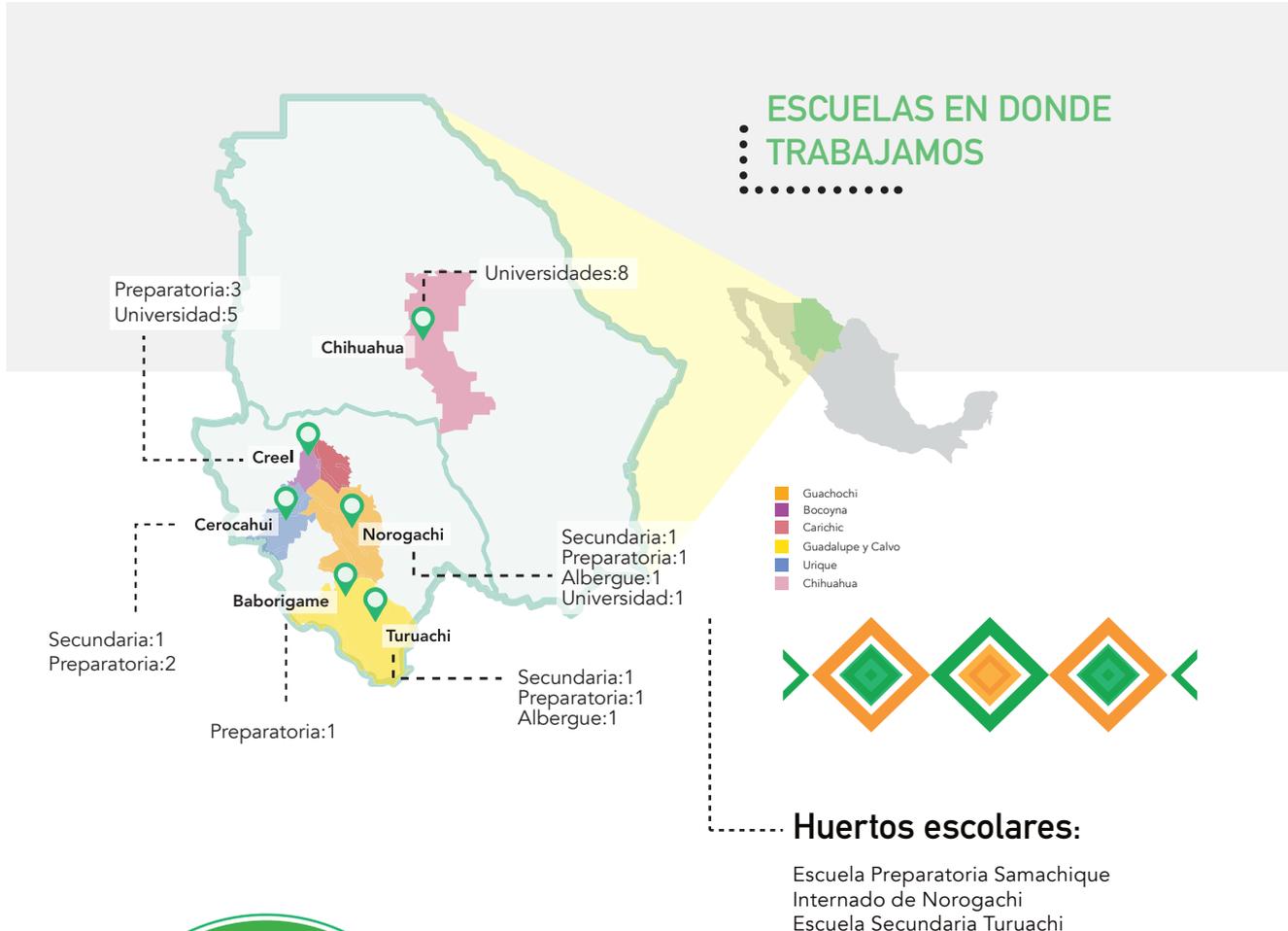


# Educación





- El sistema educativo mexicano actualmente no favorece a
- estudiantes indígenas y en pocos lugares de la sierra se
- cuenta con espacios destinados a la educación básica y
- media superior. Debido a esto, los tiempos de traslado y
- las condiciones alrededor de ellos son cruciales para que
- los niños y jóvenes se integren a la comunidad estudiantil



Apoyamos a los jóvenes desde la secundaria hasta que finalizan la universidad con un acompañamiento anual que complementa su aprendizaje y fortalece sus habilidades para la vida. Este esfuerzo se complementa con un estipendio mensual por estudiante

## ESTRATEGIAS

- Talleres formativos de habilidades para la vida
- Entrega mensual de estipendios económicos
- Visitas personalizadas a estudiantes en situaciones vulnerables
- Reuniones mensuales para acompañamiento
- Servicio comunitario y encuentro estudiantil



Secundaria  
y Preparatoria



Universidad

# 48

## TALLERES

El objetivo de los talleres es conseguir que los jóvenes conozcan y desarrollen habilidades para enfrentarse a la vida cotidiana y emprendan iniciativas propias

Habilidades para la vida

.....

Identidad cultural

• •

Elaboración de proyectos comunitarios

.....

Diagnóstico en albergues



# 117

Estudiantes de secundaria



# 143

Estudiantes de preparatoria



# 149

Estudiantes de universidad  
y carreras técnicas

## Logros de los talleres

### > Mayor participación

#### Asisten, hablan, cuestionan y opinan

Las y los jóvenes se registran, crean acuerdos y trabajan a partir de ellos. Se implementan dinámicas y se refuerza la importancia de su participación

### > Organización y cooperación

#### Trabajan en equipo y se identifican como grupo

Este ha sido un proceso con el que los y las estudiantes fortalecen el vínculo entre ellos y favorecen su continuidad escolar

### > Apropiación de talleres

#### Generamos confianza y propiciamos el acercamiento

Trabajando con actividades dinámicas y divertidas exploran sus habilidades y comienzan a valorar la importancia de ponerlas en práctica

35

REUNIONES MENSUALES

6

VISITAS PERSONALIZADAS



El objetivo del programa es formar jóvenes conscientes, sensibles y con capacidades para transformar su entorno a través de la educación formal y no formal

## Encuentro Estudiantil

Se llevó a cabo en la ciudad de Chihuahua el Primer Encuentro entre jóvenes universitarios y Organizaciones de la Sociedad Civil "Creando Vínculos". El objetivo del encuentro es favorecer la comunicación entre los jóvenes universitarios y las organizaciones que trabajan atendiendo problemáticas de la Sierra Tarahumara. Los alumnos son de las zonas de Chihuahua, Creel y Guachochi.

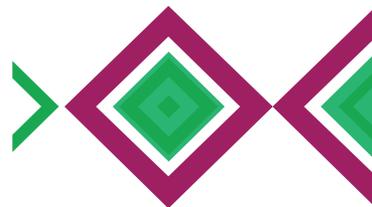
Las organizaciones de la Sociedad Civil comparten con los alumnos de nivel profesional su trabajo, valoran la importancia de las mismas y reflexionan en conjunto con los estudiantes para pensar en la posibilidad de que los jóvenes puedan formar sus propias organizaciones, así como el acompañamiento por las ya existentes para ofrecer su apoyo a quien así decida hacerlo.

### CICLO 2017-2018

Aunado a la operación del programa llevamos a cabo un proceso de fortalecimiento en el que se elaboraran planes de mejora para asegurar que todas nuestras acciones abonen al objetivo y a la misión que tenemos en la fundación



SECUNDARIA Y  
PREPARATORIA



En esta etapa, la mayor parte de nuestros jóvenes estudian y viven en albergues, por lo que asegurar que éste se convierta en un espacio formativo de calidad se vuelve una prioridad del programa.

Dentro del albergue se llevan a cabo las siguientes actividades:



Fortalecimiento de la identidad indígena reforzando el vínculo con su comunidad



Mejora de las habilidades lógico-matemáticas y español



Seguimiento en la última fase de preparatoria para la correcta elección de su profesión



## ESTUDIANTES UNIVERSITARIOS Y CARRERAS TÉCNICAS

Los jóvenes son agentes de cambio en su territorio; nuestro objetivo es generar capacidades en ellos para reconocerse como tal. Adicional a recibir un estipendio mensual, se llevan a cabo las siguientes actividades con los estudiantes:

▶ **Vinculación de jóvenes con organizaciones de la sociedad civil**

▶ **Apadrinamiento a estudiantes**

Los alumnos con mayor tiempo cursando la carrera acompañan a los de nuevo ingreso con el propósito de disminuir la deserción escolar

▶ **Talleres sobre derechos humanos**

▶ **Encuentro de universitarios**

Se busca que a través de la reflexión se comprenda la responsabilidad que como profesionistas adquieren para ayudar a resolver problemáticas y/o necesidades de la Sierra

▶ **Mejorar el rendimiento académico**

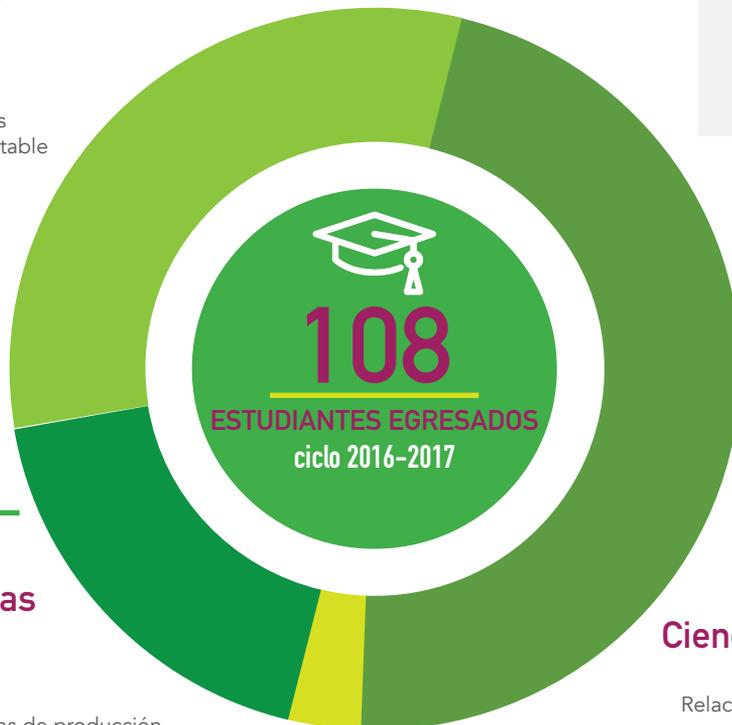
Se brindan capacitaciones extraescolares de computación, inglés, redacción, habilidades para hablar en público, escritura de CV's y elaboración de proyectos

## CARRERAS QUE ESTUDIAN NUESTROS BECARIOS



### Ciencias Físico-Matemáticas e Ingenierías

- Ing. Agricultura sustentable
- Ing. Agrónoma fitotécnista
- Ing. Desarrollo territorial
- Ing. Ecología
- Ing. Forestal
- Ing. Industrial y de sistemas
- Ing. Manejo forestal sustentable
- Matemáticas
- Arquitectura
- Arquitectura y urbanismo
- Tecnología ambiental



### Ciencias Biológicas y de la Salud

- Zootecnista en sistemas de producción
- Química bacteriológica y parasitología
- Química
- Biología
- Enfermería

### Artes y Humanidades

- Filosofía y letras
- Diseño gráfico

### Ciencias Sociales

- Relaciones internacionales
- Periodismo
- Recursos humanos
- Trabajo social
- Antropología social
- Contaduría pública
- Ciencias de la familia
- Derecho
- Finanzas y contaduría
- Gestión y desarrollo turístico
- Idiomas y relaciones públicas
- Educación
- Educación física
- Educación primaria
- Intervención educativa

De forma paralela se llevan a cabo las siguientes acciones para dar seguimiento a nuestros becarios:

# 31

## REUNIONES MENSUALES



Con alumnos, padres de familia, encargados de albergues y plantillas docentes generamos reflexión, damos seguimiento a las actividades del programa, entregamos estipendios y brindamos información referente a la Fundación



Secundaria



Preparatoria



Albergues

# 30

## VISITAS PERSONALIZADAS



Uno de los grandes motivos de la deserción escolar a nivel superior es el choque cultural al que se enfrentan los estudiantes durante sus estudios universitarios

Conocer al alumno, su contexto personal así como generar un ambiente de confianza y comunicación es vital para motivarlos en todas las etapas de su proceso de desarrollo



Chihuahua



Creel



# 16

## TALLERES





**Seguridad Alimentaria**



Existen costumbres y tradiciones ancestrales dentro de la culturas rarámuri y odamí que albergan conocimientos invaluable sobre el cuidado de la tierra, el bosque, el agua y los alimentos. Crear espacios para rescatar estos saberes mediante el diálogo y el trabajo colaborativo en las comunidades, asegura la permanencia de estas prácticas que, en conjunto con las nuevas propuestas agroecológicas, pueden mejorar las condiciones del suelo y a su vez la productividad de las parcelas



Este año los avances logrados son en su mayoría cualitativos. Durante el año 2017 se llevaron a cabo acciones dentro del marco de la implementación de la metodología de trabajo de desarrollo comunitario

En el 2017 realizamos el plan de mejora del programa de seguridad alimentaria, el cual toma en cuenta y rescata los saberes tradicionales así como la cosmovisión indígena para la producción de alimentos

## ESTRATEGIAS



Integrar los procesos de producción y obtención de alimentos en las comunidades a partir de acciones corresponsables



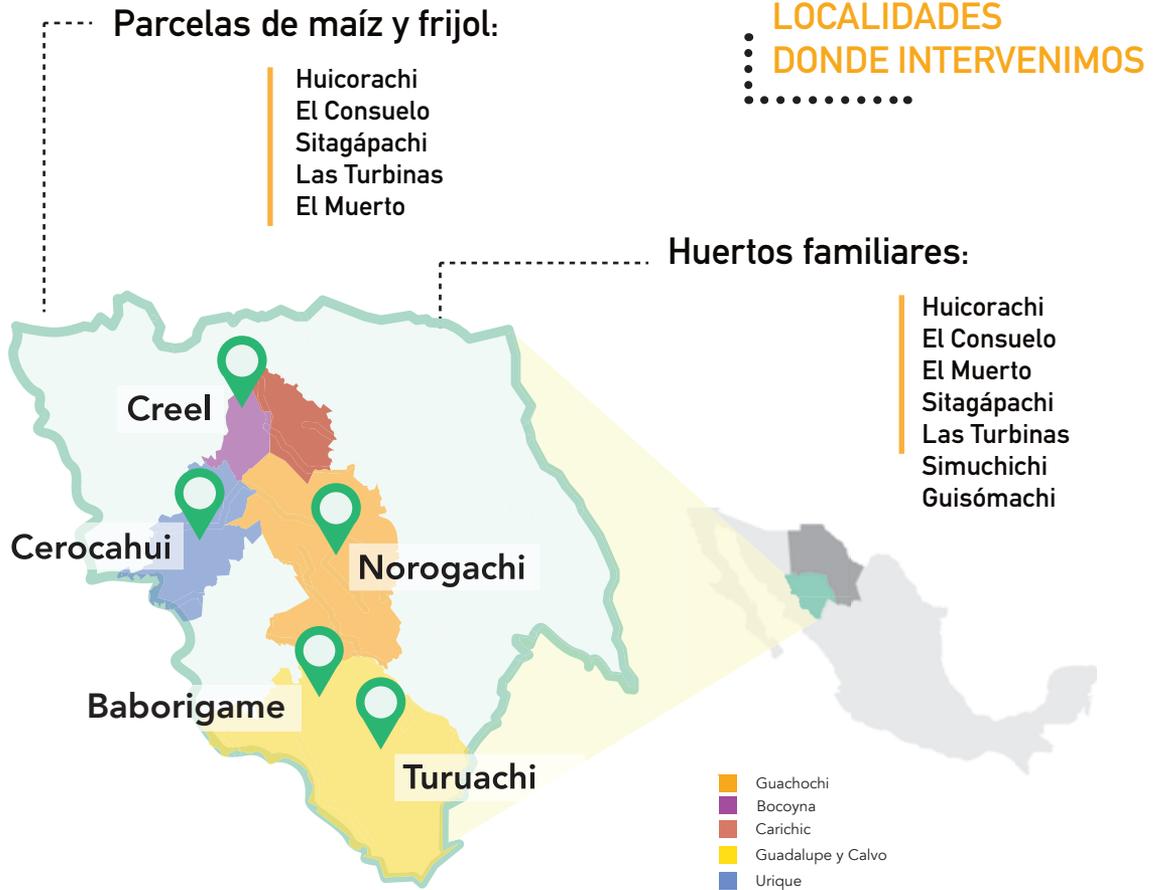
Construir buenas prácticas para la obtención, producción y consumo de alimentos tomando en cuenta la palabra de la comunidad



Durante este periodo se ha fortalecido el trabajo cercano con las comunidades a través del uso de las herramientas de diagnósticos participativos, las cuales nos permitieron identificar y modificar algunas acciones con el propósito de fomentar la corresponsabilidad y participación de los pobladores.

**El objetivo es asegurar una mayor pertinencia de las acciones implementadas en el programa y la apropiación de estas por parte de los pobladores de las localidades**





12  
Localidades

50  
Huertos

9  
Parcelas

1125  
Personas beneficiadas

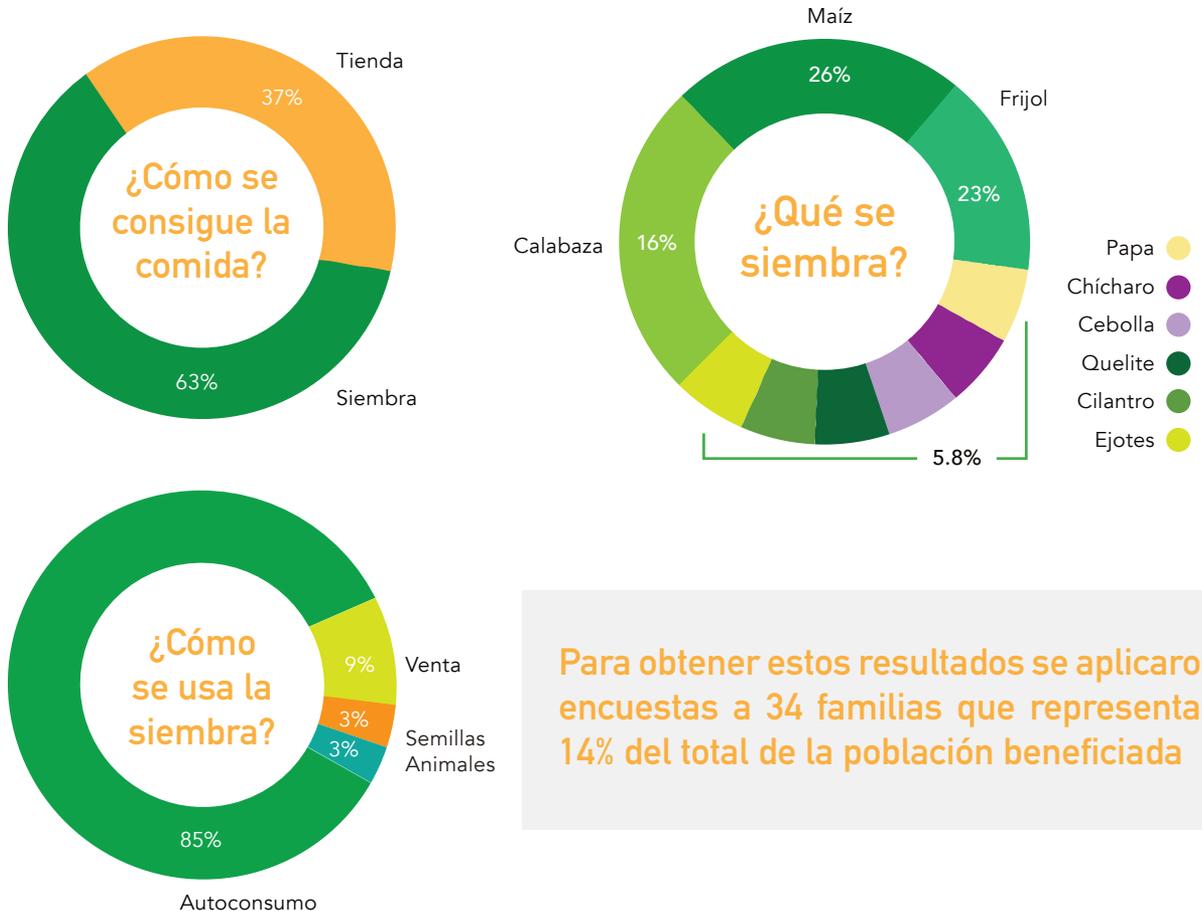


Nuestro objetivo es incrementar la producción, obtención y consumo de alimentos sanos y culturalmente adecuados con base a los saberes y recursos que tienen las comunidades de la sierra Tarahumara

# DIAGNÓSTICO DE SUFICIENCIA ALIMENTARIA (Primera parte)

El diagnóstico de suficiencia alimentaria tiene como objetivo conocer la cantidad de comida accesible para los pobladores de las localidades y el presupuesto con el que cuentan diariamente para conseguir sus alimentos.

Esta primera parte del diagnóstico muestra un panorama de las preferencias para producir alimentos, los problemas a los que se enfrentan y si las personas tienen conocimientos para conservar alimentos. Los hallazgos encontrados servirán para generar acciones más adecuadas a las preferencias y percepciones de las personas.



Para obtener estos resultados se aplicaron encuestas a 34 familias que representan 14% del total de la población beneficiada

## DATOS DIAGNÓSTICO (Primera parte)

71%

Prefieren la comida de antes

52%

Reconocen la relación entre el buen comer y la salud

49%

Indican que la principal dificultad para sembrar es la falta de agua

39%

Señalan que mediante la siembra, secando y almacenando el maíz y frijol pueden tener comida todo el año

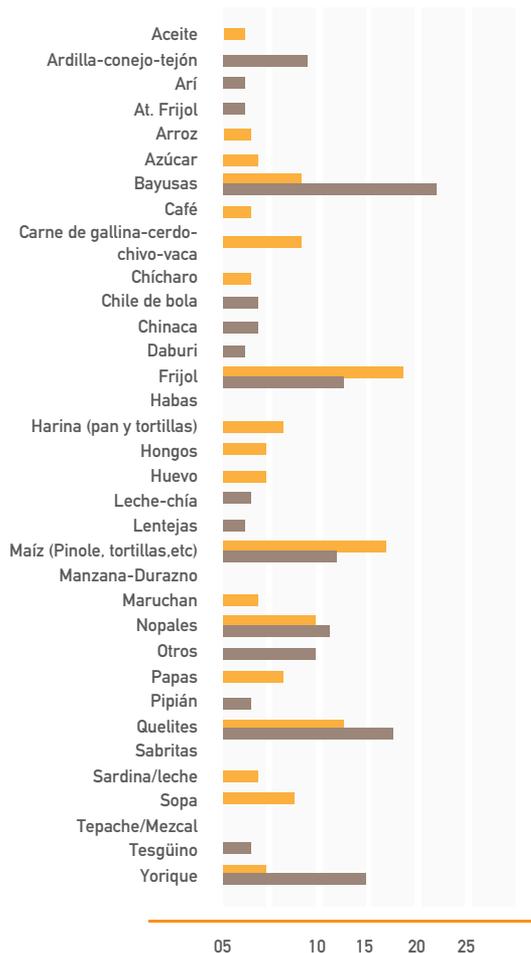
Al contrastar la dieta anterior y la dieta actual se pueden observar algunos cambios o disminuciones en el consumo de la comida. Así, por ejemplo, además de los quelites se identifica la presencia de productos de maíz (tortilla y pinole) como alimentos vigentes en ambas maneras de comer; sin embargo, otros alimentos presentan disminución en el consumo de la comida actual -alimentos preparados como yorique y bayusa-.

Por otra parte, la sopa, el azúcar y el aceite son productos que están presentes en la dieta actual pero no en la dieta anterior; esta es una tendencia al comprar alimentos que las personas incorporan a su dieta actual. Ver figura 1.- Comida de antes vs comida actual

### Comida de antes vs comida actual

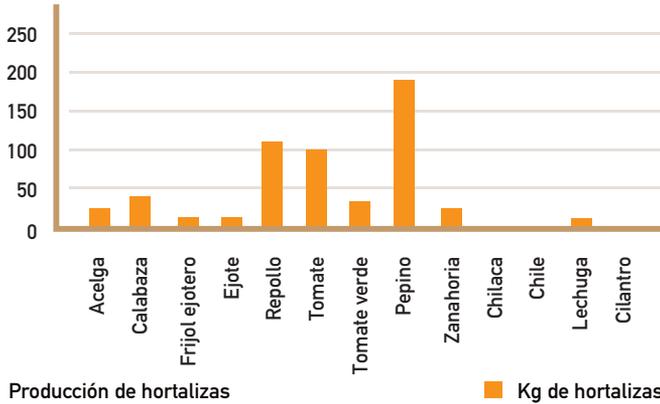
HOY

ANTES



## HUERTOS

Se llevó a cabo el seguimiento a la producción de hortalizas a los huertos e invernaderos ubicados en diferentes localidades. Se midió el rendimiento productivo en diez huertos, obteniendo los siguientes datos:



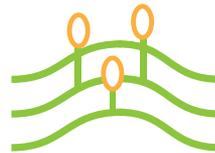
10  = 561 Kg de hortalizas

En este periodo las personas produjeron más de media tonelada de hortalizas con buenas prácticas agrícolas. Esto nos permite apreciar un punto de partida para buscar acciones adecuadas para incrementar la producción, así como que las familias trabajen y puedan consumir alimentos sanos en su comunidad.

## PARCELAS DE MAÍZ Y FRIJOL

La producción de alimentos tiene relación directa con el territorio, la espiritualidad, la identidad, las emociones, el gusto, la cocina, el agua y el bosque.

La producción de maíz en las parcelas experimentales se realiza con un enfoque agroecológico y con el uso de insumos orgánicos. Los proyectos sostenibles requieren escenarios complementarios que observamos durante el ciclo productivo. Es por esto que el proceso debe estar acompañado de un diálogo horizontal y que no cubra solamente la parte técnica y productiva.



5 Localidades

9 Parcelas cultivadas

0.943 Ton/Ha Maíz

0.037 Ton/Ha Frijol



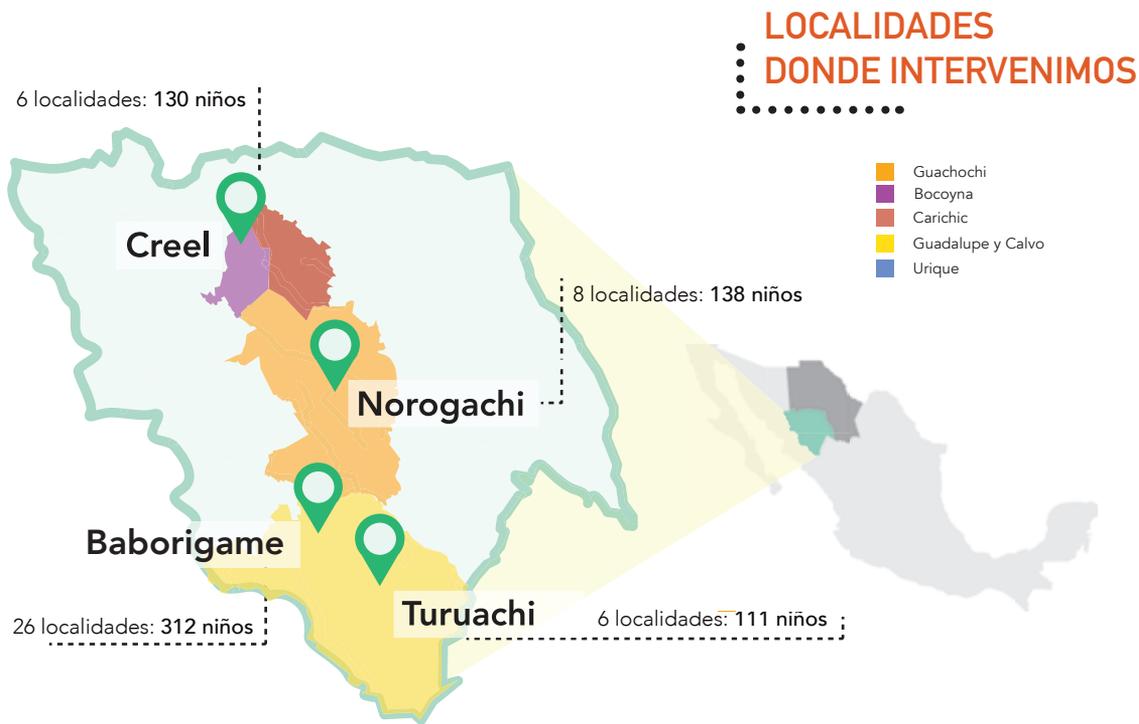
# Nutrición Infantil





La nutrición de los niños depende de la cantidad y calidad de los alimentos que son proporcionados por sus padres o cuidadores. Trabajar de manera integral con la familia permite revertir de manera sostenible una malnutrición





Actualmente, el programa de Nutrición Infantil está en el proceso de transición de un modelo asistencialista a un modelo de intervención. Se busca trabajar el proceso alimentario nutricio con un enfoque educativo y de construcción de capacidades

Este proceso de transición implica tanto la salida de algunas comunidades como la presentación de Fundación Tarahumara en muchas otras.

Las autoridades tradicionales, los promotores y las familias de las comunidades deberán reconocer y valorar sus propios saberes para alimentarse y mantener comidas adecuadas y sanas para sus hijos. La intención de este proceso es que se tomen en cuenta los derechos humanos, la equidad de género y la importancia de la interculturalidad de las comunidades como referente de intervención.

Para lograr niños más sanos y disminuir la desnutrición, nos enfocamos en fortalecer la identidad cultural a través de la alimentación tradicional en las familias de las comunidades. Trabajamos en el rescate de los conocimientos previos y la formación de nuevos a partir del trabajo colaborativo entre todos los actores involucrados



Dentro del programa de Nutrición Infantil mensualmente entregamos a cada niño de entre 6 meses y 3 años de edad, 6 sobres de leche en polvo fortificada que rinde 12 L

 **691**

Niñas y niños beneficiados

## DIAGNÓSTICO PATRÓN ALIMENTARIO NUTRICIO

El diagnóstico sobre frecuencia de consumo nos permitió definir el patrón alimentario de las localidades rarámuri y ódami donde trabajamos. El conjunto de alimentos que estas poblaciones consumen de manera más frecuente se define como patrón alimentario. Es importante conocer y saber el valor que esos alimentos tienen, no únicamente en el sentido cuantitativo sino como un rasgo importante de su identidad.

El patrón alimentario se agrupa en 4 categorías: Alimentos básicos, primarios, secundarios y periféricos.



### ALIMENTO BÁSICO

Se come todos los días, se consume de diversas maneras, forma parte importante de las fiestas tradicionales y de la vida cotidiana. Se considera un regalo de Dios y no se acepta su carencia o escasez.



### ALIMENTO PRIMARIO

El aporte nutrimental de los frijoles y su complementariedad con el maíz aumentan el valor nutricional de la proteína. También se prepara de distintas maneras, se hacen tamales y atole.



### ALIMENTO SECUNDARIO Y PERIFÉRICO

Este tipo de alimentos varía entre localidades y de acuerdo a la región; algunos son de consumo ocasional, estacional, por fiestas o celebraciones. Esto se debe a que algunos se encuentran disponibles en el entorno pero hay otros que se compran o se adquieren según las preferencias.

**Nuestra apuesta a largo plazo es favorecer el desarrollo físico y cognitivo de niñas y niños de la Sierra Tarahumara**



TALLERES

▶ 41  
talleres

▶ 387  
Asistentes a talleres

## Comida y salud

- ▶ En estos espacios se buscó que la población identificara cuáles eran los alimentos que consumían y cómo les ayudaba o no el hacerlo. Este taller se impartió en una primera etapa.

## Recordar la historia de la comida de la comunidad

- ▶ El objetivo es rescatar las prácticas de preparación de alimentos de la comunidad relacionados a su organización y su historia, rescatando algunas recetas. En la memoria de los pueblos existen estrategias para hacer rendir los alimentos, mostrando creatividad, gusto y conocimiento de su entorno que sirve para enfrentar la falta de comida.

## Proceso alimentario-nutricio

- ▶ Es importante conocer y difundir la manera en que se seleccionan, obtienen, transforman, consumen y metabolizan los alimentos. Aunque pareciera un eje simple, cada uno de los elementos que componen el proceso alimentario tienen un fuerte componente cultural, técnico y epistemológico que consideramos importante rescatar y difundir, pues se refuerza la identidad de nuestros grupos étnicos.

## Vigilancia nutricional

- ▶ El objetivo es dar seguimiento al desarrollo de los niños con datos como la toma de hemoglobina, peso y talla. En los talleres se comparte información con los cuidadores para su pronta identificación, canalización y tratamiento.

Esta información nos da pauta para generar materiales educativos adecuados rescatando los alimentos que están directamente relacionados con su identidad y reproducción cultural.

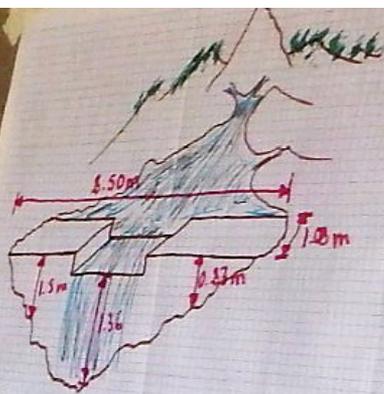
*“...Nos llevamos una tarea muy grande de irles enseñando a nuestros hijos como cuidar lo que tenemos en general, todo. Estos temas se deberían de impartir en las comunidades ya que son muy importantes...”*

*- Herminio (Comunidad Rekusachi)*



# Seguridad Hídrica





Largo 8.5m Ancho 1.08m

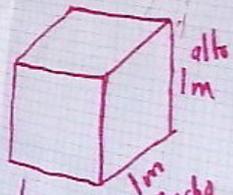
0.83m 1.36m

0.83m  
+ 1.36m  
1.05m

1.08m  
3 | 3.24m ←  
024  
0

3.24m Re  
3 de  
de l  
ras  
1.08m Pro  
de l  
3 a

- 1.01m
- 1.02m
- 1.03m
- 1.04m
- 1.05m
- 1.06m
- 1.07m
- 1.08m
- 1.09m
- 1.10m
- 1.20m



$$m^3 = \text{Largo} \times \text{ancho} \times \text{alto}$$

$$= 1m \times 1m \times 1m$$

$$= 1m^3$$

con

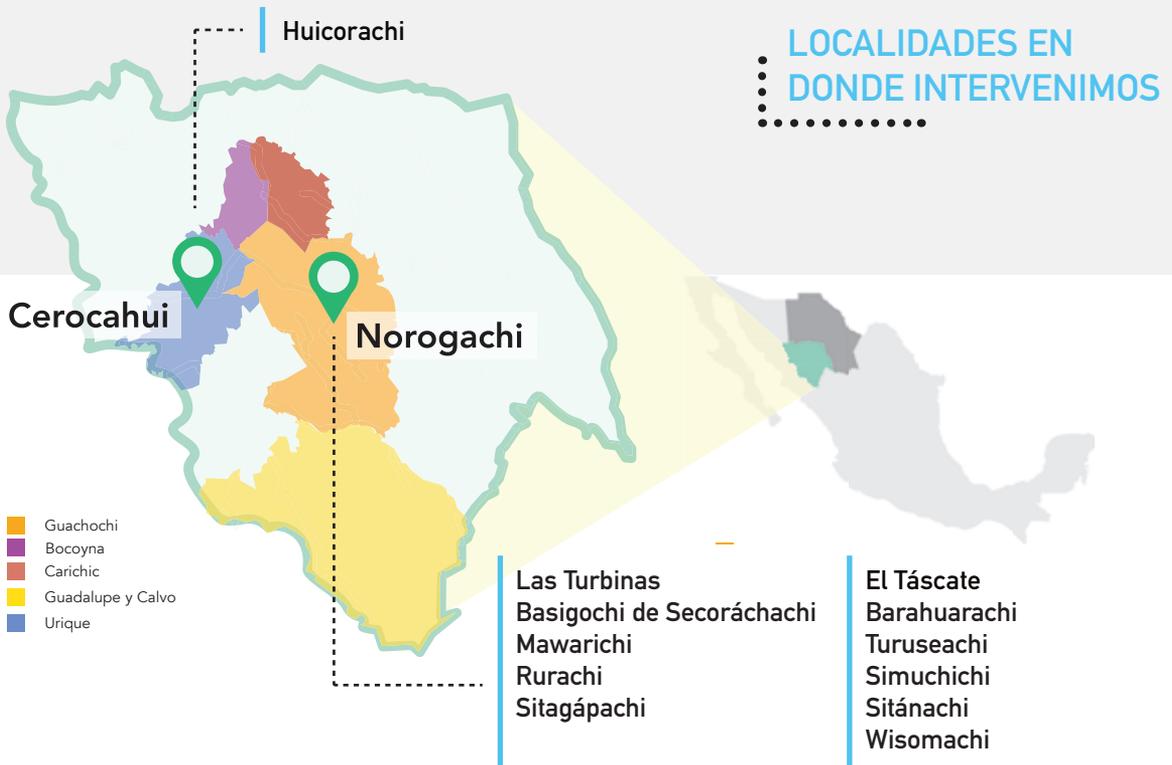
$$m^3 = 8.5m \times 1.08m \times 1.05m$$

$$= 9.9144m^3$$



• El hablar de seguridad hídrica implica pensar en cómo se relaciona la comunidad con su entorno y medio ambiente, asegurando un buen manejo de sus recursos forestales, realizando proyectos para la retención de suelos y la contención de agua en las zonas más adecuadas para la comunidad

Durante este año se trabajó en 11 localidades de la zona Norogachi en el Municipio de Guachochi. Las acciones del programa se enfocaron en la construcción de obras para la conservación y retención de suelos y el acopio de agua para uso doméstico, riego de huertos de traspatio y abrevar animales.



En la localidad de Huicorachi contamos con el apoyo del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey para realizar el diseño de un proyecto de almacenamiento, conducción y distribución del agua en la localidad. La propuesta presentada se está discutiendo con la comunidad para definir junto con ellos la solución más viable

Las obras que se construyen en este programa van en dos líneas:



Gestión comunitaria del agua y reconocimiento del entorno natural

## ESTRATEGIAS



Construcción de obras para la retención de suelos y almacenamiento de agua

### Metodología de trabajo del desarrollo comunitario:

Nos presentamos ante las autoridades de la comunidad para proponer los objetivos de la Fundación. Mostramos los programas y los equipos de trabajo, escuchamos a la comunidad para conocer sus necesidades, problemáticas y sueños.

Se definen las posibilidades de acción conjunta, considerando tiempos y espacios al momento de definir los acuerdos para el trabajo colaborativo.

 **11**  
Localidades

 **298**  
Obras construidas

 **5,543 m<sup>3</sup>**  
Construidos en obras de agua

 **187**  
Pobladores construyendo obras

## TALLERES

A lo largo del año llevamos a cabo actividades para la formación integral de las comunidades en donde se trabaja de forma continua con los pobladores para que aprendan o refuercen conocimientos sobre técnicas para la construcción de obras de conservación, planeación, diálogo e intercambio de visiones para un trabajo integrado en las cuencas.

33

Talleres

541

Participantes

## EJECUCIÓN



Están enfocados en la planeación, implementación, monitoreo y evaluación de los proyectos realizados en cada comunidad



Presentación de la Fundación



Planificación de las actividades para el año

Validación y 2da planificación



Evaluación anual de las actividades desarrolladas



Seguimiento de las obras de agua

## TÉCNICAS DE CONSTRUCCIÓN



Los pobladores aprenden o refuerzan conocimientos sobre técnicas para la construcción de obras de conservación



Diseño para la captación y almacenamiento de agua



Funcionamiento de sistemas fotovoltaicos



Elaboración y uso de aparato "A"

## VISIÓN INTEGRAL



Los pobladores y la Fundación intercambian visiones a través del diálogo para un trabajo integral de las cuencas donde se ubican las localidades



Elaboración del plan de manejo de microcuenca



Lectura del paisaje



Necesidades de las comunidades



Gestión comunitaria del agua





Este programa busca satisfacer el acceso y disponibilidad del agua en calidad y cantidad suficiente, mediante el reconocimiento, cuidado y mejoramiento del entorno de la comunidad

## OBRAS

### Almacenamiento de agua

Estas obras buscan acercar el agua a las viviendas de las localidades manteniendo una relación amable con el medio ambiente. Para su construcción se contó con el apoyo de los pobladores, quienes en acción de corresponsabilidad con su comunidad y la Fundación participaron de forma voluntaria.

- ▶ La localidad de Simuchichi construyó dos represas de mampostería para el riego de dos huertos logrando una capacidad de almacenamiento de 436 litros y beneficiando a 23 personas

### Retención de suelo

La construcción de este tipo de obras es fundamental para asegurar que la vida media de las obras de almacenamiento de agua se prolongue e incremente gradualmente. La retención de suelo permite disminuir la velocidad del agua cuando baja por las laderas de los cerros, promueve su infiltración y se obtienen otros beneficios como el incremento de humedad en las parcelas donde se siembra maíz y frijol.

- ▶ Se logró la construcción de 5, 085 m<sup>3</sup> de obras con una capacidad de retención de 10, 805 m<sup>3</sup>. Esto equivale a llenar 2.6 campos de fútbol

 11

Localidades

 452

Pobladores beneficiados



**3, 210, 650 L**

En el 2017 se incrementó 80% la capacidad de almacenamiento y disponibilidad de agua para uso doméstico en 5 localidades, esto es igual a llenar 1.5 albercas olímpicas

# Informe de los Auditores Independientes



KPMG Cadenas Doral, S.C.  
Manuel Avila Camacho 175 P1  
Reforma Social, Miguel Alemán  
C.P. 11850, Ciudad de México  
Teléfono: +01 856 5248 8900  
www.kpmg.mx

## Informe de los Auditores Independientes

Al Patronato de Asociados de  
Fundación Tarahumara José A. Llaguno, A. B. P.:

### Opinión

Hemos auditado los estados financieros de Fundación Tarahumara José A. Llaguno, A. B. P. (la Fundación), que comprenden los estados de posición financiera al 31 de diciembre de 2017 y 2016, los estados de actividades y de flujos de efectivo por los años terminados en esa fechas, y notas que incluyen un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de Fundación Tarahumara José A. Llaguno, A. B. P., al 31 de diciembre de 2017 y 2016, así como sus resultados de actividades y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de conformidad con las Normas de Información Financiera mexicanas (NIF).

### Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades de los auditores en la auditoría de los estados financieros* de nuestro informe. Somos independientes de la Fundación de conformidad con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros en México y hemos cumplido la demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

### Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno de la entidad en relación con los estados financieros

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con las NIF, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de desviación material, debida a fraude o error.

(Continúa)

© 2017 KPMG Cadenas Doral, S.C. es una sociedad miembro de la red de firmas miembro de KPMG y todas a KPMG (entidades corporativas ("KPMG" internacional"), una entidad legal, formada en México. Todos los derechos reservados.

Agencia de Neg. y  
Consumo, S. de  
C.V. (ANECO)  
Carrilón, Jalisco, S.C.  
Toluca, S.C.  
Chihuahua, S.C.

Guatemala, S.C.  
Hermosillo, S.C.  
León, S.C.  
Saltillo, S.C.  
Mazatlán, S.C.  
Monterrey, S.C.

Problema, S.C.  
Querétaro, S.C.  
Toluca, S.C.  
Toluca, S.C.  
Toluca, S.C.  
Toluca, S.C.



En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Fundación para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con negocio en marcha y utilizando la base contable de negocio en marcha excepto si la Administración tiene intención de liquidar la Fundación o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Fundación.

*Responsabilidades de los auditores en la auditoría de los estados financieros*

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de si los estados financieros en su conjunto están libres de desviación material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una desviación material cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de desviación material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación material debida a fraude es más elevado que en el caso de una desviación material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Fundación.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.

(Continúa)



- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de negocio en marcha y, basados en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Fundación para continuar como negocio en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Fundación deje de ser un negocio en marcha.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

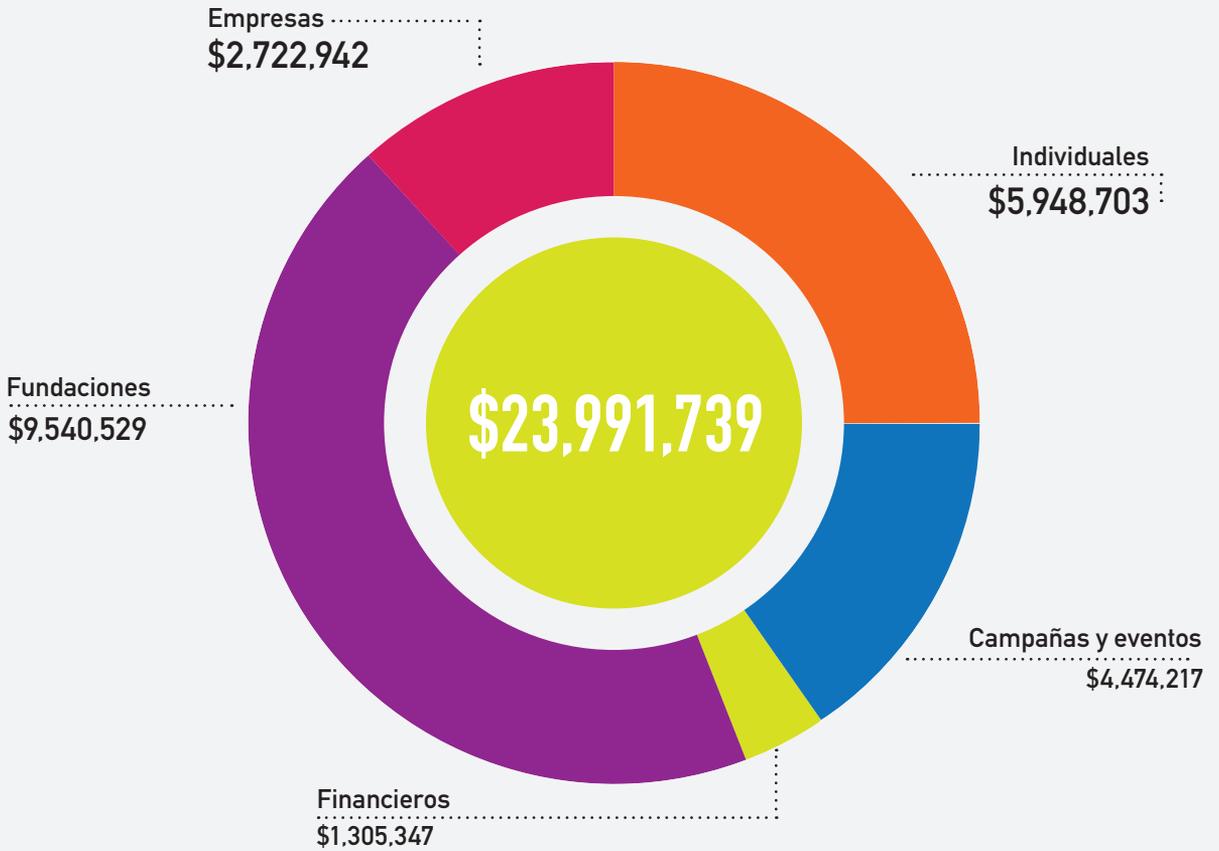
Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planeados y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de nuestra auditoría.

KPMG CARDENAS DOSAL, S. C.

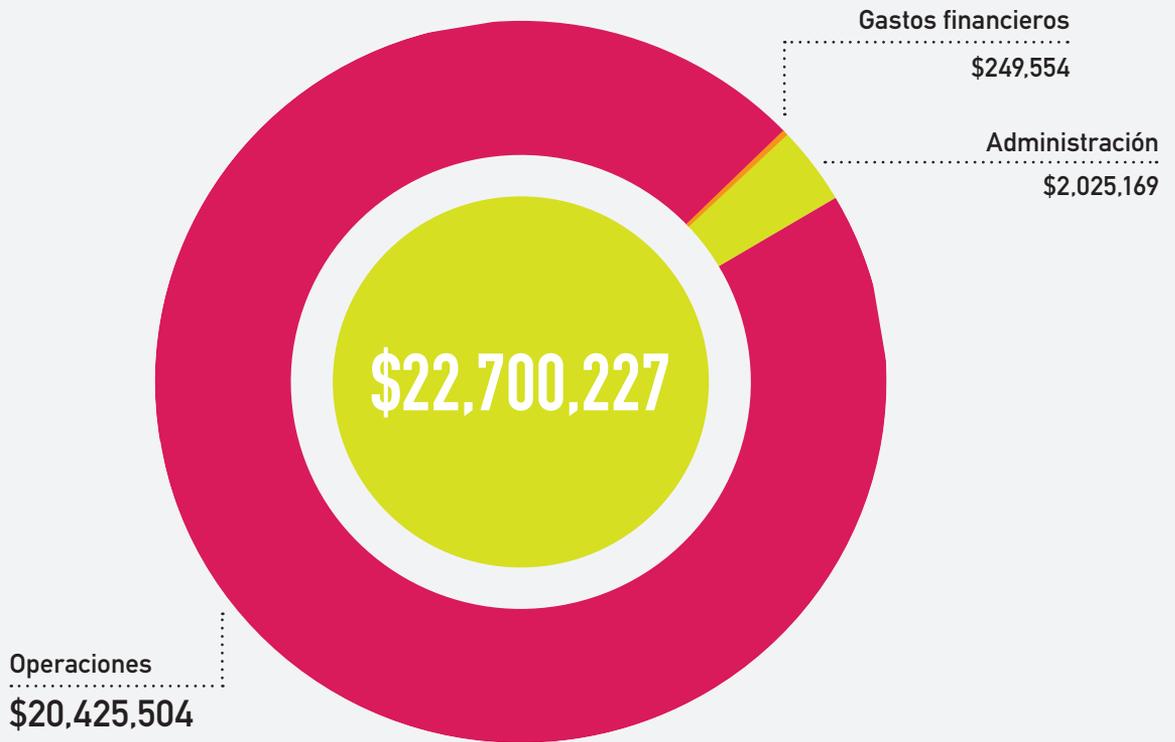
A handwritten signature in black ink, enclosed within a hand-drawn oval. The signature appears to be 'Omar Buendía Ruiz'.

C.P.C. Omar Buendía Ruiz

Ciudad de México, a 25 de Mayo de 2018.



# INGRESOS



## EGRESOS

# AGRADECIMIENTOS

---

## PRINCIPALES DONANTES

Nacional Monte de Piedad, I.A.P.  
Fundación Wal-Mart de México, A.C.  
Asociación Home Depot, S.A. de C.V.  
The Christensen Fund  
Bécalos, A.C.  
Fundación Soriana, A.C.  
Banco Mercantil del Norte, S.A.  
Fundación CMR, A.C.  
Fundación Carlos Slim, A.C.  
Fundación Gonzalo Río Arronte, I. A. P.  
Fundación SERTULL, A.C.  
Productos Internacionales MABE, S.A. de C.V.  
World Wildlife Fund, Inc.  
Dibujando un Mañana México, I.A.P.  
Terminal Logistics Transporte Fiscalizado, S.A. de C.V .  
Escaleras, S. de R.L. de C.V.  
Fundación Xignux, A.C.

## COLEGIOS

Colegio Multicultural de Monterrey  
Colegio San Patricio  
Colegio Montessori de la Montaña  
American Institute of Monterrey

¡Gracias a nuestros 1,150 donantes individuales por confiar en nosotros y ser parte de la transformación de las comunidades!



# DONANTES EMPRESARIALES

- Acción Bilateral Corporativa, S.A. de C.V.  
 ADMINISTRACION DEL MAÑANA, S.A. de C.V.  
 ADN Energia S. de R.L. de C.V.  
 AGM ENTERPRISES, S.A. de C.V.  
 AIB International México S. de R.L. de C.V.  
 Alarmas Base, S.A. de C.V.  
 ALAS Boeki S. de R.L. de C.V.  
 Alder Koten, S.C.  
 Alimenta, S. de R.L.  
 Mi Almacenadora Accel, S.A.  
 American Express Company (México), S.A. de C.V.  
 American Institute of Monterrey  
 Amway de México, S. de R.L. de C.V.  
 ARE Vivienda S.A. de C.V.  
 ARQUIRB, S.A. de C.V.  
 Asesores Facts, S.C.  
 ASESORIA PERIODISTICA E INFORMACION DE INTELIGENCIA, S.A. de C.V.  
 Asociados Home Depot, S. A. de C. V.  
 ATLETAS Y DEPORTES S.A. DE C.V.  
 Avance Espacios Inmobiliaria, S. A. de C.V.  
 Baker & McKenzie Abogados S.C.  
 BAMBOO LIFE CO S.A. DE C.V.  
 Banco Mercantil del Norte, S.A.  
 Institución de Banca Múltiple,  
 Grupo Financiero Banorte  
 Beneseed Co., Ltd.  
 Benitez y Socios, S.C.  
 Brochas y Productos, S. de R.L. de C.V.  
 Cabify México, S. de R.L. de C.V.  
 Café de Tacuba Centro, S.A. de C.V.  
 Carretes y Bobinas, S.A. de C.V.  
 Casa Héctor Palacios y Asociados S.A. de C.V.  
 Cemex Transporte, S.A. de C.V.  
 CENTRO DE APOYO MONTERREY, S.A. de C.V.  
 Centro de Estudios Culinarios Roccati, S.C.  
 Chase Corporativo, S.C.P  
 Chem-dry Quality Clean, S.A. de C.V.  
 Christus Muguerza Sistemas Hospitalarios, S.A. de C.V.  
 CIM Concept, S.A. de C.V.  
 Cinema Nautilus, S.A. de C.V.  
 CIUDAD VILLA MONTE, S.A. de C.V.  
 Coeur Mexicana, S.A. de C.V.  
 Coflex, S.A. de C.V.  
 Comercialización Técnica del Norte, S.A. de C.V.  
 Comercializadora de Recubrimientos Arquitectónicos, S.A. de C.V.  
 Comercializadora Victory, S. de R.L. de C.V.  
 Comercializadora y Distribuidora de Materiales Orozco, S.A. de C.V.  
 Compu Formas, S.A. de C.V.  
 Conos para nieve Purity, S.A. de C.V.  
 Construcciones Mexicanas Proyectos y Asesorías, S.A. de C.V.  
 Constructora Stiva, S.A. de C.V.  
 Consultores en Tecnología y Finanzas S.C.  
 Corcho y Lata de Monterrey, S. A. de C. V.  
 Corporación Sultana del Norte, S. de R.L. de C.V.  
 Corporativo RGHM S. de R.L. de C.V.  
 Cosmotel, S.A.  
 Cotemar, S.A. de C.V.  
 CR Arquitectos, S.A. de C.V.  
 CREDICAM, S.A. DE C.V. SOFOM ENR  
 CRESTCOM MEXICO, S.C.  
 Dacomsa S.A de C.V.  
 Demek, S.A. de C.V.  
 Desarrolladora Gerencial y Logística, S.A. de C.V.  
 Desarrollo Local e Integrador, S.A. de C.V.  
 Desarrollo y Klidad de Ingredientes, S.A. de C.V.  
 Desarrollos Alfa 777, S.A. de C.V.  
 Diaconca S.A. de C.V.  
 Digarda S.A. de C.V.  
 DISTRIBUCION INDUSTRIAL JESMAR, S.A. de C.V.  
 Distribución y Logística Internacional, S.A. de C.V.  
 El Pollo Loco, S.A. de C.V.  
 Elgim Blue Corporation Inmobiliaria S.A. de C.V.  
 Embutidos Corona, S.A. de C.V.  
 Empresa Mexicana de Manufacturas, S.A. de C.V.  
 Empresas MFGH, S. A. de C. V.  
 Enserch Reciclajes Ecológicos S.A. de C.V.  
 Escaleras, S. de R.L. de C.V.  
 ETIMED. S.A. de C.V.  
 Ezi Metales , S.A. de C.V.  
 Fabricaciones Xajay, S. de R.L. de C.V.  
 FAUKOR, S.A. DE C.V.  
 Fernando Pardo y Asociados, S.C.  
 Fianzas Asecam, S.A.  
 Fideicomiso por los Niños de México, Todos en Santander F/321241 S.A.  
 Financiera Trinitas S.A. de C.V. SOFOM ENR  
 FINSA GLOBAL EQUITY IV, S. de R.L. de C.V.  
 Fleuriel de México S.A. de C.V.  
 Forestal La Reforma, S. A. de C.V.  
 Frío Control, S.A. de C.V.  
 Futufarma, S.A. de C.V.  
 G. S & G SUPPLY, S.A. DE C.V.  
 Ganaderos Productores de Leche Pura, S.A.P.I. DE C.V.  
 García Canales S.C.  
 García G. Industrial Spares  
 GASADI, S.A. de C.V.  
 GEMS World Academy Switzerland  
 Gerardo Guajardo y Asoc. S.C.  
 GLOBAL PRODUCTS SUPPLY S.A. de C.V.  
 GMMC MÉXICO, S.A. de C.V.  
 Go Run Runners Market, S. de R.L. de C.V.  
 Gonher de México, S.A. de C.V.  
 Gonzalo Gómez Palacio y Asociados S.C.  
 GRUPO AZOR MEXICO, S.A.P.I. de C.V.  
 Grupo Constructor Mar, S.A. de C.V.  
 Grupo de Asesoría en Administración Patrimonial, S.C.  
 Grupo de Tecnología Cibernética, S.A. de C.V.  
 Grupo Divsan, S.A. de C.V.  
 Grupo Empresarial Martel, S. A. de C. V.  
 Grupo Industrial Emprex, S.A de C.V  
 Grupo Inmobiliario Bosco, S.A. de C.V.  
 Grupo Javier Iturbe de la Macorra y Asociados S.C.  
 GRUPO METALSA, S.A. de C.V.  
 GRUPO NOVEM, S.A. de C.V.  
 Grupo Pm, S.A. de C.V.  
 Grupo Simosol, S.A. de C.V.  
 Grupo Zpotmedia, S.A. de C.V.  
 Guajardo Industrial, S.A. de C.V.  
 GYA Tus Sueños S.C.  
 Hidroelektrik, S.A. de C.V.  
 HORNEDO Y RENOVALES, S.C.  
 Hotel Ensenada, S.A. de C.V.  
 Hugues y Oliver Consultores, S.C.  
 Imperial del Norte, S. A. de C. V.  
 Industria Química del Istmo, S.A. de C.V.  
 Industrial Orgánica, S.A. de C.V.  
 INFRAESTRZZZTUCTURA PUBLICA Y PRIVADA S.C.  
 Ingeniería Manufacturera Automotriz, S.A. de C.V.

INGENIERÍA ORGANIZACIONAL S.A. de C.V.  
 Ingeniería Termel, S.A. de C.V.  
 Ingeniería y Procesamiento Electrónico, S.A. de C. V.  
 Inmobiliaria Cumbres de Nuevo León, S.A. de C.V.  
 Inmobiliaria Rexal, S. A. de C. V.  
 Inmobiliaria y Proyectos Los Portales, S.A. de C.V.  
 Inmuebles Igélica, S.A.  
 Innova Links, S.A. de C.V.  
 Intelliswitch, S.A. de C.V.  
 Interdos, S.A. de C.V.  
 Inversora de Activos, S.A. de C.V.  
 INVPATRIMONIAL, S.C.  
 Jardines y Decoraciones, S.A. de C.V.  
 JOLS CORPORATIVO, S.A. DE C.V.  
 Jurisprudencia y Asesoría , S.C.  
 KERATEG S.C.  
 Key Química, S.A. de C.V.  
 Kórima Manufacturas, S.A. de C.V.  
 KYA TI, S.A. de C.V.  
 La Puerta del Sol, S.A. de C.V.  
 LA VILLA NUEVA HABITAT, S.A. DE C.V.  
 LITROS Y KILOS PRODUCTIVOS SA. DE C.V.  
 Manufacturas de Barro, S.A. de C.V.  
 Mascomex, S.A. de C.V.  
 Materiales Pronto, S.A. de C.V.  
 Materiales y Complementos Industriales, S.A. de C.V.  
 Materiales y Etiquetas Millennium, S.A. de C.V.  
 Mazter Maderas, S.A. de C.V.  
 MDY Servicios de Valor Agregado, S.A. de C.V.  
 MEDICA PROFESIONAL INTEGRAL S.A. de C.V.  
 Megamic, S.A. de C.V.  
 Merkato, S. de R.L. de C.V.  
 METALSA, S.A. de C.V.  
 Mezcales del Muerto, S.A. de C.V.  
 MGT Consultoría, S.A. de C.V.  
 MIGUEL A LAZALDE S.A.  
 Minería y Energía del Noreste, S.A.  
 MONTACARGAS GALERÍA, S.A. de C.V.  
 Multilog Internacional, S.A. de C.V.  
 MXGA Herrera, García-Chavero y Cía., S.C.  
 NARTEX LABORATORIOS HOMEOPATICOS, S.A. DE C.V.  
 National Unity Insurance Company  
 NG Supply, S.A. de C.V.  
 Nivel Uno Construcciones, S.A. de C.V.  
 ONA ASESORES, S.C.  
 Operadora Syma Autoshampoo, S.A. de C.V.  
 OPERADORA Y COMERCIALIZADORA DE RELOJES Y JOYERIA S.A. de C.V.  
 Ortega y Asociados Administradores, S.C.  
 Oscar del Valle Corporación Inmobiliaria S.C.  
 Petrolatin, S.A. de C.V.  
 Piano2, S.A.P.I. de C.V.  
 Pielés y Grasas, S.A. de C.V.  
 Pinturas Berel, S.A. de C.V.  
 Planus S.A.P.I. de C.V.  
 Plástiductos y Derivados, S.A. de C.V.  
 PRIETO TREVIÑO Y ASOCIADOS, S.C.  
 Procesos Industriales de Minerales, S.A. de C.V.  
 Productos Internacionales MABE S.A. de C.V.  
 Productos Mexicanos, S.A. de C.V.  
 Productos Polo, S.A. de C.V.  
 Productos Químicos y Derivados, S.A. de C.V.  
 PROMOCIONES BOSQUES, S.A. de C.V.  
 Promotora Habitacional Vivir S.A. de C.V.  
 Promotora Martel, S.A. de C.V.  
 Proveedora de Plafones y Acabados, S.A. de C.V.  
 Proyectos en Tecnología de Información, S.A. de C.V.  
 Proyectos Urbanísticos de N.L., S.A. de C.V.  
 Recuperaciones Industriales Internacionales, S.A. de C.V.  
 Refinados Mexicanos, S.A. de C.V.  
 Roca Adquisiciones S.A. de C.V.  
 ROGESAD S.C.  
 Servicio Comercial de México S.A. de C.V.  
 Servicios Administrativos Lamosa, S.A. de C.V.  
 SERVICIOS ADMINISTRATIVOS LAVA  
 Servicios Corporativos Quimmco, S.A. de C.V.  
 Servicios de Arrendamiento Ejecutivo, S.C.  
 Servicios Inmobiliarios y Comerciales Creative, S.A. de C.V.  
 Servicios Integrados de Energía, S.C.  
 Sistemas & Computación Empresarial, S.A. de C.V.  
 Solución Jurídica Inteligente, S.C.  
 SS ESTE, S.A. de C.V.  
 SS OESTE, S.A. de C.V.  
 Star Juice, S.A. de C.V.  
 Swell Finanzas en movimiento, S.A.P.I. de C.V.  
 SOFOM ENR  
 Taller de Diseño y Servicios, S.A. de C.V.  
 Techint, S.A. de C.V.  
 Tecnología de Gestión y Comunicación, S.A. de C.V.  
 Telas Águila, S.A.  
 Terminal Logistics Transporte Fiscalizado, S.A. de C.V.  
 Terracycle de Mexico S.A. de C.V.  
 Terrarex, S.A. de C.V.  
 Tiraplastic de León, S.A. de C.V.  
 Transportes Jaime Fernández, S.A. de C.V.  
 Ucrenor, S.A. de C.V.  
 Valores en Marcha, S.A.P.I. DE C.V.  
 Varicraft de México, S.A. de C.V.  
 Verochi, S.A. de C.V.  
 VIGUA SERVICIOS PATRIMONIALES, S.A. de C.V.

## PATRONATO

---

Joaquín Pérez	Presidente
Manuel Muñoz	Tesorero
Alfredo Cano	Primer Vicepresidente
Juan Francisco Llaguno	Vicepresidente (MTY)
Mónica Graue	Vicepresidente (CDMX)
Carlos Llaguno	Consejero
Daniel Llaguno	Consejero
Federico Casas	Consejero
Felipe García	Consejero
Felipe Llaguno	Consejero
Fernando Chavira	Consejero
Hugo Martínez	Consejero
Ignacio Ortíz	Consejero
Jaime Llaguno	Consejero
Jorge Montemayor	Consejero
Juan Francisco Contreras	Consejero
Juan Pablo Guzmán	Consejero
Luis Carlos Silveyra	Consejero
Luis Aguirre Cervantes	Consejero
María Carranco	Consejera
María Meyer	Consejera
Oralia Guerra	Consejera
Regina Llaguno	Consejera
Rodrigo J. Llaguno	Consejero
Rodrigo Llaguno	Consejero
Rodrigo Treviño	Consejero
Wenceslao Renovales	Consejero



## COLABORADORES

---

Abelina Prieto  
Adriana Acosta  
Antonio Turuseachi  
Aurora Bustillos  
Carolina Gutiérrez  
Cassandra Garduño  
Citlali Zúñiga  
Cinthy Martínez  
Claudia Banderas  
Erick Parra  
Ernesto Granados  
Fernanda García  
Gabriel Salinas  
Gloria López  
José Reyes Cruz  
Juana Sotelo  
Julio Malottky  
Karla Valdéz  
Laura de la Garza

Lorena Bustillos  
Leonardo Campos  
Lucía de Luna  
Mariel Ramírez  
Marcela Loya  
María Elena Carrillo  
Maribel Martínez  
Mayam Mares  
Oscar González  
Rosario Álvarez  
Ricardo Rosas  
Patricia Siles  
Sabine Lemaire  
Victoria Batista  
Victoria Ochoa  
Virginia Nevarez

Fotografías por:

Heriberto Romero  
Hugo Martínez  
Patricio Martínez





Matétera Ba | Dhuxatanamuidhana | Gracias

### **Oficina en México, CDMX**

Xotepingo 48-Bis, Col. Ciudad Jardín,  
C.P 04370, México, D.F  
Tel/Fax: (55) 5549 - 9012  
(55) 5549 - 9019  
oficina.mexico@tarahumara.net

### **Oficina en Monterrey, N.L**

Daniel Zambrano 518-8, Col. ChepeVera,  
C.P 64030, Monterrey, N.L  
Tel/Fax: (81) 8346 - 3977  
(81) 8347 - 5299  
oficina.mty@tarahumara.net

### **Oficina en Creel, Chih**

Benito Juárez 1272, Col. Ferrocarril,  
C.P 33200, Creel, Chihuahua  
Tel/Fax: (635) 4560 - 240  
(635) 4560 - 584



[www.tarahumara.net](http://www.tarahumara.net)

Línea sin costo desde cualquier parte del país 01 800 080 2044