



Informe  
Anual  
2020



FUNDACIÓN

**TARAHUMARA**

JOSÉ A. LLAGUNO



## Mensaje del Presidente

El 2020 fue un año de grandes aprendizajes, a nivel global la pandemia por Covid 19 nos invitó a detenernos, vivimos un proceso de desaceleración económica, de cierres de centros educativos, de trabajo y de esparcimiento, en medio de la incertidumbre que se vivía en el entorno, nuestra humanidad nos hizo reaccionar y buscar las posibilidades entre las limitaciones, sin detenernos tomamos medidas de seguridad y decidimos seguir actuando en lo que era posible.

Nuestra meta fue muy clara, llevar la educación a donde hiciera falta en la Sierra, traspasamos los muros de los espacios educativos y llegamos hasta las comunidades donde viven los estudiantes, para con ello disminuir la deserción y la desesperanza ante la lejanía y mantener un monitoreo de su salud.

Con orgullo dimos apertura a nuestra primer Casa Universitaria en Chihuahua, que permitirá que los jóvenes que lleguen a estudiar a la ciudad cuenten con un espacio que les permita fortalecer su identidad indígena y contar con una red de apoyos para lograr sus metas.

Logramos capitalizar la reducción en la movilidad de las comunidades y construimos en conjunto obras de almacenamiento de agua que se convertirán en medio y fin en el camino de la seguridad alimentaria.

La fecha de regreso a la "normalidad" aún es incierta, pero estamos seguros que cuando suceda no seremos los mismos, hoy somos más fuertes.

Gracias a todos los que fueron parte de nuestras acciones y nos permitieron seguir acompañando a niñas, niños, jóvenes y familias en la Sierra Tarahumara.

**Alfredo Cano Velazco**

## MISIÓN

“Somos facilitadores del desarrollo sustentable de las comunidades indígenas de la Sierra Tarahumara, contribuyendo a su autonomía y a la reducción de sus condiciones de marginación y pobreza.”

## VISIÓN

“Lograr en coordinación con aliados estratégicos, comunidades organizadas que participan activamente en la formación y gestión de acciones y proyectos que generen bienestar en la Sierra Tarahumara.”



Este año culminamos el plan estratégico que trazamos hacia el 2015- 2020 con acciones enfocadas a transitar de un modelo de asistencia a un modelo de intervención con bases en el desarrollo comunitario.

Estos 5 años fueron de construcción, de aprender con las comunidades y en las comunidades, trabajamos el fortalecimiento de nuestros programas acompañados por el IMDEC (Instituto Mexicano de Desarrollo Comunitario) y CECADDHI (Centro de Capacitación y Defensa de los Derechos Humanos e Indígenas A.C.), tomando como base los derechos humanos y la autogestión de los miembros de la comunidad.

Realizamos alianzas con Vía Educación quienes nos capacitaron y acompañaron en la implementación de la metodología de Aprender Participado y Comunidades de Aprendizaje en escuelas y albergues de la Sierra Tarahumara y con el Árbol del Conocimiento con quien se estableció una metodología para fortalecer las habilidades de los jóvenes indígenas en su proceso de ingreso a la universidad.

Este plan estratégico nos permitió poner las bases de un modelo participativo en lo individual y colectivo, partiendo de lo que se sabe y de lo que se tiene para gestar proyectos de desarrollo enfocados al bien común, aún queda camino por transitar en la Sierra Tarahumara y para los siguientes 5 años continuaremos con la misión de ampliar oportunidades de desarrollo y participación a través de la formación y la educación.

## Alcance



**3,187** Participantes

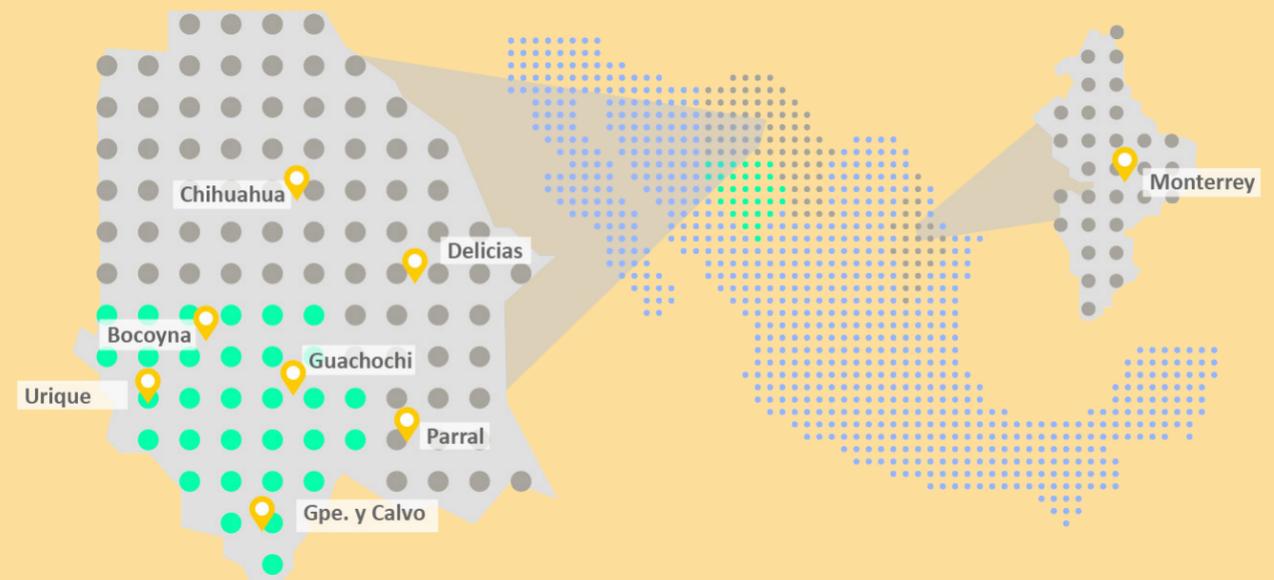
- Rarámuri
- Ódami
- Mestizos

Hombres

**934**

Mujeres

**2,253**



**8** Municipios

- Chihuahua
- Delicias
- Guachochi
- Parral
- Uruque
- Bocoyna
- Guadalupe y Calvo
- Monterrey

**55** Comunidades





## Seguridad Hídrica

Buscamos que las localidades en donde trabajamos cuenten con una gestión comunitaria integral de conservación del suelo, agua, bosque, producción y obtención de alimentos.

### Logros de Impacto en la Comunidad

- Construcción de **14 represas** de mampostería.
- Almacenamiento: **19,677,799 litros** de agua.
- Instalación de **2 tanques de 5,000 litros** para el almacenamiento y distribución del agua.
- Almacenamiento: **10,000 litros** de agua.
- Más de **500 m3 de obras** de conservación de suelo (barreras de piedra acomodada y represas filtrantes).
- Formación comunitaria en gestión del agua, construcción de obras de almacenamiento y conocimientos técnicos **40 horas de capacitación.**
- **574 personas** de **132 familias** contaron **con alimento** como trueque por su participación en las obras de construcción, durante la pandemia, logrando con ello asegurar la alimentación ante la pandemia, terminar más obras de almacenamiento de agua y disminuir las salidas de su comunidad para evitar contagios en la Sierra.

 **692** Participantes



## Seguridad Alimentaria

Buscamos rescatar la siembra de granos básicos **maíz y frijol**, partiendo de los conocimientos ancestrales de siembra e incorporando conocimientos nuevos que logren preservar estas prácticas agrícolas proporcionando disponibilidad de alimentos a lo largo del año.

El año 2020 tuvo grandes retos para mantener la seguridad alimentaria, la falta de lluvia y las heladas hicieron que mucha producción se perdiera, por lo cual se capacito a 8 comunidades estratégicas para la construcción de invernaderos caseros que les permitan producir **chile, cilantro, calabazas, acelgas**, entre otros.

### Logros de Impacto en la Comunidad

- Inculcar a los niños y familias el amor por el cuidado a la tierra y la siembra.
- Fortalecer la identidad como tarámuri a través de la práctica de sus fiestas tradicionales incluida su gastronomía.
- Elaboración de camas biointensivas a doble excavación.

 **840** Participantes



## Vida Universitaria

### Casa Universitaria

Este año logramos aperturar la Casa Universitaria en la ciudad de Chihuahua, un espacio para los estudiantes donde puedan encontrar apoyos y acompañamiento durante su carrera.

La casa universitaria cuenta con:



Área de Computo



Área de Biblioteca



Área de Comedor



Salón de Actividades



Sala de Descanso

### Inducción a la Vida Universitaria

Con la finalidad de fortalecer los conocimientos y habilidades de los estudiantes que desean ingresar a la universidad, en agosto 2020 dimos apertura el 1er grupo del semestre inductivo.

- Más de **350 horas** formativas en temas de matemáticas, física, química, oratoria, inteligencia emocional, ingles, técnicas de estudio y aprendizaje, lectura y redacción.

### Continuidad Universitaria

- Recibimos **29 nuevos ingresos** manteniendo un **91% permanencia** de los estudiantes, el **100% fueron apadrinados** por Becarios de semestres avanzados para fortalecer su adaptación a la vida Universitaria.
- Más de **480 horas\*** de formación en autogestión y derechos en **16 grupos\*** con **160 sesiones en línea**.

*\*Debido a la contingencia los grupos de talleres de derechos humanos y autogestión se duplicaron para que todos pudieran acceder en algún horario.*

### Principales temas de capacitación formación en derechos humanos

- Identidad y cosmovisión indígena.
- Introducción al racismo.
- La diferencia como derecho.
- Identidad y territorio.
- Pluralidad cultural, política y económica.



### Logros de los Estudiantes

- Desarrollaron habilidades personales como la seguridad personal, la confianza, la comunicación, la empatía, para continuar y culminar sus carrera universitaria.
- Aprendieron, ejercieron y promovieron sus derechos como miembros de pueblos originarios que les serán utiles para su formación profesional y personal.



### Logros de Impacto en la Comunidad

- 12 estudiantes concluyeron sus estudios y su proceso formativo dandole a México jóvenes preparados para contribuir a su comunidad.

**Cintia Iracema Chaparro**

Ing. En Manejo Forestal Sustentable

**María Guadalupe Muela**

Ing. En Tecnología Ambiental

**Clara Imelda García**

Ing. Agricultura Sustentable y Protegida

**Noemí González Vega**

Lic. Finanzas y Contaduría.

**Emilio Villalobos Ramírez**

Lic. Finanzas y Contaduría

**Briseida Aracely Villalobos**

Lic. en Fisioterapia

**Iván Isaac Mata Torres**

Lic. Industrial y de Sistemas

**Francisco Javier Rubí Cruz**

Ing. Forestal

**Celia torres González**

Lic. Contador Público

**Candelario Campos**

Lic. Arquitectura

**Laura Karina Ceballos**

Lic. Administración

**Feliciano Cuvezare**

Ing. En Manejo Forestal Sustentable



**90** Estudiantes Universitarios



## Jóvenes con Sentido

Se trabajaron **150 horas de capacitación** a **14 grupos** en el periodo febrero-julio; con cobertura en: 5 tele bachilleratos comunitarios, 1 Cecytech y 1 casa del estudiante indígena en **7 comunidades** de **4 municipios** serranos.

### Principales temas de capacitación

- Introducción al Proceso Formativo de Plan de Vida Autoconocimiento.
- Confianza y convivencia grupal.
- Oferta educativa.
- Trabajo en equipo e identidad.
- Pluralidad cultural, política y económica.

### Logros de Impacto en los Estudiantes

- La capacidad y sentido de pertenencia a los diferentes grupos de trabajo.
- Los estudiantes conocieron sus tipos de inteligencia.
- Aumentó la integración grupal y la participación de los grupos.
- Los alumnos del último año de la preparatoria recibieron información sobre la oferta educativa a las diferentes universidades de la región.
- 29 de 57 alumnos que egresaron, ingresaron a la universidad.

 **170** Estudiantes de Preparatoria



## Capacidades Organizativas

Se trabajó **204 horas de capacitación** y acompañamiento en la implementación de las estrategias didácticas de Aprender Participando y Tertulias Literarias Dialógicas con **1091 alumnos** de secundaria y preparatoria entre **12 y 20 años** y **43 formadores:** maestros y responsables de albergues, provenientes de **10 escuelas** y **4 albergues** en **7 localidades** de **4 municipios** de la Sierra Tarahumara.

### Principales Logros en la Comunidad Educativa

- Mayor participación y confianza al expresarse.
- Mejoró en la convivencia entre los estudiantes y formadores.
- Aumentó el compromiso y el seguimiento a los acuerdos hechos en los comités.
- Mejoraron las competencias ciudadanas relacionadas con una mayor disposición al diálogo y a trabajar hacia el bien común.
- Mejor desempeño de los jóvenes en otras asignaturas, además del pensamiento crítico.
- Mejora de habilidades socioemocionales de autoeficacia, respeto, libertad y expresión de opinión, escucha activa, mayor participación.
- Mayor interés en la lectura y mayor nivel de comprensión y análisis de la misma.

 **1091** Participantes **43** Maestros y responsables de albergues



## Continuidad Educativa

En el verano del 2020 y ante la incertidumbre de volver a las aulas y la falta de alternativas como internet o señal de televisión en la Sierra Tarahumara seleccionamos 22 comunidades con la mayor concentración de alumnos para mantener la continuidad educativa.

Dando origen a 5 áreas de acción:

1. Continuidad Educativa: Asesoría y acompañamiento académico- formativo.
2. Gestión, adquisición y distribución de materiales didácticos para el desarrollo académico.
3. Distribución y canalización de alimentos para los estudiantes.
4. Monitoreo de salud emocional y física ante el COVID.
5. Organización, cohesión y participación comunitaria.



### Logros de Impacto en la Continuidad Educativa

- Los niños y jóvenes lograron mantener su interés presentándose puntualmente a las reuniones.
- Se evitó la deserción escolar durante la pandemia en los grupos atendidos.
- Aumentó la integración grupal y la participación de los grupos.
- Niños y jóvenes contaron con alimento suficiente para ellos y sus familias.
- La incorporación al proceso educativo de miembros de familias y de la comunidad que regularmente se encuentran distantes a la educación de sus hijos/hermanos/vecinos por encontrarse en el albergue.



261 Participantes

## Fortalecimiento Institucional

### Desarrollo de la gestión estratégica y operativa

- Revisión y actualización de teoría de cambio.
- Análisis de pertinencia de la intervención.
- Revisión de cumplimiento de planeación estratégica.
- Establecimiento de la nueva planeación estratégica.



Este proceso fue participativo y consideró tres pilares que guiaron todas la discusiones estratégicas: gestión para resultados de desarrollo (GpRD), enfoque basado en la interculturalidad y los derechos humanos (EBDH) y en pensamiento sistémico (PS), para lo cual fuimos acompañados por MODUM consultores y por el Ing. Manuel Sama Treviño.

### Documentación & calidad del modelo

- 80% de los programas documentados.
- 70% de los procesos administrativos y procuración documentados.



Estas metas fueron logradas gracias al acompañamiento de PCP Consultores con quienes en momentos de poca movilidad por la contingencia tuvimos la oportunidad de trabajar a distancia, fortaleciendo nuestra documentación que nos permitirá una consistencia de los procesos y una mejor comprensión del sistema de gestión de calidad.

### Capacidad organizacional

- 1,180 horas de capacitación en línea con la CNDH.
- 93% de nuestro equipo se encuentra certificado en Derechos Humanos y Derechos de los Pueblos y Comunidades Indígenas.



## Certificaciones

### Certificación CONFIO

Por cuarta ocasión hemos sido reconocidos por la Asociación CONFIO por cumplir con los principios de transparencia y buenas practicas.

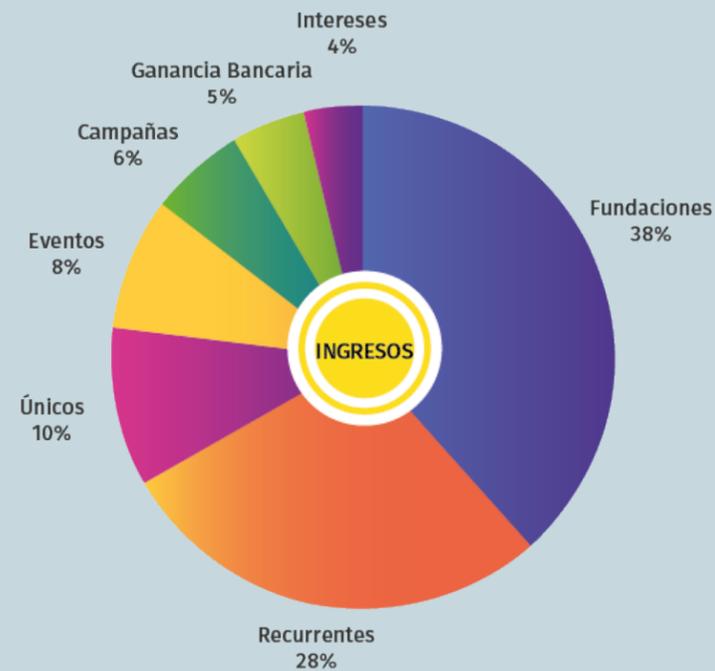
### Certificación AIT-CEMEFI

Por tercera ocasión hemos obtenido la Constancia de Acreditación Nivel Óptimo de Institucionalidad y Transparencia (AIT) que otorga el Centro Mexicano para la Filantropía.

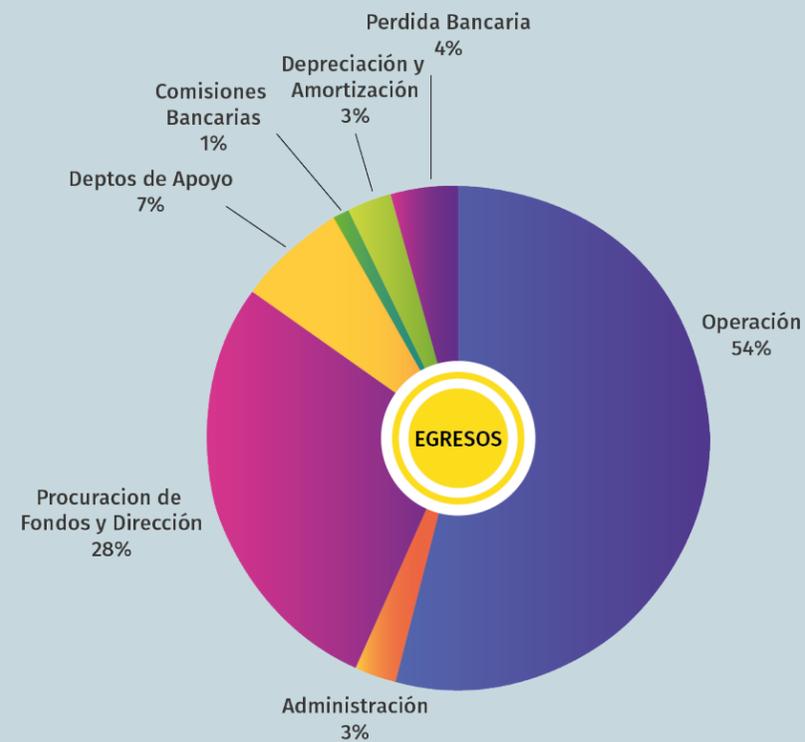


# Reporte Financiero 2020

Ingresos  
**\$22,759,273**



Egresos  
**\$20,813,879**



**MG** Mario García y Cía.  
Asesores en Negocios

Auditados por Mario García y Compañía Contadores Públicos, S. C.



## Carrera Tarahumara - The Home Depot 8va edición

La 8va. Edición del evento 21K Tarahumara-The Home Depot una vez más fue motivo de celebración cultural y deportiva para participantes en las distancias de 5 y 21K, en esta edición contamos con la presencia de la ultra maratonista raramurí Lorena Ramirez, quien en conjunto con su familia compartieron la experiencia del 21K Tarahumara.

Más de 12mil personas disfrutaron el reencuentro con las personas raramuri quienes dieron muestra del trabajo artesanal, danza cultural y dieron la competencia como corredores reconocidos por sus pies ligeros con sus trajes típicos y excelentes tiempos.

La alianza estratégica con The Home Depot durante 8 años, nos llena de orgullo ya que juntos hemos logrado sensibilizar sobre la importancia de los pueblos indígenas del norte del país e invitar a apoyar a cubrir las necesidades básicas de alimento, agua y educación de las personas indígenas de la Sierra Tarahumara.

Gracias al equipo de trabajo de responsabilidad social de The Home Depot y asociados por hacer de nuestra causa también su causa.

# Aliados Estratégicos

## La vocación de transformar a México

Con el Nacional Monte de Piedad nos une la misma causa: buscamos contribuir a la reducción de las brechas de desigualdad existentes y la inequidad de oportunidades para niños, niñas, jóvenes y sus familias en comunidades indígenas de la Sierra Tarahumara.

En el cierre de esta visión estratégica agradecemos de manera especial su acompañamiento en el proceso de transición a un modelo de Desarrollo y por motivarnos a analizar nuestra intervención y con ello focalizar, medir y difundir nuestras acciones.

Su valiosa inversión social (35 mdp) ha sido un portentoso aliado al fortalecer la transformación e innovación en nuestros procesos de atención con un enfoque de derechos y de gestión para resultados de desarrollo para 900 estudiantes durante 2020

Gracias porque juntos hemos caminado 20 años en un círculo virtuoso de contribución social.



Nacional Monte de Piedad.

## Igualdad de oportunidades a jóvenes

Desde hace 14 años en alianza con el programa de Bécalos y la Asociación de Bancos de México hemos logrado 1290 jóvenes graduados, quienes realizaron sus estudios de secundaria, preparatoria y profesional. De esta manera, Bécalos busca la igualdad de oportunidades para jóvenes en condiciones de desventaja social como lo son las comunidades indígenas de la Sierra Tarahumara.

Durante el ciclo escolar 2019-2020 se beneficiaron a 85 estudiantes de nivel media superior y superior. Gracias a Bécalos y aliados por ser parte de la construcción de escenarios de igualdad y equidad.

Bécalos

## Alianza por la alimentación sana y culturalmente adecuada

La Fundación Xignux desde el año 2015 ha apoyado nuestro programa de seguridad alimentaria y gracias a eso hemos podido obtener grandes resultados con las comunidades en áreas de nutrición y alimentación. Su apoyo durante el 2020 hizo posible identificar la dieta básica del Raramuri, sus recursos, lo que necesitan sus suelos para ser más productivos principalmente con el maíz y frijol. Gracias Fundación Xignux por trabajar con nosotros y sumar esfuerzos en beneficio de más de 300 familias indígenas de la Sierra Tarahumara.



# Consejo Ejecutivo / Patronato

Alfredo Cano Velazco, Oralia Guerra Rodriguez, Juan Francisco Llaguno Farias, Luis Carlos Silveyra Hernández, Luis Aguirre Cervantes, Fernando Luis Chavira Alvarez, Hugo Guillermo Martínez Fernández, Federico Casas Alatraste Urquiza, Rodrigo Llaguno Carranco, Joaquín Eusebio Pérez López, Emilio Marcos Charur, Juan Carlos Duhne, Regina Llaguno Rivera, Ignacio Ortíz Llaguno, Juan Pablo Guzmán Rivera.

# Miembros Honorarios

Rodrigo J. Llaguno Farias, María Carranco de Llaguno, Carlos Llaguno Rivera, Felipe García Fricke, Jaime L. Llaguno Farias, Mónica Graue Toussaint, Rodrigo Treviño Garza, Manuel Javier Muñoz Martínez.

# Equipo de Trabajo

Aurora Bustillos Gardea, Carolina Gutiérrez Ríos, Clara Imelda Olivas García, David Tapia Velazquez, Emanuel Alejandro Cedillo Rocha, Enedina López Pérez, Erick Fernando Parra Chaparro, Genaro Treviño Aguilar, Guillermo Carrillo Pérez, Hugo Chacón Lerma, Jeiza Elena Zabala Gil, Jesús Ernesto Martínez Esparza, José Carin Martínez Esparza, Juana Sotelo Holguín, Karla Patricia Hernández Jiménez, Lorena Antonia Bustillos García, Lucía De Luna Guajardo, Manuel Adrián Orozco Bejarano, Marcela Loya Corredor, María Elena Carrillo Carrillo, María Magdalena Rodríguez Salazar, Maribel Martínez Rosales, Mario Iván Zamarron López, Mayam Saraí Mares Olivas, Monserrat Suárez Vega, Pablo Armijo García, Ramos Antonio Turuseachi Sevorachi, Ricardo Rosas Zafiro, Santa Lidia Olais Eguis, Sara Bustillos Ontiveros, Victor Alejandro Cázares Caro, Victoria de Jesús Batista Sarabeachi, Xóchitl Marina Mendoza Ortiz, Yahdiel Abigail González Gámez, Yareli Guadalupe Vega Guillen, Yazmin Alejandra Melgarejo Salas.

# Testimonio

“Estoy muy contenta porque terminé el semestre inductivo con el cual reforcé mis conocimientos intelectuales y emocionales, me ayudó mucho a prepararme para mi examen a la universidad, ya tengo mis resultados y aprobé mi examen a la carrera de enfermería en la Universidad Autónoma de Chihuahua, gracias a la Fundación Tarahumara y a todos los que nos apoyan para cumplir nuestras metas”.

**Teresa, Estudiante del Semestre Inductivo**

*Ingreso a la carrera de Enfermería en la Universidad Autónoma de Chihuahua*



# ¡Gracias por hacerlo posible!



Agradecemos de forma especial a cada una de las personas que realizan sus donativos con generosidad en beneficio de nuestros programas, con empatía hacia las necesidades de las personas y comunidades de la Sierra Tarahumara y consientes de su responsabilidad social. Valoramos su compromiso y apoyo solidario durante el 2020.

# Alianzas



## ¡Matétera-Ba!

20  
20

En el 2020 fue un año de retos y aprendizajes;  
**¡Amamos lo que hacemos!**



[www.tarahumara.org](http://www.tarahumara.org)



/ftarahumara



**MONTERREY**

Calle 2 de abril #1985 Col. Roma  
C.P. 64700, Monterrey, N. L.  
Tels. (81) 8346-3977 / (81) 8347-5299

**CDMX**

Ave. Álvaro Obregón #168 Col. Roma  
Norte C.P. 06700, Ciudad de México.  
Tels. (55) 5549-9012 / (55) 5549-9019

**CREEL CHIH.**

Benito Juárez #1272 Col. Ferrocarril  
C.P. 33200, Creel, Chih.  
Tels. (635) 4560-240 / (635)4560-584

**CHIHUAHUA**

Montana #2225 Col.  
Virreyes 1, C.P. 31214, Chih.  
Tels. (614) 438 4496 / (635 456 0240



[oficina.mty@tarahumara.org](mailto:oficina.mty@tarahumara.org)  
[oficina.mexico@tarahumara.org](mailto:oficina.mexico@tarahumara.org)

20  
20